







# برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران ۱۴۰۱-۱۴۰۴

گردآورندگان:

مجید باقری خوزانی

امیر شهرابی فراهانی

سهیل کوثری

سهیلا محمدخانی



نشره‌مشرقی

hamshahripub  
hamshahripub@gmail.com

نشانی: تهران، خیابان ولی عصر (عج)،  
نرسیده به چهارراه پارک وی، کوچه ی  
شهید سید کمال قریشی (تورج)،  
شماره ی ۱۴، طبقه ی چهارم شرقی



نشر همتشهری  
روی طاقچه



فروش اینترنتی:  
www.hamshahrimarket.com  
تلفن: ۲۳۰۲۳۲۷۵  
مدیر فروش: حمیدرضا یزدان‌فرحی  
تلفن: ۲۳۰۲۳۲۷۳

عنوان و نام پدیدآور  
مشخصات نشر  
مشخصات ظاهری  
شابک  
وضعیت فهرست نویسی  
یادداشت  
موضوع  
موضوع  
موضوع  
موضوع

برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران ۱۴۰۱-۱۴۰۴ / گردآورندگان مجید باقری ... [و دیگران].  
تهران: همشهری، ۱۴۰۲.  
۲۴۴ ص: مصور (رنگی).؛ ۲۹×۲۲ م.  
۶-۳۷۰-۲۴۱-۹۶۴-۹۷۸

فیپا  
گردآورندگان مجید باقری خوزانی، امیر شهرابی‌فراهانی، سهیل کوثری، سهیلا محمدخانی.  
برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، ۱۴۰۴-۱۴۰۱  
شهرداری تهران -- برنامه‌ریزی  
شورای اسلامی شهر تهران. دوره ششم  
برنامه‌ریزی راهبردی -- ایران -- تهران  
Strategic planning -- Iran -- Tehran  
شهرداری -- ایران -- تهران -- برنامه‌ریزی  
Municipal government -- Iran -- Tehran -- Planning  
شوراهای شهر -- ایران -- تهران  
City councils -- Iran -- Tehran  
باقری خوزانی، مجید، ۱۳۵۴-  
JST۴۶۹  
۳۵۲/۵۵۱۲۲  
۹۵۱۴۴۰۱

شناسه افزوده  
رده بندی کنگره  
رده بندی دیویی  
شماره کتابشناسی ملی

چاپ اول: زمستان ۱۴۰۲  
شمارگان: ۴۰۰ جلد  
قیمت: رایگان  
چاپ و صحافی: همشهری



گردآورندگان:  
مجید باقری خوزانی  
امیر شهرابی‌فراهانی  
سهیل کوثری  
سهیلا محمدخانی

برنامه  
چهارم تحول  
و پیشرفت  
شهر تهران  
۱۴۰۴-۱۴۰۱



در شهر اسلامی، عدالت در تقسیم  
خدمات شهری، تأمین آرامش روحی و  
امنیت معنوی، ظهور و اعتلای مظاهر  
اسلامی و انقلابی، عمران و آبادی و  
زیبایی، حفظ طبیعت و فضای طبیعی،  
همه با هم باید مورد توجه قرار گیرد.

مقام معظم رهبری ۱۳۷۸/۰۸/۰۲



**مهدی چمران**  
رئیس شورای اسلامی شهر تهران

به رغم تلاش‌های مجموعه مدیریت شهری در ادوار پیشین، شهر تهران همچنان با چالش‌های مهمی روبرو است که زندگی شهروندان را تحت شعاع خود قرار می‌دهد. مسائل مربوط به حمل‌ونقل و ترافیک، بافت فرسوده، مشکلات فرهنگی و اجتماعی، هوشمندسازی و اقتصاد شهری مهم‌ترین چالش‌های پیشروی شهر تهران می‌باشد. برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران با توجه به تاکید مقام معظم رهبری بر مسئله محوری در تدوین برنامه‌ها، کوشیده است پاسخ مناسبی به موضوعات و مسائل کلیدی پیشروی شهر تهران بدهد. علاوه بر آن، این برنامه به گونه‌ای تهیه شده است که با توجه به منابع و امکانات موجود قابل اجرا باشد و به جای یک برنامه ایده‌آل به یک برنامه عملیاتی برسیم تا برنامه قابلیت اجرایی داشته باشد.

تهران نما و نماد جمهوری اسلامی و انقلاب اسلامی است و لذا وظیفه ما است که دست به دست هم داده و این شهر را آنگونه که شایسته انقلاب و مردم است، بسازیم. ارزش‌های ایمانی و اعتقادی که همراه با هر اقدام و برنامه‌ای در اداره شهر تسری می‌یابند و جلوه آن‌ها در اداره شهر امید و نشاط را چه در میان مدیران و چه در میان مردم جاری می‌کند آموزه‌ها و گزاره‌هایی است که با نام بلند آوازه جمهوری اسلامی عجین است. "معنویت"، "عدالت"، "آزادی"، "استقلال" و "پیشرفت" ارزش‌های همیشگی حکمرانی در جمهوری اسلامی و سرلوحه همه برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات مدیران شهر تهران است.



### علیرضا اکاوانی

شهردار تهران

رئیس ستاد عالی برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران





برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، به عنوان سندی راهبردی، چشم انداز چهار ساله‌ی تحول و پیشرفت کلانشهر تهران با تمرکز قاطعانه بر پنج محور اصلی «حمل و نقل و ترافیک»، «محیط زیست و آلودگی هوا»، «ایمنی شهری و بافت فرسوده»، «مسائل فرهنگی و اجتماعی» و «هوشمندسازی و بهبود مدیریت» را ترسیم می‌نماید. این سند مهم، پس از چندین ماه کار فشرده‌ی همکاران متخصص و با تجربه شهرداری و شورا، با توجه ویژه به همه‌ی اسناد بالادستی از جمله سیاست‌های ابلاغی از سوی رهبر معظم انقلاب (مدظله العالی) به عنوان سیاست‌های کلی نظام، بیانیه‌ی گام دوم انقلاب، سند ملی آمایش سرزمین و طرح‌های جامع و تفصیلی شهر تهران تهیه و تدوین شده است. از ویژگی‌های متمایزکننده این برنامه می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

**ویژگی یکم:** در راستای تأکیدات ویژه‌ی دکتر زاکانی شهردار محترم تهران مبنی بر بهره‌گیری مؤثر از نخبگان در برنامه‌ریزی و تصمیم‌سازی برای اداره‌ی کلانشهر تهران در قالب "مردمی‌سازی اداره‌ی شهر با مشارکت نخبگان"، این برنامه با تلاش، مشارکت و همکاری متخصصان درون‌سازمانی تهیه و تدوین شد. به بیان دیگر، در تهیه‌ی برنامه‌ی تحولی و زیربنایی شهرداری پایتخت به جای برون‌سپاری، از متخصصان و صاحب‌نظران حاضر در خانواده‌ی بزرگ شهرداری تهران استفاده شده است.

در حقیقت، در تدوین این برنامه‌ی زیرساختی و راهبردی، در "معاونت برنامه‌ریزی، توسعه‌ی سرمایه‌ی انسانی و امور شورا" تلاش شد، اصل "تخصص محوری و نخبه‌گرایی" به عنوان مولفه‌های بنیادین حوزه‌ی سرمایه‌ی انسانی، با تکیه بر "دانش برنامه‌ریزی" و رویکرد "مشورت‌پذیرانه" در عمل محقق شود. در حوزه‌ی مشورتی نیز علاوه بر مشورت‌گیری از مدیران و کارشناسان شهرداری، از دیدگاه‌های راهبردی اعضای محترم شورای اسلامی شهر تهران، کارشناسان دلسوز شورا و نیز اساتید دانشگاه به نحو احسن بهره‌برداری و استفاده شد تا پایبندی شهردار محترم و مدیریت شهری به "مدیریت مشارکتی در اداره‌ی شهر" در عمل جلوه‌گر شود.

### مجید باقری

معاون برنامه‌ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا  
رئیس شورای راهبردی و تلفیق برنامه چهارم



**ویژگی دوم:** حمایت، همدلی و همکاری شورای اسلامی شهر تهران (اعضای محترم و کارشناسان خدوم) با شهرداری تهران در تهیه و تدوین برنامه چهارم، دومین ویژگی ممتاز این برنامه است که بی‌تردید، همکاری و حمایتی این چنین همدلانه و دلگرم‌کننده، برهانی قاطع برای اثبات نیت صادقانه‌ی خدمت کارشناسانه به شهروندان در این دوره از حیات شورا و شهرداری است. همین موضوع، نقش بی‌بدیل و اثرگذار شورای اسلامی شهر تهران را در تدوین برنامه چهارم به روشنی نشان می‌دهد؛ برنامه‌ای که به دنبال ایجاد تحول در چهار عرصه‌ی تحول "درون‌زا"، "ترم‌افزایی و روحی"، "سخت‌افزایی و کالبدی" و "فناورانه و دانش‌بنیان" است.

**ویژگی سوم:** برای نخستین بار، وزارت کشور برنامه‌ی پنج‌ساله‌ی توسعه‌ی شهری را به برنامه‌های چهارساله، منطبق بر دوره مسئولیت تغییر داد و مبتنی بر همین تغییر، برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، بر خلاف سه برنامه‌ی تحولی پیشین، برنامه‌ی چهارساله است که در همین دوره‌ی چهارساله‌ی مدیریت شهری نیز اجرایی خواهد شد؛ طبیعتاً این کاهش یک‌ساله که در برهه‌ی زمانی برنامه رخ داده، افزون بر آن که نوعی مدیریت زمان کارشناسانه است، فرصت ارزیابی و قضاوت عملکرد مدیریت شهری را نیز در اختیار شهروندان و افکار عمومی قرار خواهد داد.

**ویژگی چهارم:** با هدف تطبیق هر چه بهتر برنامه و بودجه‌های سالیانه، در تدوین احکام و شاخص‌ها، با نگاهی ویژه به آسیب‌شناسی برنامه‌های قبلی، توجه خاصی به تعیین دقیق و صریح نهادهای تحقق اهداف نموده است که از جمله می‌توان به تعیین منابع به تفکیک، سازمان‌اجرایی روشن و... اشاره نمود. از این طریق می‌توان اطمینان حاصل نمود که برش کارشناسانه و دقیقی از برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران در بودجه‌های سالیانه انعکاس خواهد یافت. مدیریت شهری در این دوره باور دارد در صورتی که بودجه، مبتنی بر برنامه‌ی تحول و پیشرفت، طراحی و نظارت نشود و "شاخص‌های سنجش" مورد مراقبت قرار نگیرد، کارایی برنامه چهارم مخدوش خواهد شد.

امید است در تحقق برنامه چهارم که حاوی مسائل راهبردی مدیریت شهری و تبلور توانمندی‌های درونی و سیاست‌های شهرداری برای اداره‌ی کلانشهر تهران است، همان گونه که در تهیه و تدوین آن شاهد همدلی و همگرایی بارو حیه‌ی جهادی بودیم، در اجرا نیز شاهد یکی از به‌یادماندنی‌ترین همگرایی‌های مجاهدانه در شهرداری تهران باشیم تا از ثمرات و برکات این "**جهاد همدلی**"، همه‌ی شهروندان شریف تهرانی بهره‌مند گردند.





## امیر شهبابی فراهانی

مدیرکل برنامه و بودجه

رئیس دبیرخانه برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران

با ابلاغیه وزارت کشور مبنی بر الزام به انطباق دوره‌های برنامه‌های میان‌مدت شهری با دوره مسئولیت شوراها، مجموعه مدیریت شهری تهران با هدف ارتقای نظام برنامه‌ریزی، تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران - در انطباق با دوره مسئولیت شورای اسلامی شهر تهران در دوره ششم - را در دستور کار قرار داد.

بر این اساس در گام نخست با ابلاغ نظام‌نامه تدوین برنامه چهارم (۱۴۰۱-۱۴۰۴)، فرآیند تدوین برنامه به صورت رسمی آغاز شد. نظام‌نامه برنامه چهارم پس از بررسی جامع و دریافت نظرات کارشناسی و آسیب‌شناسی نظام‌نامه‌های مربوط به برنامه‌های قبلی شهرداری، مصوب و در تیرماه ۱۴۰۱ ابلاغ و بر این اساس، چارچوب، دستور کار و فرآیند تدوین برنامه چهارم برای ارکان مرتبط مشخص گردید.

یکی از مهمترین موضوعات در تهیه برنامه چهارم، جایگاه و نقش شورای اسلامی شهر تهران در تعیین چارچوب و الزامات تدوین برنامه است. همزمان با آغاز فرآیند تهیه برنامه‌ی چهار ساله، همفکری و تعامل بین مجموعه شهرداری و شورای اسلامی شهر برای مشخص کردن الزامات برنامه صورت پذیرفت. بر این اساس اصول حاکم بر برنامه چهارم بر پایه‌ی رهنمودهای مندرج در سند الزامات و سیاست‌های تدوین برنامه چهارم، ابلاغی شورای اسلامی شهر مدنظر قرار گرفت.

آنچه که در مصوبه یک فوریتی الزامات شورای اسلامی شهر تهران مدنظر قرار گرفته است، مواردی نظیر تعیین اولویت‌های برنامه چهارم در ۳۴ موضوع مرتبط با حوزه‌های ماموریتی شش‌گانه، برنامه‌ریزی مساله‌محور و اتخاذ رویکرد مشارکتی و ایجاد هماهنگی و تعامل حداکثری، تهیه برنامه در سطوح راهبردی و عملیاتی و تعیین ساختار برنامه (چشم‌انداز، آسیب‌شناسی برنامه قبلی، احکام و مواد برنامه، راهبردها و سیاست‌ها و جدول اهداف و شاخص‌های کمی و کیفی راهبردی) می‌باشد.

نگاهی به الزامات قانونی برنامه چهارم گویای جامعیت، شمولیت و توجه به تمامی اسناد بالادستی است. به طوری که



سیاست‌های کلی نظام ابلاغی مقام معظم رهبری (مدظله العالی)، بیانیه‌ی گام دوم انقلاب، سند ملی آمایش سرزمین، طرح جامع و تفصیلی شهر تهران جزء اسناد بالادستی مورد تأکید در تدوین برنامه چهارم می‌باشد.

علاوه بر این، در سطح نظام مدیریت شهری و شهرداری تهران، الزامات مربوط به سیاست‌های ابلاغی و مصوبات شورای شهر، سیاست‌های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه شورای شهر، دستورالعمل تدوین، تصویب، اجرا و پایش برنامه راهبردی عملیاتی شهر و شهرداری و دستورالعمل طرز تهیه، تدوین، اجرا و تفریغ بودجه موضوع ماده ۲۵ آیین‌نامه مالی شهرداری‌ها ابلاغی وزارت کشور نیز مورد تأکید قرار گرفته است.

همچنین، بهره‌گیری از ظرفیت سمن‌های مرتبط (سازمان‌های مردم‌نهاد) با مدیریت شهری با هدف اخذ نظرات شهر وندان در حوزه چالش‌ها و مسائل کلیدی شهر، مورد توجه تیم برنامه قرار گرفته است.

الزامات اجرایی برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران نیز با رویکرد استفاده از آسیب‌شناسی برنامه‌های قبلی به ویژه برنامه سوم توسعه شهر تهران و سهولت در اجرای برنامه و همچنین پرهیز از رویکرد جامع‌نگری و توجه به برنامه‌ریزی مسأله‌محور مدنظر بوده است. ضمن آنکه، پیش‌بینی واقع‌بینانه منابع و مصارف برنامه با تکیه بر مولدسازی دارایی‌ها، انعطاف‌پذیری در اصلاح و بازنگری برنامه بر اساس نتایج پایش و ارزیابی برنامه هم از اهمیت بسزایی برخوردار بوده است. امکان اتصال ارکان برنامه از سطح چشم‌انداز تا پروژه‌ها و اتصال برنامه به بودجه سالانه نیز از دیگر الزامات اجرایی است که در فرآیند تدوین برنامه چهارم برای انطباق هر چه بیشتر بودجه سالانه با برنامه لحاظ گردید.

از دیگر مقولات برنامه، ساختار و ارکان تهیه و تدوین برنامه است. بر این اساس برنامه چهارم شامل ستاد عالی برنامه چهارم، شورای راهبری و تلفیق، دبیرخانه و کمیته‌های تخصصی ۱۲ گانه به همراه کارگروه‌های مناطق ۲۲ گانه و کارگروه ارتباطات، رسانه، دیپلماسی شهری و بین‌الملل با همکاری ۲ نفر از مدیران و کارشناسان خبره سازمانی و اساتید علمی دانشگاهی بوده است.

این فرآیند سلسله‌مراتبی و ارتباط بین این سطوح، زمینه اصلاح، بازنگری و پالایش و تدقیق برنامه در فرآیندهای تعریف شده در ذیل ارکان برنامه را فراهم آورده است. بدیهی است که بین هر یک از ارکان و ساختار برنامه از بالا به پایین و پایین به بالا (ستاد عالی برنامه تا کمیته‌های ۱۲ گانه تخصصی و کارگروه‌های مناطق و بالعکس) ارتباط تنگاتنگ و درهم تنیده‌ای دیده می‌شود تا فرآیند تدوین برنامه طبق یک چارچوب منسجم و منطقی طی شود و خروجی مورد انتظار محقق گردد. لازم به ذکر است مدیران و دست‌اندرکاران امر تدوین برنامه در سطوح مدیریتی مختلف بسته به وظایف و نقش خود حضور مستمر، مشارکت‌پذیر، تعاملی و تأثیرگذار داشتند.

از دیگر موضوعات مهم در تدوین برنامه چهارم، تعیین تکلیف برنامه سوم (۱۴۰۲-۱۳۹۸) توسعه شهر تهران در سال چهارم (۱۴۰۱) اجرای آن بود که می‌بایست مدنظر



قرار می‌گرفت. رویکرد شورا و شهرداری در این خصوص کم‌توجهی و یا کنار گذاشته شدن برنامه‌ی سوم نبوده؛ بلکه در کنار تدوین احکام و شاخص‌های جدید بر اساس رویکردهای مدیریت شهری، مواد، احکام و بندهای اجرا نشده برنامه‌ی سوم را بر اساس میزان اهمیت و همچنین ارتباط آنها با اولویت‌های جدید به برنامه چهارم منتقل کرده است. این مهم از طریق آسیب‌شناسی برنامه‌ی سوم توسعه، بازنگری و بازبینی و اخذ نظرات کارشناسی واحدهای ذی‌ربط و نیز حضور خبرگان علمی و دانشگاهی در فرآیند تهیه و تصویب برنامه چهارم و در کمیته‌های تخصصی تدوین برنامه انجام شد.

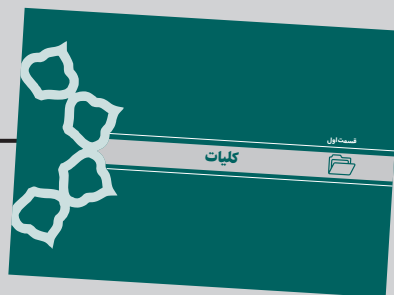
فرآیند چگونگی میزان پیشرفت کار متناسب با زمان تعیین شده، لزوم تداوم یا توقف کار بر اساس اولویت‌های تعیین شده، پیشنهاد حذف، اصلاح یا تکمیل احکام و تکالیف و یا اضافه نمودن تکالیف جدید بر اساس رویکردهای جدید، در قالب شیوه‌نامه، در اختیار کمیته‌ها قرار گرفت و از این طریق، وحدت رویه و انسجام فرآیندها محقق گردید.

در ادامه، هر یک از کمیته‌ها با دعوت از نمایندگان تام‌الاختیار کمیسیون‌ها و کمیته‌های متناظر در شورای اسلامی شهر که در نهایت مسئولیت بررسی تخصصی و تصویب برنامه را بر عهده داشتند، ضمن هماهنگی و تبادل نظر، سطح همکاری با شورا به عنوان نهاد بالادستی را در عمل ارتقا بخشیدند.

همزمان با تدقیق احکام، توجه ویژه‌ای به رفع نواقص و کاستی‌های گذشته موجب گردید تا ذیل هر حکم، جدولی از شاخص‌های مرتبط قرار گیرد که به تفکیک مشخص نماید، در ابتدای برنامه (انتهای ۱۴۰۰) وضعیت شاخص‌ها چگونه است؟ واحد اندازه‌گیری شاخص چیست؟ سهم هر سال برنامه و هدف چهار ساله و جمعیتی برنامه چه میزان است؟ منابع مورد نیاز برای تحقق هر شاخص بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ چه میزان و از چه منابعی است؟ (منابع عمومی شهرداری تهران، منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌ها، منابع دولتی، بخش خصوصی)، کدام معاونت در شهرداری تهران متولی حکم/تبصره است و دغدغه تحقق آن را دارد؟ مجری یا مجریان شاخص چه جایگاه‌هایی هستند؟ نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی) برای اجرای صحیح حکم و تحقق شاخص چه کسانی هستند؟ و در نهایت در چه بازه‌های زمانی باید گزارش‌دهی به شورای محترم انجام شود.

بدین ترتیب، پس از تصویب برنامه و ابلاغ آن با تدقیق سازمان اجرایی و ابلاغ احکام و تکالیف به کلیه ارکان شهرداری و زیرمجموعه‌ها، علاوه بر آن که اطمینان حاصل می‌گردد که همه دست‌اندرکاران از وظایف و نقش خود در تحقق اهداف عالی برنامه مطلع و آگاه هستند، زمینه‌پایش مستمر و برخط عملکرد هر مجموعه متولی و زیرمجموعه‌های آن فراهم گشته و از طریق ایجاد سامانه‌های مرتبط، بر سرعت، دقت و صحت این امر افزوده شده و اطلاع‌رسانی عمومی تسهیل خواهد گردید.

در پایان از کلیه کسانی که مشفقانه، دلسوزانه و متعهدانه، در اقدامی جهادی در فرآیند تدوین این برنامه نقش آفرینی کردند، تشکر و قدردانی نموده و از درگاه ایزد منان برای ایشان توفیق خدمت روزافزون، تندرستی و عاقبت‌بخیری خواستارم.



قسمت اول

- **۱۸** الف - روند تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران
- **۲۳** ب - پیش نیازها و مبانی تدوین برنامه
  - ۲۴** بررسی مدل های برنامه ریزی
  - ۲۷** بررسی تجارب مشابه
  - ۳۲** اسناد بالادست
  - ۳۶** بررسی برنامه های پیشین شهرداری تهران
  - ۳۷** آسیب شناسی برنامه های پیشین
- **۴۱** ج - نظام تدوین برنامه چهارم
  - ۴۲** الزامات قانونی برنامه
  - ۴۳** الزامات اجرایی برنامه
  - ۴۴** ویژگی های برنامه
  - ۴۵** گام های تدوین تا اجرای برنامه
  - ۴۶** ساختار و ارکان تدوین برنامه
  - ۴۷** سطوح تدوین برنامه
  - ۴۸** نتایج و خروجی های برنامه
  - ۴۹** ساختار و ارکان دبیرخانه دائمی برنامه

۲۲۴

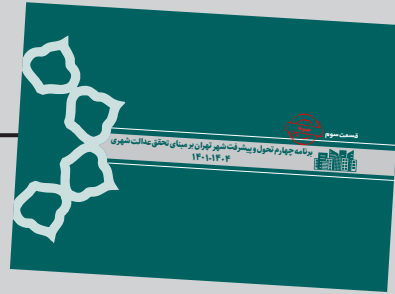
پیوست‌ها،  
عوامل تدوین و  
منابع برنامه



قسمت چهارم

۸۰

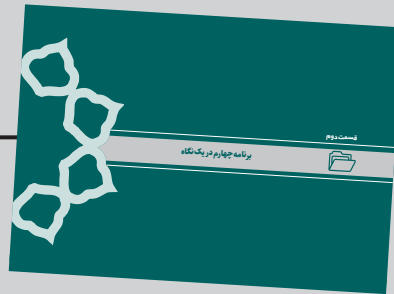
برنامه مصوب  
چهارم تحول و  
پیشرفت شهر  
تهران (۱۴۰۱-۱۴۰۴)



قسمت سوم

۵۰

برنامه چهارم  
در یک نگاه



قسمت دوم





قسمت اول

# کلیات





## الف - روند تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران

برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، بر نامه‌ای چهار ساله است که منطبق با دوره مسئولیت شورای ششم (۱۴۰۱ تا ۱۴۰۴) و مستند به ابلاغیه شماره ۱۵۸۲۱ مورخ ۱۴۰۱/۰۳/۳۰ وزارت کشور مبنی بر ضرورت تدوین برنامه‌های میان مدت شهرداری‌های کشور در چارچوب زمانی چهار ساله منتهی به دوره مسئولیت شورای اسلامی شهرها، تدوین و طی نامه شماره ۱۳۹۹۶۰۹ مورخ ۱۴۰۱/۱۲/۲۳ توسط شورای اسلامی شهر به شهرداری تهران ابلاغ شده است.<sup>۱</sup>

تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت با اتخاذ رویکردهای عملگر ایانه مبتنی بر چشم اندازها، مأموریت‌ها، ارزش‌های محوری و اهداف کلان و با اتکا به سیاست‌های تعیین شده در اسناد بالادست صورت گرفته است. طرح جامع شهر تهران، بیانیه گام دوم انقلاب، سند تهران ۱۴۰۴، سند سیاست‌های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱ و سند شهر تراز<sup>۲</sup> از جمله مهم‌ترین اسنادی است که در کنار سایر اسناد مرتبط در فرآیند تدوین برنامه مورد بررسی قرار گرفته است. همچنین در فرآیند تدوین برنامه چهارم، ضمن موشکافی مدل‌های برنامه‌ریزی شهری موجود، مدل مناسب برنامه‌ریزی با توجه به مقتضیات شهر تهران انتخاب شد و مبنای عمل قرار گرفت.

ساختار لازم برای تدوین بهینه برنامه چهارم با استفاده از ظرفیت متخصصان با تجربه و متعهد شهرداری تهران و با عنایت به آسیب‌شناسی برنامه‌های پیشین<sup>۳</sup>، تحلیل فضای خدمت‌رسانی در ابتدای برنامه<sup>۴</sup>، توجه ویژه به وضعیت شاخص‌های مهم و اولویت‌دار شهر در حیطه‌ی وظایف مدیریت شهری، نگاه ویژه به تدابیر رهبر معظم انقلاب مبنی بر ضرورت مسأله‌محوری و پرهیز از گستردگی غیر کارآمد برنامه و براساس ۳۴ اولویت ابلاغی شورای اسلامی شهر<sup>۵</sup> پیش‌بینی و طراحی شد و طی سند "نظام‌نامه برنامه چهارم مدیریت شهری"<sup>۶</sup> (۱۴۰۱-۱۴۰۴) به شماره ۴۳۵۶۰۹ مورخ ۱۴۰۱/۰۵/۰۸ توسط شهردار محترم تهران، جناب آقای دکتر زاکانی، به تمامی ارکان شهرداری تهران، جهت اجرا، ابلاغ گردید.

با توجه به نقش برنامه‌های میان مدت به عنوان حلقه اتصال برنامه‌های بلندمدت و برنامه‌های کوتاه مدت، شناسایی اهداف بلندمدتی که موجب بهبود کیفیت زندگی از ابعاد مختلف در شهر تهران می‌گردد، در تدوین برنامه‌های میان مدت اهمیت بسزایی دارد. بر همین اساس، بررسی اهداف در نظر گرفته شده در برنامه‌های پیشین، به ویژه برنامه سوم با تاکید بر موانع و دلایل عدم تحقق آنها به عنوان اولین گام در شناسایی اهداف قابل دستیابی در برنامه چهارم در دستور کار قرار گرفت. در ادامه، هر یک از تکالیف و احکام برنامه سوم، حسب ارتباط موضوعی در کمیته‌ها و کارگروه‌های دبیرخانه بررسی شد. بر اساس شیوه‌نامه تدوین برنامه<sup>۷</sup>، چهار چوب اقدام در خصوص حذف، اصلاح، ابقاء و پیشنهاد احکام جدید در اختیار کمیته‌های تخصصی و کارگروه‌ها قرار گرفت و از این طریق، وحدت رویه و انسجام فرآیندها محقق گردید.

۱- مصوبه برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۲- اسناد بالادست مذکور، در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۳- گزارش آسیب‌شناسی برنامه سوم توسعه شهر تهران در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۴- گزارش‌های تحلیل فضای خدمت‌رسانی (گزارش‌های وضع موجود) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۵- سند الزامات تدوین برنامه چهارم شهرداری تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۶- نظام‌نامه تدوین برنامه چهارم مدیریت شهری تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.

۷- شیوه‌نامه تدوین برنامه چهارم (۱۴۰۴-۱۴۰۱) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.





### لزوم تدوین برنامه چهارم برای دوره زمانی ۴ ساله

#### برنامه ریزی بلندمدت

دوره‌های اجرای برنامه ریزی بلندمدت ۲۰ ساله است و یک چارچوب کلی و آینده‌نگرانه در زمینه نیل به اهداف برنامه ایجاد می‌کند که بر اساس آن می‌توان نیازها و امکانات آینده را مشاهده کرد و تقسیمات، هماهنگی و توازن آن‌ها را بر پایه‌ی هدف‌های بلندمدت قرارداد.

#### برنامه ریزی میان مدت

برشی ۵ ساله از برنامه‌های بلندمدت بوده و با هدف نیل به اهداف کلی آن به مرحله اجرا در می‌آید. در برنامه‌ی میان مدت راهبردها و سیاست‌های اجرایی رسیدن به این اهداف بطور مفصل‌تر بیان می‌شود.

#### برنامه ریزی کوتاه مدت

برشی یک ساله از برنامه‌های میان مدت بوده که با هدف‌های کلی آنها به اجرا در می‌آید.

### لزوم اصلاح زمان بندی برنامه‌های میان مدت شهرهای ایران

تغییر زمان طول اجرای برنامه‌های میان مدت از ۵ سال به چهار سال، با هدف: پاسخگویی بهتر، پیگیری تحقق عملکرد برنامه‌ها در دوره مسئولیت چهارساله شوراهای شهر

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت کشور  
سازمان برنامه و بودجه  
شماره: ۱۳۵۱۴  
تاریخ: ۱۴۰۰/۰۴/۰۵  
پوسته:

تاریخ: ۱۳۵۱۴  
تاریخ: ۱۴۰۰/۰۴/۰۵  
پوسته:

نام: علی اکبر اسدی  
پست: مدیر کل دفتر برنامه ریزی و بودجه

روشت: ارسال از طریق پیام استان  
جناب آقای نواب آقای کارشناس محترم دفتر برنامه ریزی و بودجه

تهران - خیابان کارگرمشایی، پلاک ۱۱۸۲، فاز ۱ کاشان، پلاک ۱۱۸۲، کدپستی: ۱۳۱۸۳۳۳۳، تلفن: ۶۶۳۰۱، فکس: ۶۶۳۰۱  
www.imo.org.ir

جمهوری اسلامی ایران  
وزارت کشور  
سازمان برنامه و بودجه  
شماره: ۱۳۶۵۳  
تاریخ: ۱۴۰۰/۰۴/۲۱  
پوسته:

نام: علی اکبر اسدی  
پست: مدیر کل دفتر برنامه ریزی و بودجه

روشت: ارسال از طریق پیام استان  
جناب آقای نواب آقای کارشناس محترم دفتر برنامه ریزی و بودجه

تهران - خیابان کارگرمشایی، پلاک ۱۱۸۲، فاز ۱ کاشان، پلاک ۱۱۸۲، کدپستی: ۱۳۱۸۳۳۳۳، تلفن: ۶۶۳۰۱، فکس: ۶۶۳۰۱  
www.imo.org.ir

شماره: ۱۳۸۲۱  
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۲/۲۰  
پوسته:

نام: مهدی جمالی نژاد  
پست: مدیر کل دفتر برنامه ریزی و بودجه

روشت: ارسال از طریق پیام استان  
جناب آقای نواب آقای کارشناس محترم دفتر برنامه ریزی و بودجه

تهران - خیابان کارگرمشایی، پلاک ۱۱۸۲، فاز ۱ کاشان، پلاک ۱۱۸۲، کدپستی: ۱۳۱۸۳۳۳۳، تلفن: ۶۶۳۰۱، فکس: ۶۶۳۰۱  
www.imo.org.ir

شماره: ۱۳۸۲۱  
تاریخ: ۱۴۰۱/۰۲/۲۰  
پوسته:

نام: مهدی جمالی نژاد  
پست: مدیر کل دفتر برنامه ریزی و بودجه

روشت: ارسال از طریق پیام استان  
جناب آقای نواب آقای کارشناس محترم دفتر برنامه ریزی و بودجه

تهران - خیابان کارگرمشایی، پلاک ۱۱۸۲، فاز ۱ کاشان، پلاک ۱۱۸۲، کدپستی: ۱۳۱۸۳۳۳۳، تلفن: ۶۶۳۰۱، فکس: ۶۶۳۰۱  
www.imo.org.ir



کمینه‌های تخصصی، برای تدوین برنامه، با در نظر داشتن اولویت‌های شورای اسلامی شهر مرتبط با حوزه‌ی تخصصی خود، به بررسی اسناد و منابع بالادست، وضع موجود، عملکردها، نقاط قوت و ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها و چشم‌اندازهای شهر تهران پرداخته و پس از تدوین راهبردها و سیاست‌های حوزه‌ی خود، در صدد احصای احکام برآمدند. به منظور ایجاد پیوستگی و یکپارچه‌سازی برنامه و کنترل تحقق احکام و اهداف آنها، از شاخص‌های کمی و قابل سنجش و دارای فرمول محاسبه شفاف استفاده شده است و سهم منابع و نحوه‌ی تأمین‌شان در سال‌های برنامه و همچنین متولی و مجری احکام به وضوح در آن مشخص می‌باشند.

لایحه برنامه چهارم توسعه و پیشرفت پس از تدوین، جهت سیر مراحل تصویب برنامه، به شورای اسلامی شهر تهران ارسال شد. پس از بررسی لایحه‌ی برنامه<sup>۸</sup> در شورای اسلامی شهر و تصویب و ابلاغ آن، سازمان اجرایی<sup>۹</sup> تدقیق و احکام و تکالیف، هم‌بصورت کلی و هم به تفکیک معاونت‌ها به همراه عناوین دقیق سازمان اجرایی، به کلیه‌ی واحدهای شهر داری ابلاغ شد. به این ترتیب، دست‌اندرکاران از وظایف و نقش خود در تحقق اهداف عالی برنامه مطلع شدند. علاوه بر این از طریق ایجاد سامانه‌های مرتبط، پایش مستمر و برخط عملکرد هر متولی و زیرمجموعه‌های آن امکان پذیر خواهد بود؛ که به نوبه خود افزایش دقت و قابلیت سنجش صحت عملکرد و سهولت در اطلاع‌رسانی عمومی را به همراه خواهد داشت.

لازم به ذکر است، با توجه به اهمیت استفاده‌ی نظام‌مند از اطلاعات و آمار، در تدوین برنامه، از آخرین اطلاعات به‌روز سامانه‌ها و آمارنامه‌ها استفاده گردیده، بنابراین ممکن است این اطلاعات متناسب با به‌روزرسانی، دستخوش تغییر گردد. همچنین به دلیل ضرورت بازنگری و غلتان بودن برنامه در صورت ارائه‌ی ادله مکفی و کسب دو سوم آراء در شورای اسلامی شهر، امکان انجام تغییرات در برنامه وجود دارد و این امر بر اساس رصد مستمر داشبوردهای مدیریتی و دریافت بازخوردهای به موقع در قالب پایش و نظارت دبیرخانه دائمی صورت می‌پذیرد.

در استفاده از اطلاعات وضع موجود هر شاخص، توجه به این نکته ضروری است که کتاب برنامه، پس از گذشت بیش از یک سال از آغاز برنامه انتشار می‌یابد، لذا ممکن است برخی اعداد و ارقام، متفاوت از انتهای سال ۱۴۰۰ باشد که این تفاوت مربوط به عملکرد شهر داری تا قبل از انتشار این کتاب در بهار سال ۱۴۰۲ است. گزارش‌گیری‌ها بر مبنای سامانه‌های مورد استفاده در شهر داری تهران و داده‌ها و اطلاعات مورد تأیید معاونت‌های تخصصی است؛ بدیهی است که این سامانه‌ها بصورت مداوم در حال به‌روزرسانی است.

تدوین‌کنندگان برنامه چهارم در شهر داری تهران بر این باورند که ثبت و ضبط وقایع تدوین برنامه یکی از مؤلفه‌های مهم و تأثیرگذار در بهبود تدوین برنامه‌های آتی شهر داری است که امکان اصلاح و پیشگیری از خطاهای قبل را میسر می‌کند. در این راستا همزمان با فرآیند تدوین، مستندسازی و ثبت درس‌آموخته‌های تدوین برنامه در دستور کار دبیرخانه دائمی برنامه چهارم قرار گرفت که بر مبنای طرح یک فرآیند یادگیری در عمل و با استفاده از روش‌شناسی سیستم‌های نرم (SSM) انجام گردید. در مستندسازی پس از بررسی موضوعی و جمع‌بندی آسیب‌شناسی‌های پیشین برنامه‌های توسعه شهر تهران، ساختار و ارکان تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، تشریح اقدامات بر مبنای صور تجلسات و مصوبات ارکان تدوین برنامه مستند گردید.

برخی از تجارب موفق تدوین برنامه چهارم با توجه به توافق کنشگران تدوین برنامه به شرح زیر است:

استفاده از ظرفیت متخصصین درون سازمانی در تدوین برنامه چهارم؛

۸- لایحه برنامه چهارم شهر داری تهران (۱۴۰۱-۱۴۰۴) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.  
 ۹- سازمان اجرایی برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران (۱۴۰۱-۱۴۰۴) در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.



- ✿ مشارکت در تصمیم‌گیری و ایجاد حس تعلق سازمانی و تعهد به صیانت از برنامه چهارم؛
- ✿ توجه ویژه به آسیب‌شناسی‌های قبلی فرآیند برنامه‌ریزی‌های توسعه شهرداری تهران؛
- ✿ پیاده‌سازی موفق ساختار کلی تدوین برنامه چهارم؛
- ✿ اجرای پروژه در قالب کار تیمی و با تشریک مساعی واحدهای درگیر تدوین برنامه چهارم؛
- ✿ بهره‌گیری حداکثری از نظرات نخبگی در قالب تیم‌های هم‌اندیشی در کمیته‌های مربوطه تدوین برنامه چهارم؛
- ✿ چابک‌سازی فرآیند تدوین برنامه چهارم با توجه به زمان مورد انتظار تدوین و تصویب برنامه چهارم؛
- ✿ تغییر رویکرد از جامع‌نگری به مسأله‌محوری در فرآیند تدوین برنامه چهارم؛
- ✿ انطباق برنامه چهارم با دوره مدیریت شهری؛
- ✿ شفافیت در زمینه‌ی نگاهت نهادی برنامه چهارم؛
- ✿ برقراری تعامل با شورای اسلامی شهر و بهره‌گیری از اعضای شورا در کمیته‌های تخصصی؛
- ✿ مشارکت و همراهی حداکثری مدیریت ارشد و دفاع از برنامه در کمیسیون تلفیق و صحن شورا؛
- ✿ همراهی شورای شهر و رؤسای کمیسیون‌ها در فرآیند تدوین برنامه چهارم؛
- ✿ عملکرد مناسب و منسجم دبیرخانه در هماهنگی ارکان برنامه چهارم؛
- ✿ توجه به مستندسازی و ثبت تجارب مدیران تدوین برنامه چهارم مبتنی بر طرح یک مداخله سیستمی در فرآیند عمل.



## ورودی‌ها و خروجی‌های برنامه

### ورودی‌های برنامه

سیاست‌های ابلاغی مقام معظم رهبری	طرح جامع تهران
بیانیه گام دوم انقلاب	سند الزامات شورای اسلامی
سند آمایش استان تهران	برنامه‌های پیشین شهرداری تهران
اسناد تدوین برنامه هفتم توسعه کشور	اسناد پشتیبان و آسیب شناسی برنامه‌های پیشین
تهران، کلانشهر الگوی جهان اسلام	
سایر قوانین موضوعه	

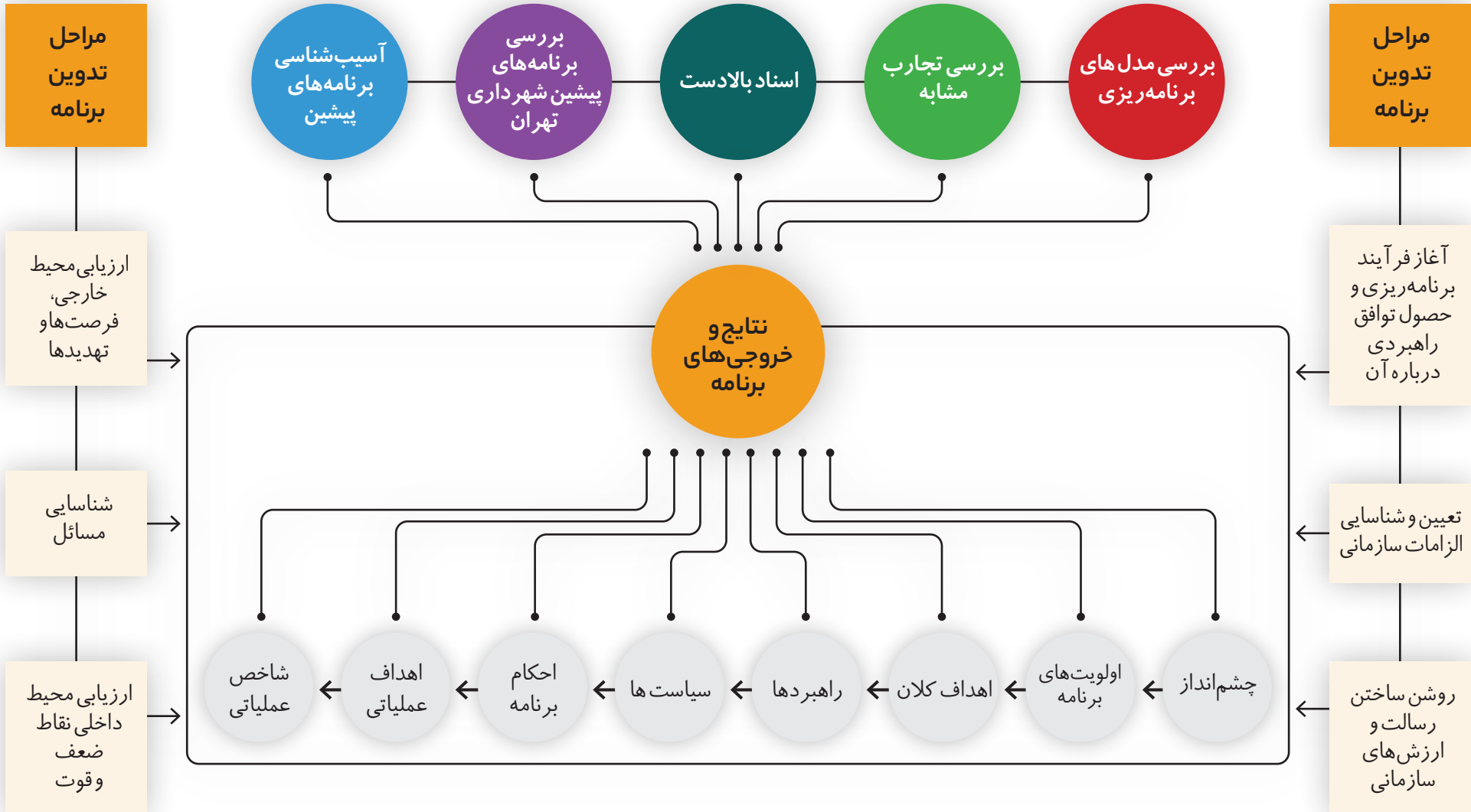
## پردازش ورودی‌ها توسط ارکان برنامه

### خروجی‌های برنامه

احکام	سیاست‌ها منابع و مصارف	راهنماها شاخص‌های کمی
-------	---------------------------	--------------------------

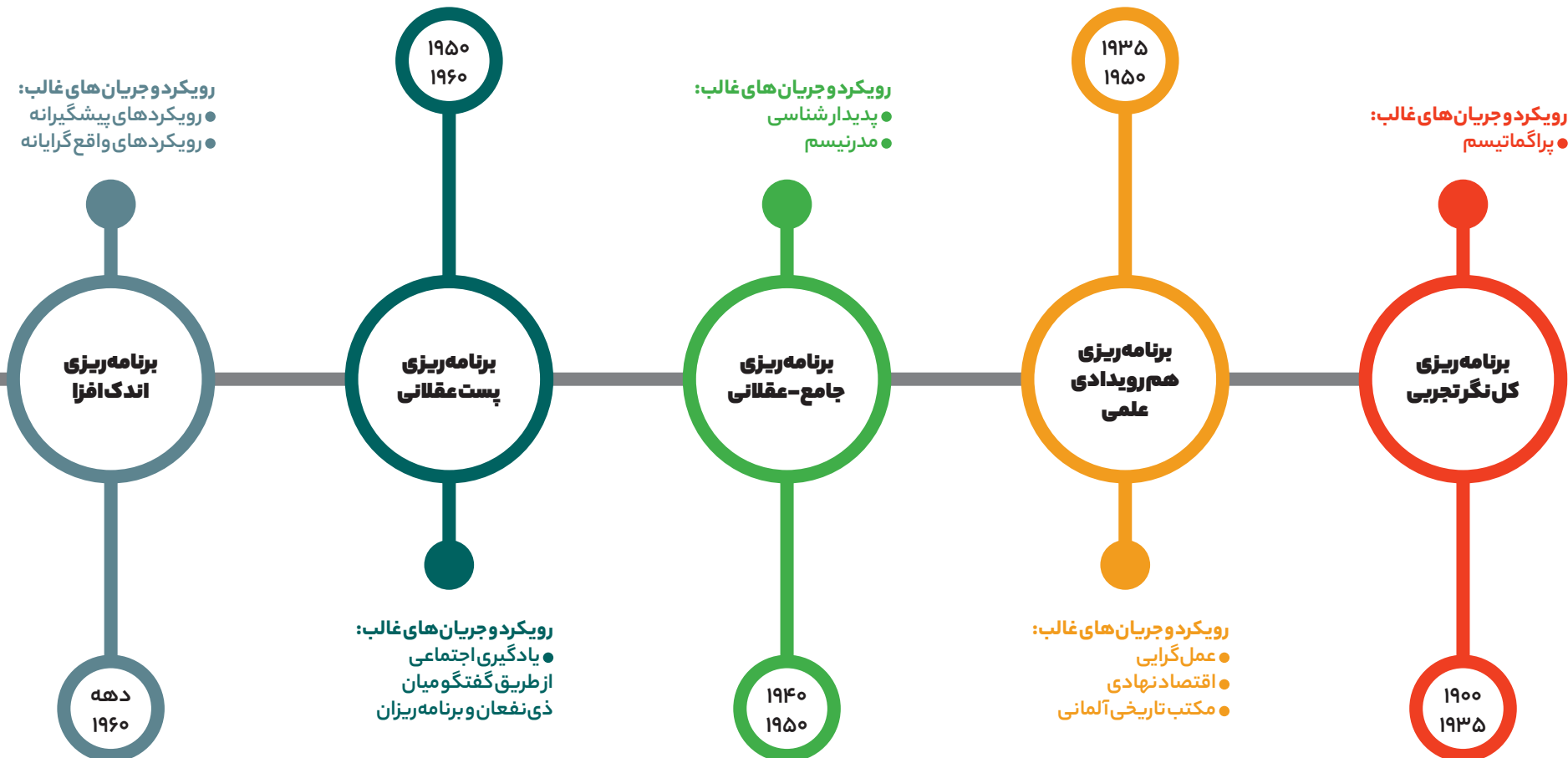


## ب - پیش نیازها و مبانی تدوین برنامه



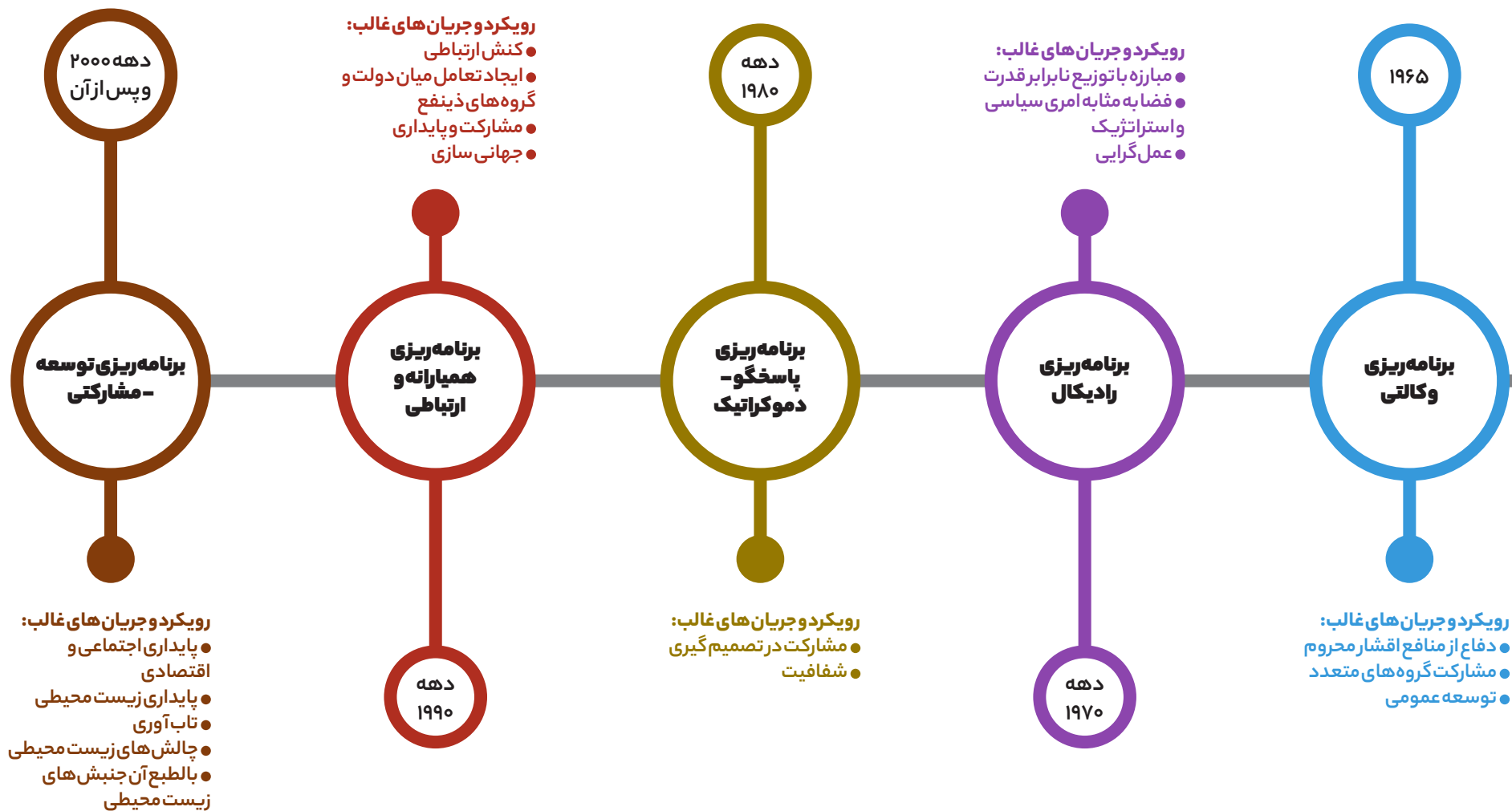


### سیر تحول رویکردها و نظریات برنامه ریزی شهری



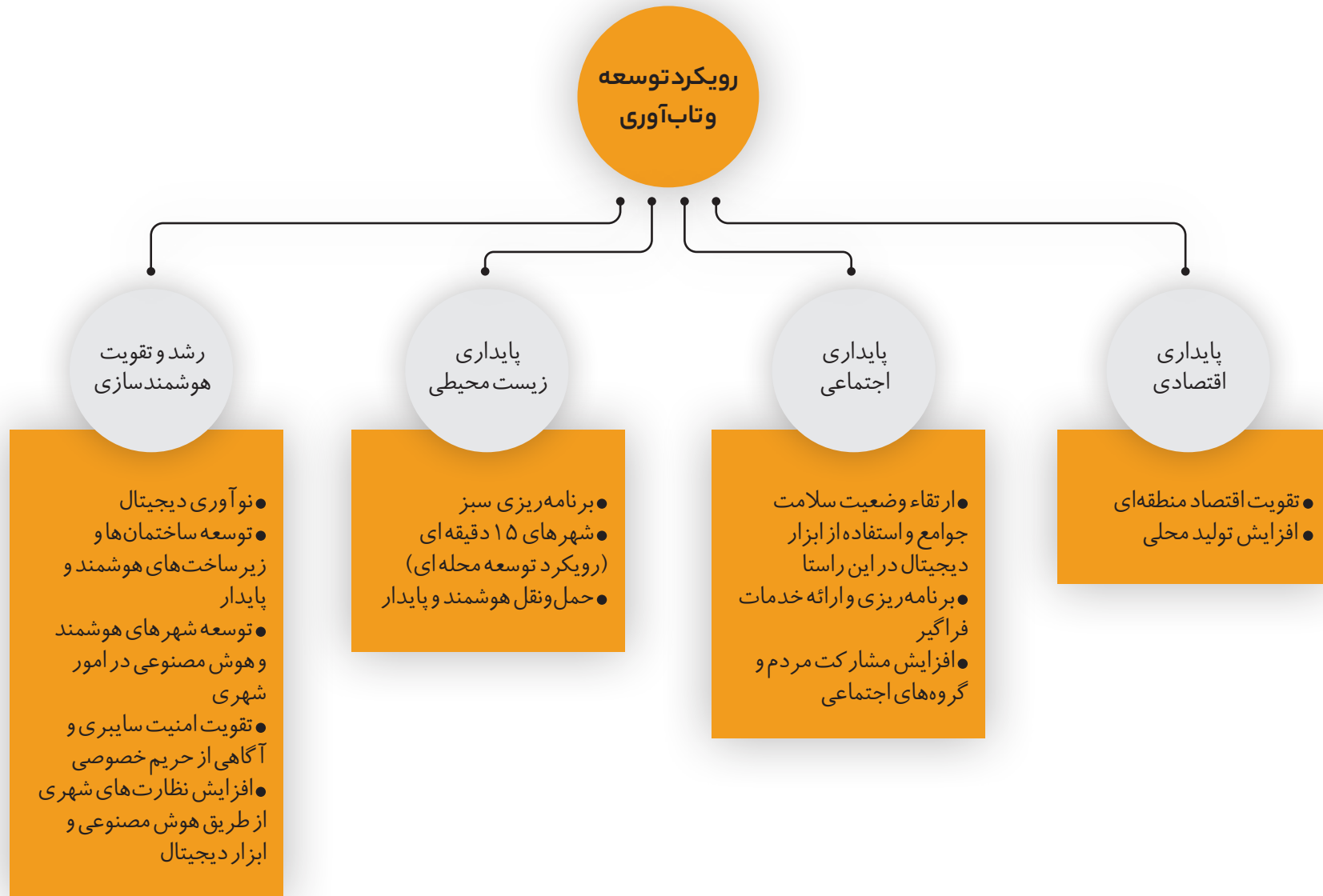


بررسی مدل های برنامه ریزی





روندهای موثر بر برنامه ریزی شهری در آینده







### اهمیت و ضرورت رتبه بندی شهرها





### بررسی تجربه برخی از کلانشهرهای اسلامی در تدوین برنامه میان مدت



رتبه بندی از منظر شاخص شهرهای جهانی (GCI)

رتبه در سال ۲۰۱۹	رتبه در سال ۲۰۲۰	رتبه در سال ۲۰۲۱	شهر
۴۹	۵۸	۵۷	کوآلالمپور
۵۹	۷۰	۶۷	جاکارتا
۹۷	۱۰۸	۱۰۵	تهران
۸۷	۱۱۷	۱۲۳	کراچی



بررسی تجربه برخی از کلانشهرهای اسلامی در تدوین برنامه میان مدت

- نظام سلامت و بهداشت
- ضریب جینی و...



رتبه بندی از منظر شاخص چشم انداز شهرهای جهانی (GCO)

رتبه در سال ۲۰۱۹	رتبه در سال ۲۰۲۰	رتبه در سال ۲۰۲۱	شهر
۷۷	۹۲	۸۹	کوآلالمپور
۱۰۱	۱۱۰	۱۰۸	جاکارتا
۱۲۳	۱۴۰	۱۵۰	تهران
۱۲۹	۱۴۴	۱۵۱	کراچی



## تجربه برنامه‌های میان مدت در مراکز استان‌های ایران

نام شهر	بازه زمانی	مدل برنامه ریزی	رویکرد برنامه ریزی	مجری
تهران	۱۳۹۸-۱۴۰۲	شهر همگرا	مسئله محوری	بدنه کارشناسی شهرداری با راهبری مشاور بیرونی
مشهد	۱۳۹۷-۱۴۰۰	برنامه ریزی غلتان	هدف محور (تغییر رویکرد ساختار محوری)	بدنه کارشناسی شهرداری با مشورت دانشگاه آزاد مشهد، دانشگاه فردوسی مشهد
تبریز	۱۳۹۸-۱۴۰۲	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	برنامه ریزی راهبردی و آینده پژوهی	بدنه کارشناسی شهرداری و مرکز پژوهش‌های شورای شهر با نظارت مشاور بیرونی
شهرکرد	۱۳۹۹-۱۴۰۳	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	مشارکتی	مهندسین مشاور راهبرد دانش پویا
زاهدان	۱۳۹۹-۱۴۰۲	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	برنامه ریزی شهروندمحور و مشارکت جو	مهندسین مشاور آرمان شهر
سنندج	۱۴۰۱-۱۴۰۵	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	توسعه پایدار	دانشکده معماری و شهرسازی کردستان
کرج	۱۳۹۵-۱۳۹۹	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	مشارکت و هم افزایی میان همه ذینفعان	
قم	۱۴۰۰-۱۴۰۴	شهر همگرا	اسلامی- ایرانی و آینده پژوهی	مهندسین مشاور راد اندیش محور جاوید
اراک	۱۳۹۹-۱۴۰۲	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	مسئله محوری	



تجربه برنامه‌های میان مدت در مراکز استان‌های ایران

نام شهر	بازه زمانی	مدل برنامه ریزی	رویکرد برنامه ریزی	مجری
بندرعباس	۱۳۹۸-۱۴۰۲	مدل دیوید و بربایسون	همسوی‌نگری، سناریو محوری، مسئله محوری	
یزد	۱۳۹۷-۱۴۰۱	فردریک دیوید	رویکرد ترکیبی (توصیفی-تجویزی)	
سمنان	۱۴۰۰-۱۴۰۵	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	مدیریت یکپارچه شهری	
قزوین	۱۳۹۶-۱۴۰۰	برنامه استراتژی توسعه شهر CDS	توسعه پایدار و زیست پذیری	
اهواز	۱۳۹۷-۱۴۰۱	برنامه ریزی توسعه	رویکرد آمیخته	بدنه کارشناسی شهرداری با مشورت دانشگاه شهید چمران
شیراز	۱۳۹۷-۱۴۰۰	سناریو محوری، مسئله محوری	توسعه، حفاظت محرومیت زدایی	مهندس مشاور «سبز اندیش پایدار»
کرمان	۱۴۰۰-۱۴۰۴	فردریک دیوید	رویکرد ترکیبی	بدنه کارشناسی شهرداری با مشورت دانشگاه شهید باهنر (گروه اقتصاد)
اصفهان	۱۴۰۰-۱۴۰۵	مدیریت پورتفولیو (سبد پروژه)	نتیجه محوری سنجش پذیری مشارکت حداکثری ذینفعان	بدنه کارشناسی شهرداری با راهبری مشاور بیرونی (دکتر صفاری- دانشکده اقتصاد دانشگاه صفهان)



## جایگاه برنامه در میان اسناد بالادستی

### قانون اساسی

سند آمایش استان تهران

برنامه ششم توسعه

سند چشم انداز ۱۴۰۴

بیانیه گام دوم انقلاب

سیاست های کلی نظام

### طرح جامع شهر تهران

الزامات ابلاغی تدوین برنامه توسط شورای اسلامی شهر تهران

مصوبات شورای اسلامی شهر تهران

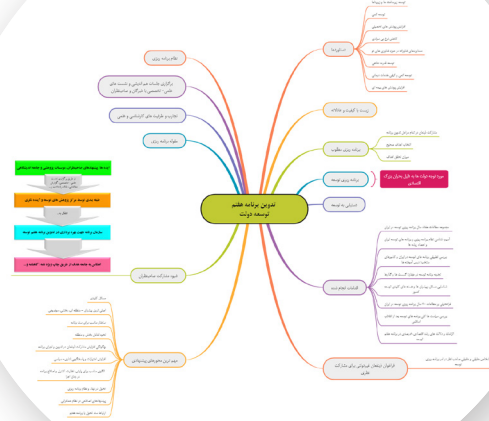
طرح تفصیلی شهر تهران

برنامه های میان مدت پیشین شهرداری

### برنامه میان مدت شهر تهران



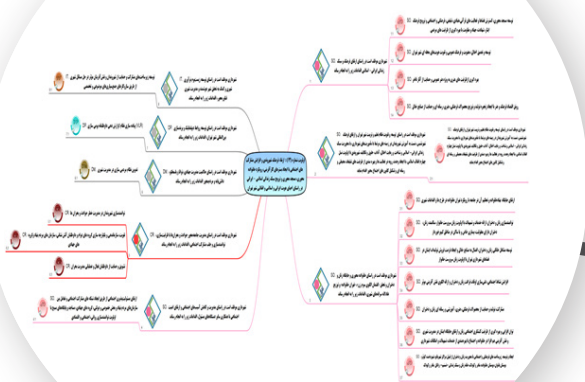
### بررسی و پردازش فرآیندها در اسناد بالادست (نمونه موردی برنامه هفتم توسعه)



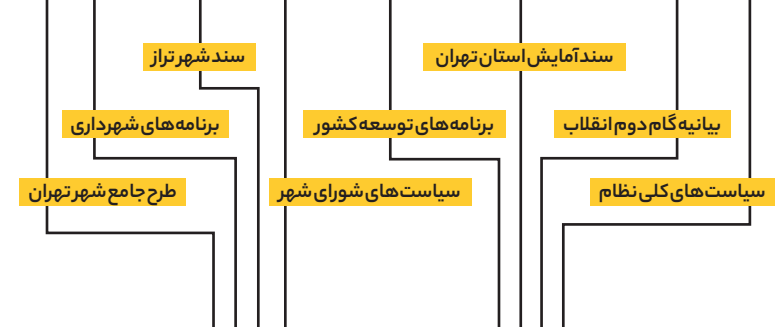
### شاخص‌ها احکام برنامه و

### پردازش اولویت‌ها و مسائل

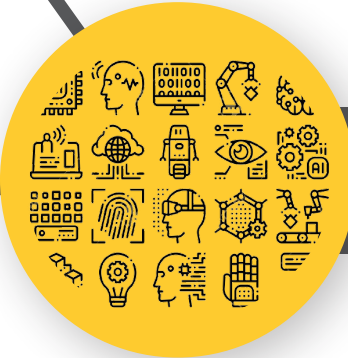
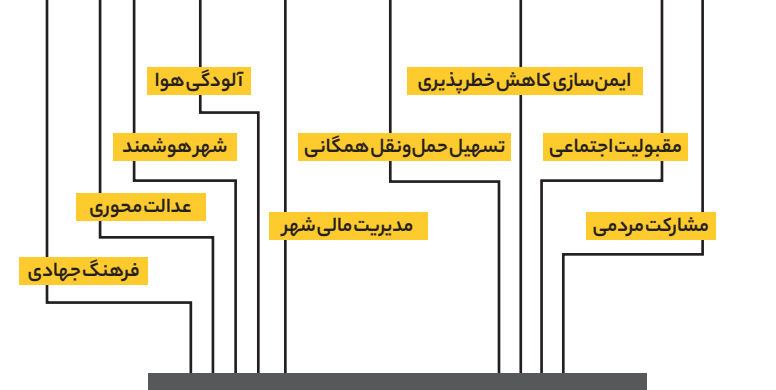
### کلیدی (نمونه موردی اولویت ۱۳ شورای اسلامی)



### واکاوی اسناد بالادست



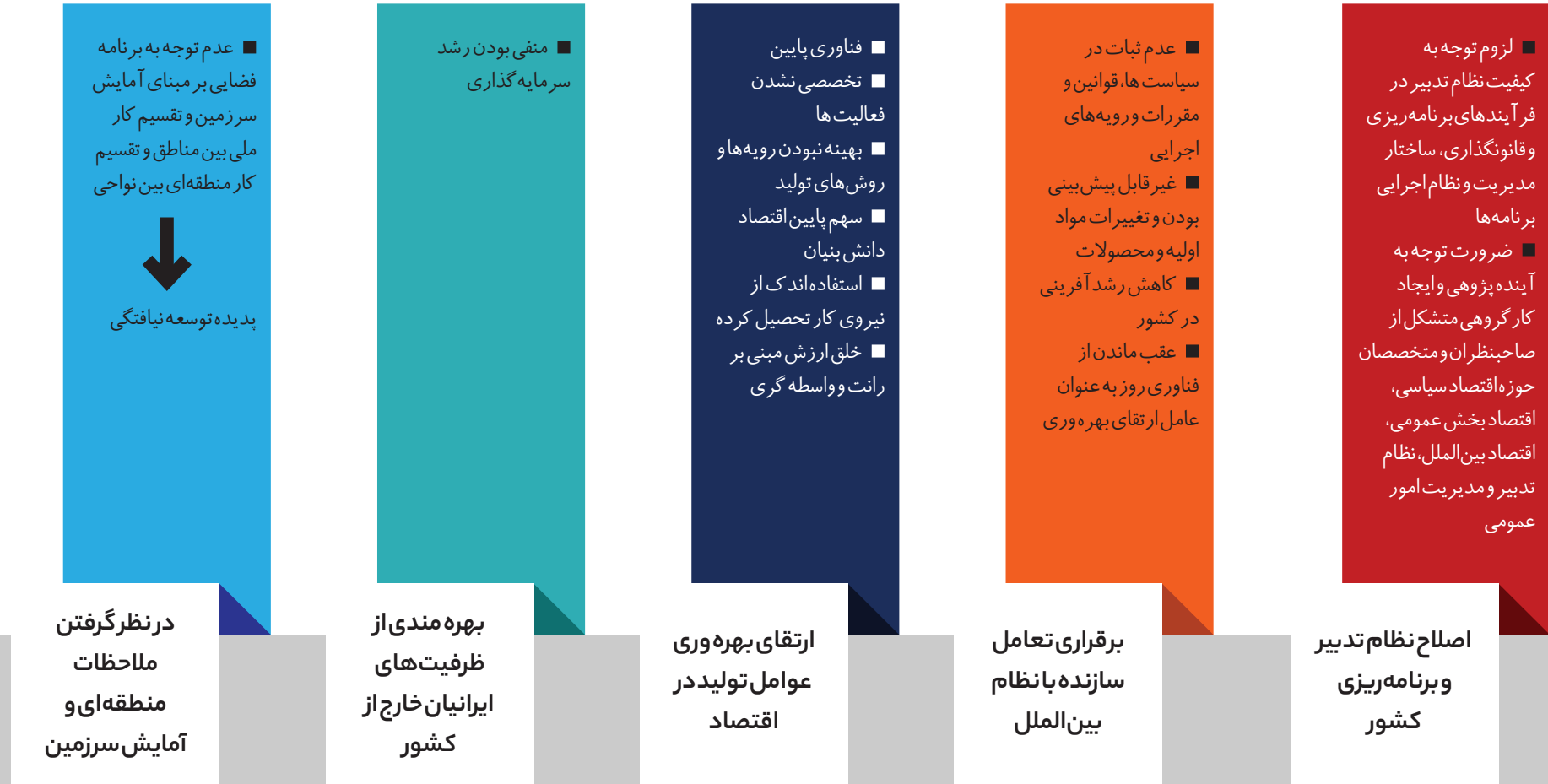
### استخراج واژه‌ها و مفاهیم کلیدی



### پردازش اسناد از طریق نرم افزار هوشمند



## آسیب شناسی برنامه ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی کشور (۱۳۹۶ تا ۱۴۰۰)



پدیده توسعه نیافتگی





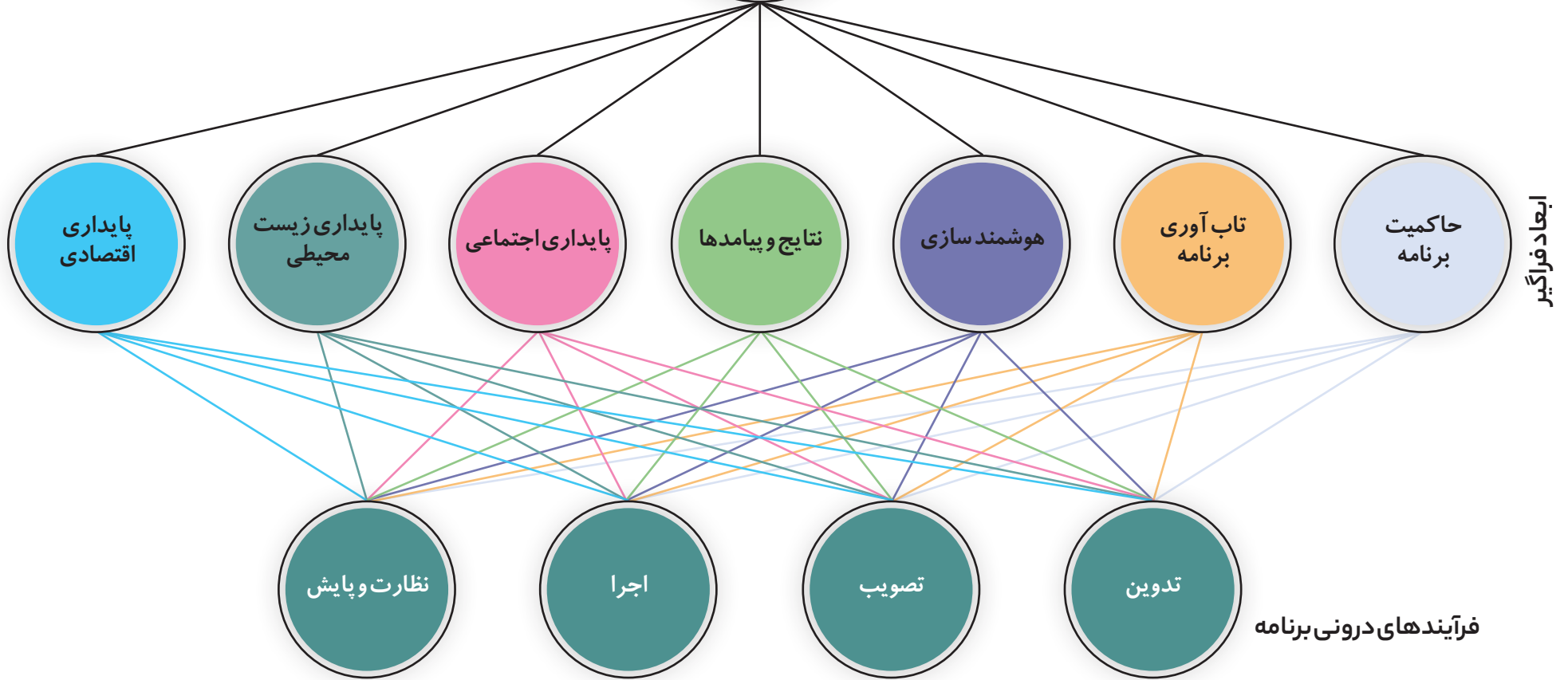


## برنامه‌های شهرداری تهران در یک نگاه

عنوان	برنامه پنج ساله اول شهرداری تهران	برنامه پنج ساله دوم شهرداری تهران	برنامه پنج ساله سوم توسعه شهر تهران
تاریخ شروع - پایان	۱۳۸۸-۱۳۹۲	۱۳۹۳-۱۳۹۷	۱۴۰۲-۱۳۹۸
تعداد مواد و احکام	ماده واحد- ۱۴ تبصره	فصل ۶، حوزه مأموریتی، ۲۹ بخش، ۱۶۶ ماده، ۷۱ تبصره، ۱۰۱ سیاست اجرایی، ۱۵۰ اهداف عملیاتی، ۲۶۰ هدف کمی و ۳۲ نقشه	فصل ۵، ماده ۹۵، ۳۵۳ حکم، ۴۴ تبصره، ۱۹ شاخص سطح اول (چشم انداز) و ۱۸۷ شاخص سطح دوم (راهبردی)
رویکرد	کل نگر	جامع نگر	توسعه پایدار شهری
مدل مفهومی	-	برایسون	شهر همگرا SC
نقاط قوت	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ نخستین تجربه شهرداری در تدوین برنامه</li> <li>■ در نظر گرفتن ابعاد کلان توسعه شهر</li> <li>■ الزام به قوانین، اسناد و برنامه های فرادست</li> <li>■ پیروی کامل از طرح جامع شهر تهران</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ نخبه محوری</li> <li>■ اتخاذ رویکرد جامع و کل نگر</li> <li>■ بهره مندی از متخصصان بیرونی</li> <li>■ کمی نمودن اهداف شهرداری برای دوره پنج ساله</li> <li>■ کمک به بهبود اجرای برنامه های شهری</li> <li>■ استفاده از تجارب جهانی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ اتخاذ رویکرد مشارکتی</li> <li>■ استفاده از رویکرد آینده پژوهی و سناریو پردازی</li> <li>■ در نظر گرفتن برش های مناطق و محلات</li> <li>■ تعامل با شورای اسلامی شهر تهران</li> <li>■ استفاده از تجارب جهانی</li> </ul>
نقاط ضعف	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ فقدان توجه به اهداف کمی برای احکام برنامه و به تبع آن عدم امکان ارزیابی عملکرد در سال های اجرای برنامه؛</li> <li>■ عدم برآورد منابع مالی شهرداری در طی مدت اجرای برنامه و فقدان پیش نگری و پیش بینی در خصوص تحولات درآمدی شهرداری در طی پنج سال برنامه؛</li> <li>■ عدم پیش بینی ساز و کارهای نظارت، پایش، بازنگری و روزرسانی برنامه.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ برون سپاری تدوین برنامه؛</li> <li>■ حذف اهداف کمی از حوزه مأموریتی اجتماعی و فرهنگی، مدیریت و هوشمندسازی و اقتصاد شهری؛</li> <li>■ حذف پروژه های احصا شده در پیوست لایحه؛</li> <li>■ آرمانگرایی.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>■ تغییرات مکرر مدیریت شهری در بازه تدوین و تصویب برنامه؛</li> <li>■ حذف برخی از احکام موثر در فرآیند تصویب؛</li> <li>■ بومی نبودن مدل مفهومی برنامه؛</li> <li>■ عدم ارتباط ارکان برنامه با یکدیگر (چشم انداز، راهبرد، سیاست، اقدام).</li> </ul>



مدل آسیب  
شناسی برنامه  
اول تا سوم توسعه  
شهر تهران





## مهم ترین درس آموخته ها در بعد حاکمیت برنامه

### طراحی ساز و کارهایی برای مقید کردن واحدهای اجرایی به برنامه

- افزایش دقت در تعیین سازمان اجرایی برنامه
- دریافت برنامه عملیاتی از مدیران در بدو انتصاب در راستای تحقق اهداف برنامه
- پایش عملکرد مدیران بر اساس میزان تحقق اهداف برنامه

### برآورد صحیح منابع مورد نیاز برنامه

- پرهیز از بلندپروازی در هدف گذاری در برنامه
- برآورد واقع بینانه منابع مورد نیاز برنامه
- اولویت بندی اهداف برنامه

### تمرکز بر ساز و کارهای نظارت بر برنامه

- تعریف ساز و کارهای نظارت بر برنامه و محاسبه شاخص ها
- جدیت در اندازه گیری و گزارشگری شاخص های عملکردی برنامه
- اثرگذاری نتایج نظارت بر شاخص های عملکردی در نظامات ارزیابی عملکرد

### همکاری بین دست اندرکاران برنامه

- طراحی ساختارهای میان بخشی لازم، اعم از کمیته های راهبری و اجرایی
- ایجاد وفاق حداکثری در جهت تنظیم نظام نامه تدوین برنامه، انتخاب مدل برنامه ریزی و تعیین چشم اندازها و ارکان آن و وفاق حداکثری در بین دست اندرکاران



### مهم ترین درس آموخته ها در بعد پایداری اجتماعی

#### توجه ویژه به چالش های اجتماعی پیش روی شهر تهران

- توجه ویژه به آسیب های اجتماعی در شهر تهران
- بهره گیری از ظرفیت های تمامی عناصر فرهنگ اسلامی-ایرانی و نهادهای تاثیر گذار
- توجه ویژه به تعاملات با سازمان های خارج از شهرداری تهران

### مهم ترین درس آموخته ها در بعد تاب آوری برنامه

#### توجه به تاب آوری در مفروضات کلیدی برنامه

- شناسایی مفروضات کلیدی برنامه
- شناسایی مخاطرات احتمالی در تحقق مفروضات کلیدی
- ارزیابی اثرات مخاطرات در مفروضات کلیدی و سناریوپردازی
- طراحی واکنش مناسب نسبت به تحقق سناریوهای محتمل

### مهم ترین درس آموخته ها در بعد پایداری زیست محیطی

#### توجه ویژه به چالش های زیست محیطی پیش روی شهر تهران

- توجه ویژه به زیست پذیری شهر تهران و چالش های پیش روی آن
- تعامل با سایر نهادهای مسئول خارج از شهرداری
- لزوم برقراری تعامل میان واحدهای مختلف درون شهرداری

### مهم ترین درس آموخته ها در بعد نتایج و پیامدها

#### ارزیابی هر حکم بر اساس خروجی ها، آثار و پیامدهای آن

- ارائه تصویر روشنی از چشم اندازها و اهداف کلان برنامه
- تبدیل چشم اندازها به شاخص ها و اهداف با قابلیت کمی سازی
- ارزیابی هر حکم بر اساس خروجی ها، اثرات و پیامدهای آن



## مهم ترین درس آموخته ها در بعد هوشمندسازی

### توجه ویژه به هوشمندسازی در فرآیندهای اجرایی و خدمات شهرداری

- هوشمندسازی فرآیندها، ابزار ارتقای بهره‌وری
- تشکیل کارگروه‌های تخصصی جهت شناسایی ظرفیت‌های این حوزه
- اولویت‌دهی به طرح‌های این حوزه با توجه به اثرات آن در کیفیت اداره شهر
- توجه ویژه به هوشمندسازی در ارائه خدمات به شهروندان و تحقق شعار «تهران هوشمند»

## مهم ترین درس آموخته ها در بعد پایداری اقتصادی

### برآورد صحیح منابع و مصارف برنامه

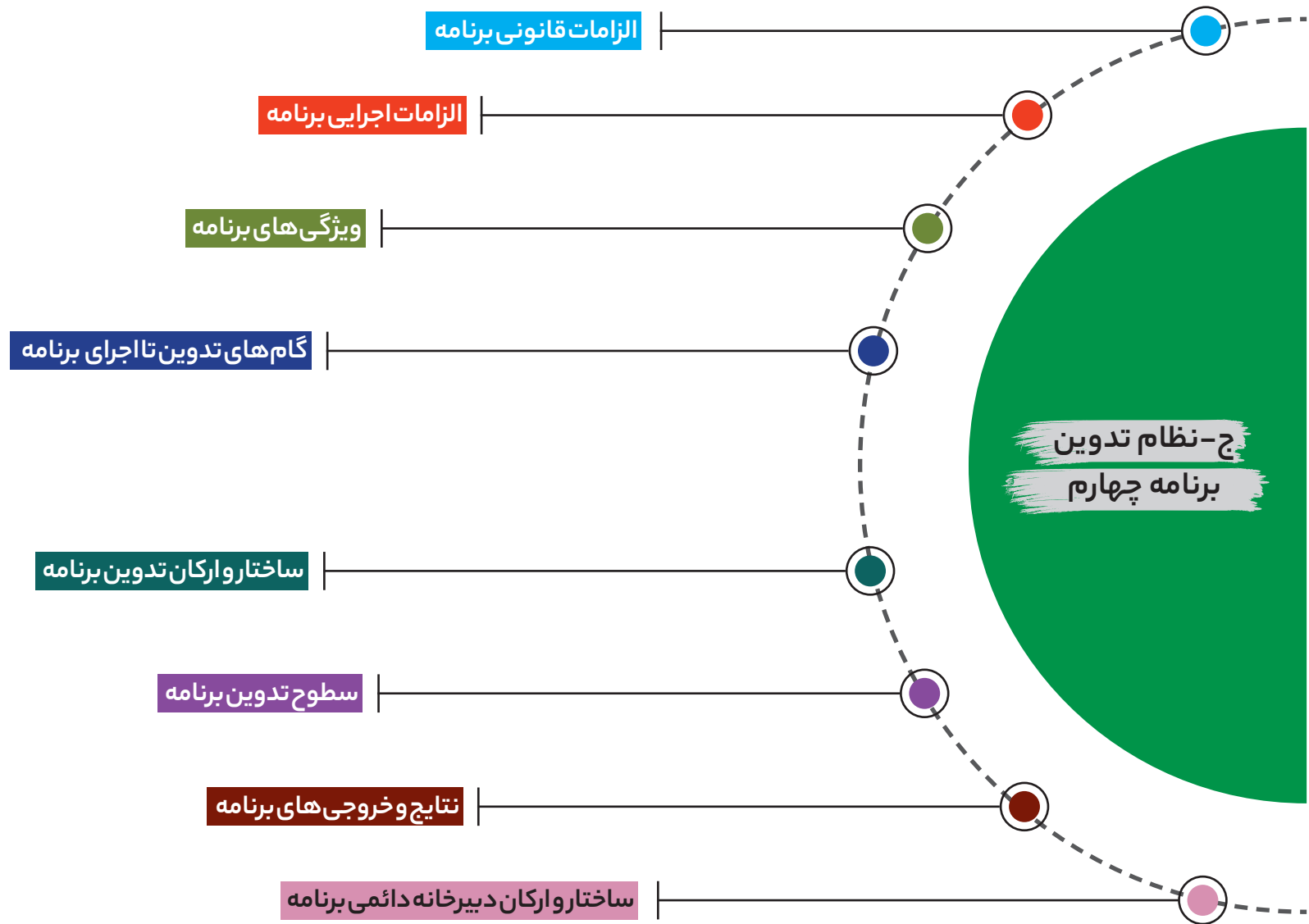
- توجه به بار مالی احکام و بضاعت مالی شهرداری تهران
- توجه به پایداری مالی برنامه

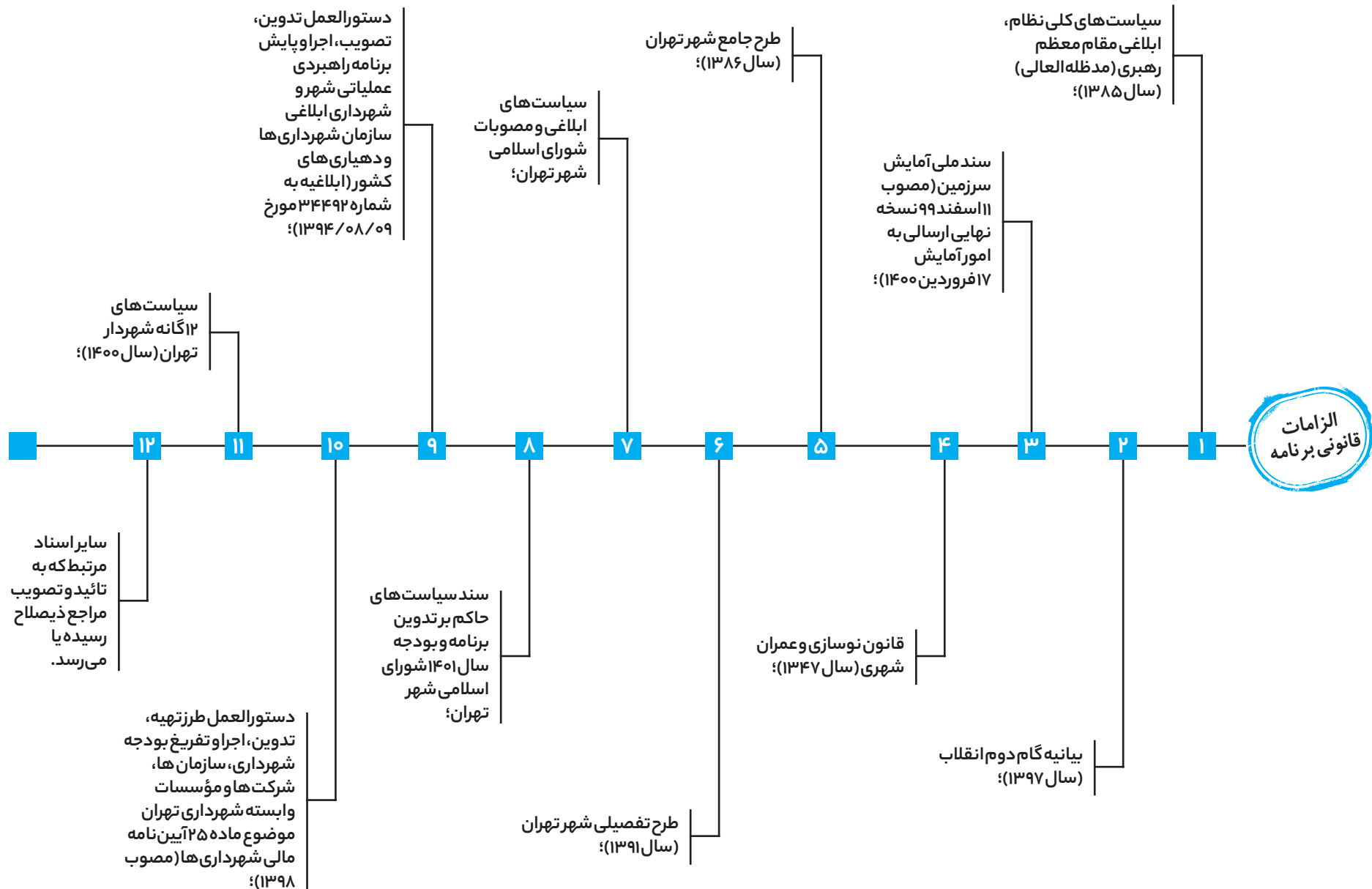
### زمان بندی تحقق اهداف برنامه

- توجه توأما به روند منابع و مصارف شهرداری تهران در سال‌های برنامه
- اولویت بندی اهداف برنامه با توجه به توان مالی شهرداری تهران

### ارتقای پایداری مالی شهرداری تهران

- تعریف دقیق شاخص‌های پایداری مالی به عنوان اهداف برنامه و پایبندی به آنها
- مدیریت بدهی‌های شهرداری و ایجاد نظامات ساختاری در جهت نظم دهی به آنها









۱ بهره‌گیری از نتایج پایش برنامه پنج ساله سوم شهرداری تهران و تدقیق عملکردها و تعیین میزان پیشرفت شاخص‌ها و احکام آن

۲ منظور نمودن تاثیر و نقش اسناد بالادستی و طرح‌های در دست تصویب مراجع قانونی در تدوین برنامه

۳ استفاده حداکثری از ظرفیت‌های سازمانی و کارشناسی در تدوین برنامه و حرکت در راستای نهادینه‌سازی نظام برنامه‌ریزی در شهرداری تهران

۴ تدوین برنامه با مشارکت متخصصین، صاحب‌نظران و تشکل‌های مردمی و بکارگیری سازوکارهای مناسب برای تعامل و مشارکت ذینفعان بویژه شهروندان در تدوین برنامه

۵ توجه به داده‌ها و اطلاعات واقعی و معتبر در هدف‌گذاری برای شاخص‌ها و سنج‌های ارزیابی برنامه

۶ ارائه برنامه راهبردی شهر تهران مشتمل بر چشم‌انداز، اهداف کلان، راهبرد و سیاست‌ها



ویژگی‌های  
برنامه

احترام به اقدامات مثبت  
گذشته و بهره‌گیری از درس  
آموخته‌های برنامه‌های  
پیشین

۱

نگاه تحول‌گرایانه و  
مساله‌محور بجای جامع  
نگری غیرتحقق‌پذیر

۲

تنظیم احکام مستقل با  
تاکید بر قابل اجرا بودن،  
منابع تحقق‌پذیر، زمان‌بندی  
منطقی در طول برنامه،  
ارتباط واضح و سلسله‌مراتبی  
سطوح مختلف برنامه از  
سطح چشم‌انداز تا سیاست  
و از برنامه تا بودجه

۳

استفاده از سرمایه انسانی  
و نخبگان درون شهرداری  
در تدوین برنامه بجای برون  
سپاری

۴

تعامل و هم‌افزایی با  
نمایندگان کمیسیون‌های  
شورای اسلامی شهر تهران  
و متخصصان دانشگاهی  
مرتبط

۵



### گام‌های تدوین تا اجرای برنامه

#### مقدمات تدوین برنامه

- ۱- تشکیل دبیرخانه
- ۲- طراحی نقشه راه
- ۳- احصاء عناوین و نیازهای پژوهشی اسناد پشتیبان

#### بازنگری برنامه چهارم

- ۱- آسیب شناسی مستمر اجرای برنامه
- ۲- جمع بندی اصلاحات لازم
- ۳- طی مراحل قانونی و اعمال اصلاحات

#### اقدامات پایه

- ۱- تدوین نظام نامه برنامه چهارم
- ۲- تعیین تیم علمی برنامه
- ۳- تایید نظام نامه
- ۴- ابلاغ نظام نامه
- ۵- تهیه شیوه نامه تدوین برنامه
- ۶- کمپین خبری نظام نامه

#### شناخت و تحلیل وضع موجود

- ۱- ارائه چهار چوب نحوه تدوین وضع موجود
- ۲- گزارش شناخت و تحلیل وضع موجود توسط حوزه‌های ماموریتی
- ۳- برگزاری همایش برنامه چهارم

#### ترسیم چشم انداز و راهبردها و اهداف راهبردی

- ۱- بررسی چشم اندازهای طرح جامع
- ۲- برآورد تحقق پذیری چشم اندازهای طرح جامع
- ۳- تدوین راهبردها بر اساس چشم اندازهای طرح جامع
- ۴- اولویت بندی راهبردها بر مبنای مسائل کلیدی
- ۵- تدوین و تکمیل اهداف راهبردی

#### تدوین سیاست‌های اجرایی، مواد و احکام

- ۱- تدوین سیاست‌ها متناظر با مسائل کلیدی و راهبردها
- ۲- تهیه منابع و مصارف
- ۳- تدوین شاخص‌های عملیاتی
- ۴- تهیه پیش نویس احکام برنامه

#### پیش نویس لایحه برنامه چهارم

- ۱- تنظیم لایحه احکام برنامه چهارم
- ۲- بررسی در شورای راهبری و تلفیق
- ۳- برگزاری جلسات تخصصی و اعمال اصلاحات
- ۴- نهایی سازی لایحه و ارسال به ستاد عالی
- ۵- بررسی لایحه در ستاد عالی
- ۶- نهایی سازی لایحه در ستاد عالی و ارسال به شورای اسلامی شهر

#### ارائه لایحه برنامه چهارم و پیگیری تصویب

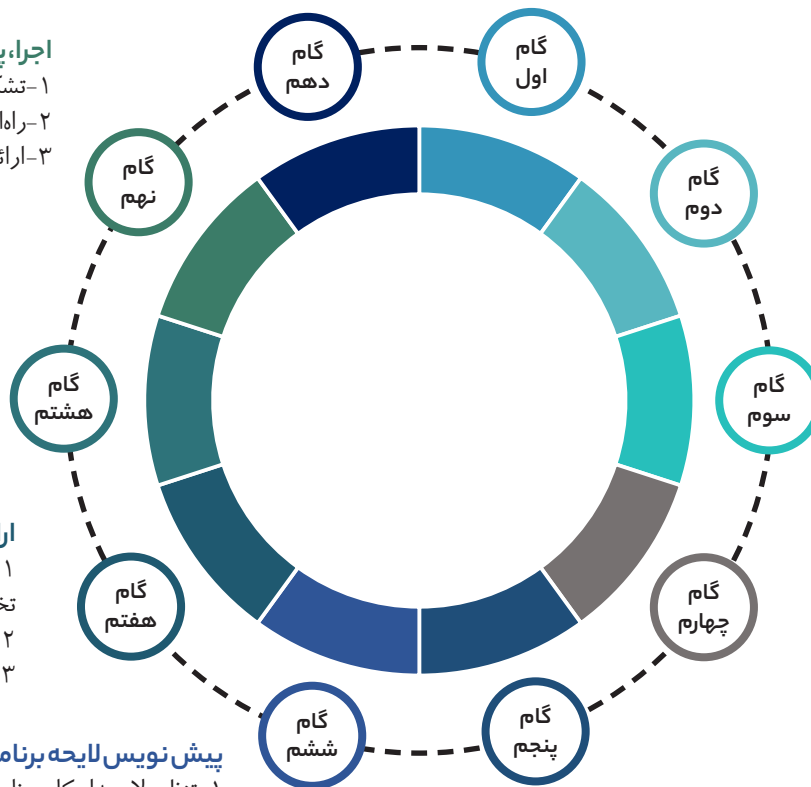
- ۱- شرکت در جلسات دفاعیه و مشارکت در کمیسیون‌های تخصصی برای اعمال تغییرات
- ۲- پیگیری لایحه برنامه چهارم در شورا
- ۳- تصویب و ابلاغ برنامه توسط شورای اسلامی شهر تهران

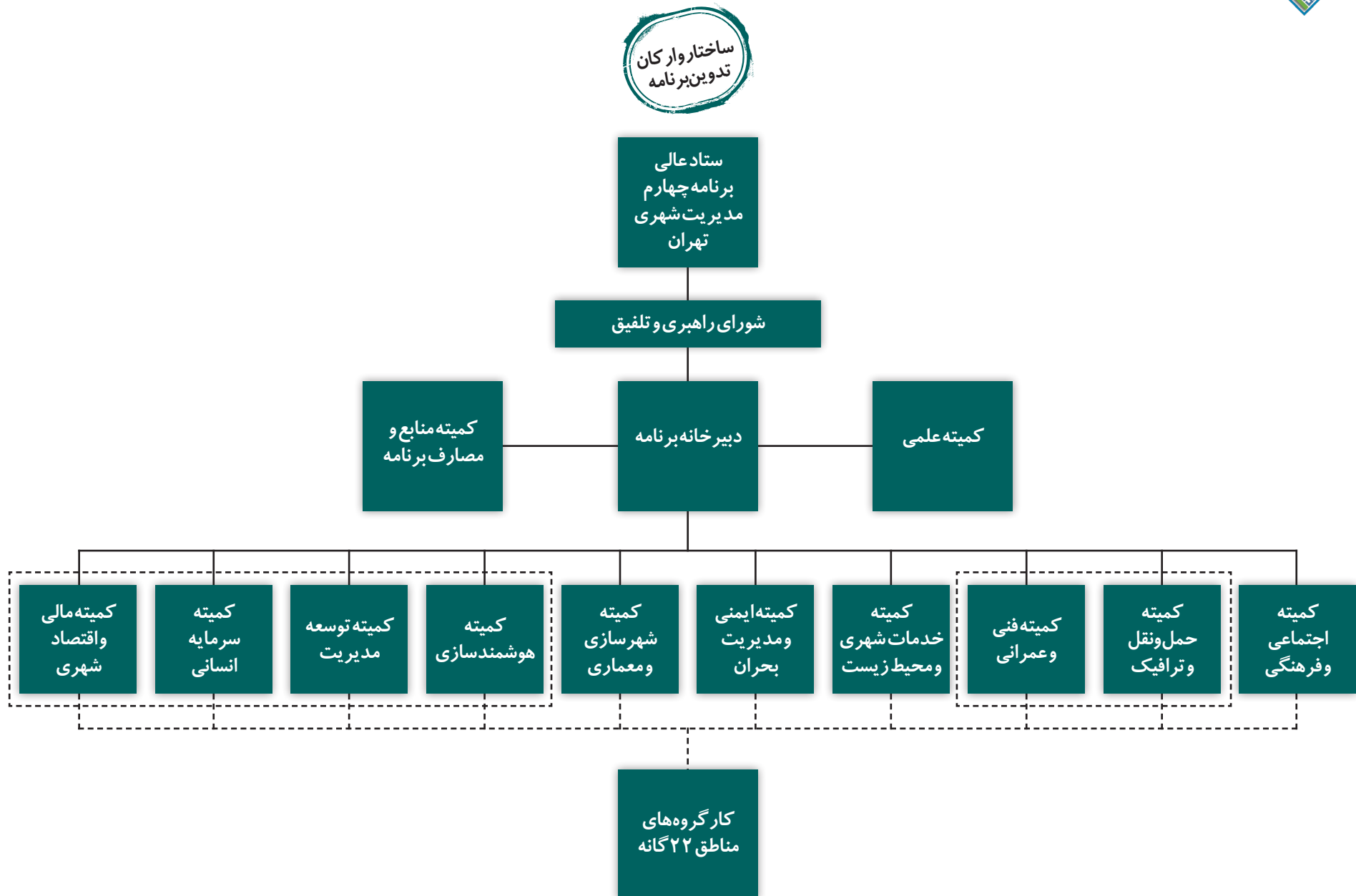
#### سازماندهی و آماده سازی اجرا

- ۱- تدوین نظام نامه دبیرخانه دائمی
- ۲- ابلاغ سازمان اجرایی برنامه
- ۳- ابلاغ احکام به تفکیک حوزه‌ها
- ۴- طراحی سامانه اجرا، پایش و نظارت

#### اجرا، پایش و ارزیابی برنامه چهارم

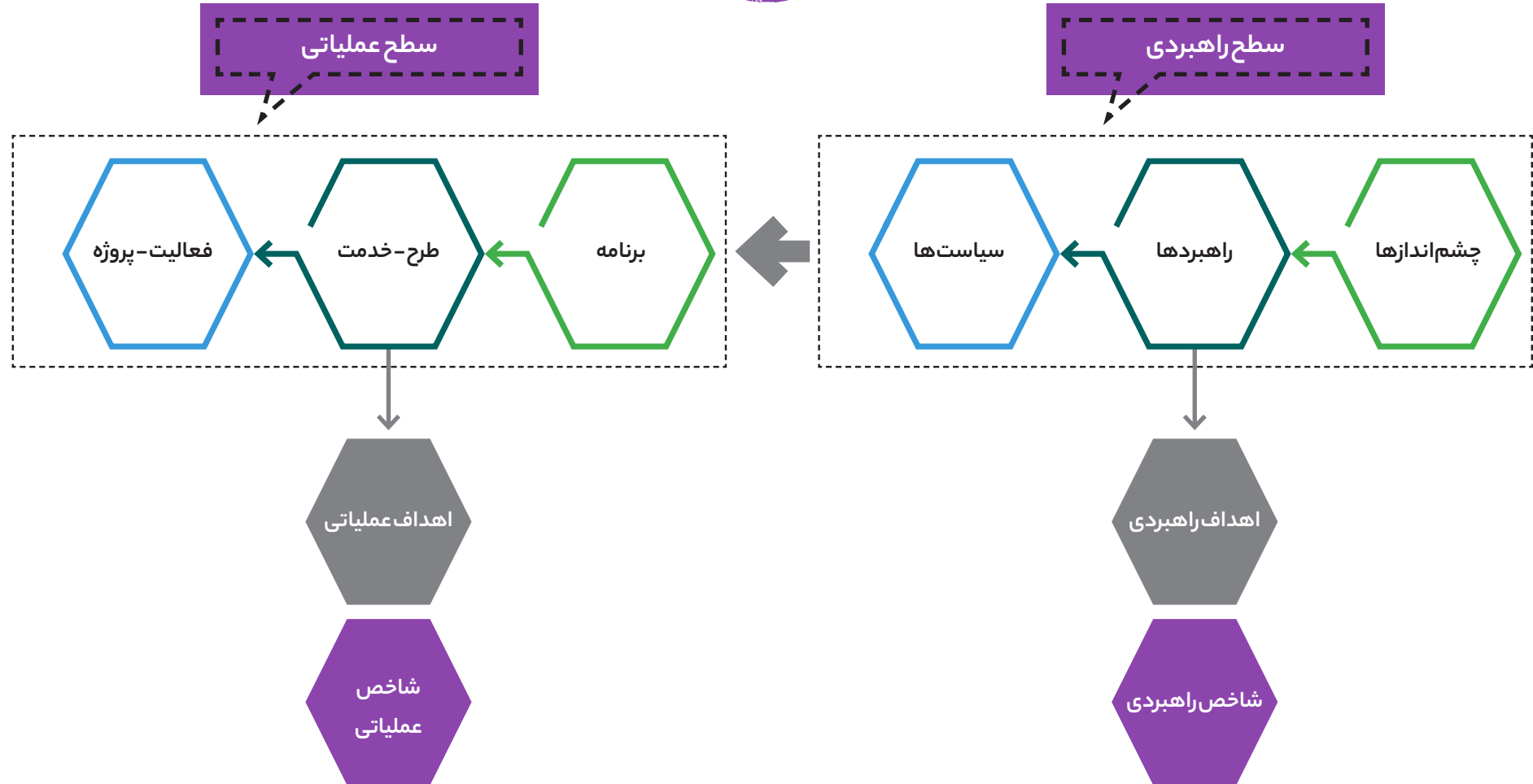
- ۱- تشکیل ارکان اجرایی نظامنامه (ساختار اجرایی)
- ۲- راه اندازی سامانه اجرا، پایش و نظارت
- ۳- ارائه بازخوردها و انجام واکنش‌های لازم در سطوح مختلف





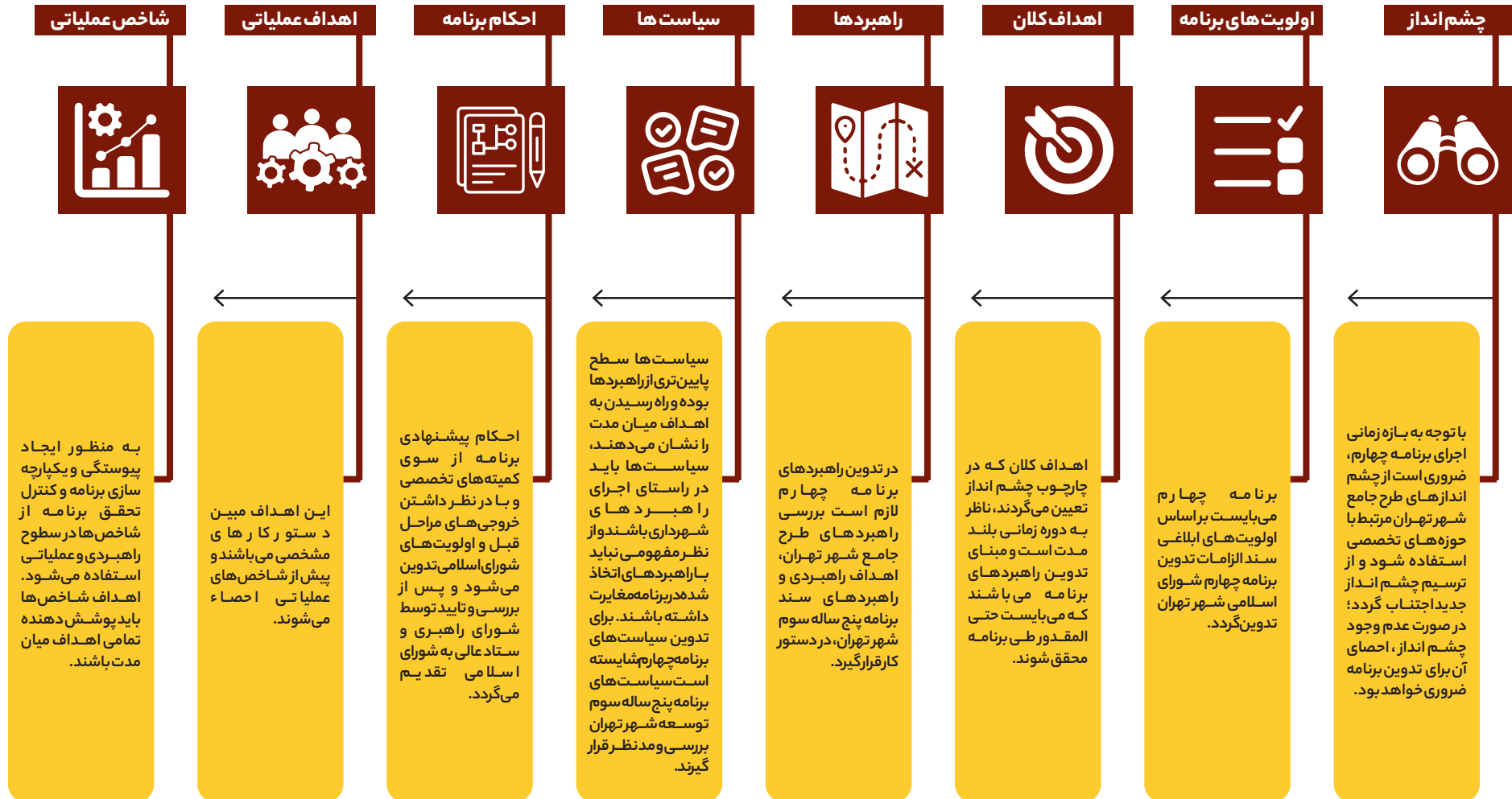


سطوح تدوین برنامه





نتایج و خروجی‌های برنامه





### سطح اول: سیاستگذاری

شورای راهبردی  
(شورای ویژه معاونان شهردار تهران)

رئیس: شهردار تهران  
نایب رئیس: معاون برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا  
دبیر: مدیر کل برنامه و بودجه  
اعضا:  
■ معاونین شهردار و مدیر کل حوزه شهردار تهران

### سطح دوم: نظارت و ارزیابی

هسته مرکزی دبیرخانه

رئیس دبیرخانه دائمی: معاون برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا  
نایب رئیس و رئیس هسته مرکزی: مدیر کل برنامه و بودجه  
دبیر: معاون اداره کل برنامه و بودجه  
اعضا:  
■ مدیر کل دفتر پایش، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد  
■ مدیران کل برنامه ریزی، معاونت های تخصصی و معاون پایش و نظارت راهبردی  
دفتر شهردار (حسب موضوع جهت شرکت در جلسات)  
■ معاون پایش دفتر پایش، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد  
■ متخصصین برنامه ریزی در دبیرخانه (اداره کل برنامه و بودجه)  
■ متخصصین پایش دبیرخانه (اداره کل پایش)

### سطح سوم: عملیاتی

ستادهای اجرایی:  
حمل و نقل و ترافیک  
شهرسازی و معماری  
مالی و اقتصاد شهری  
امور مناطق  
اجتماعی و فرهنگی  
فنی و عمرانی  
خدمات شهری و محیط زیست  
برنامه ریزی، سرمایه انسانی و امور شورا

رئیس: معاون شهردار تهران  
نایب رئیس: مدیر کل برنامه ریزی حوزه تخصصی  
دبیر: معاون اداره کل برنامه ریزی حوزه تخصصی  
اعضا:  
■ مدیران کل، مدیران عامل سازمان ها، شرکت ها و موسسات زیرمجموعه معاونت  
(حسب موضوع جهت شرکت در جلسات)

حوزه شهردار  
رئیس: مدیر کل حوزه شهردار  
نایب رئیس و دبیر: معاون پایش و نظارت راهبردی

حوزه شهردار  
(امور بین الملل، فناوری اطلاعات، مرکز  
مطالعات، تهران هوشمند، حقوقی،  
پیشگیری و مدیریت بحران)



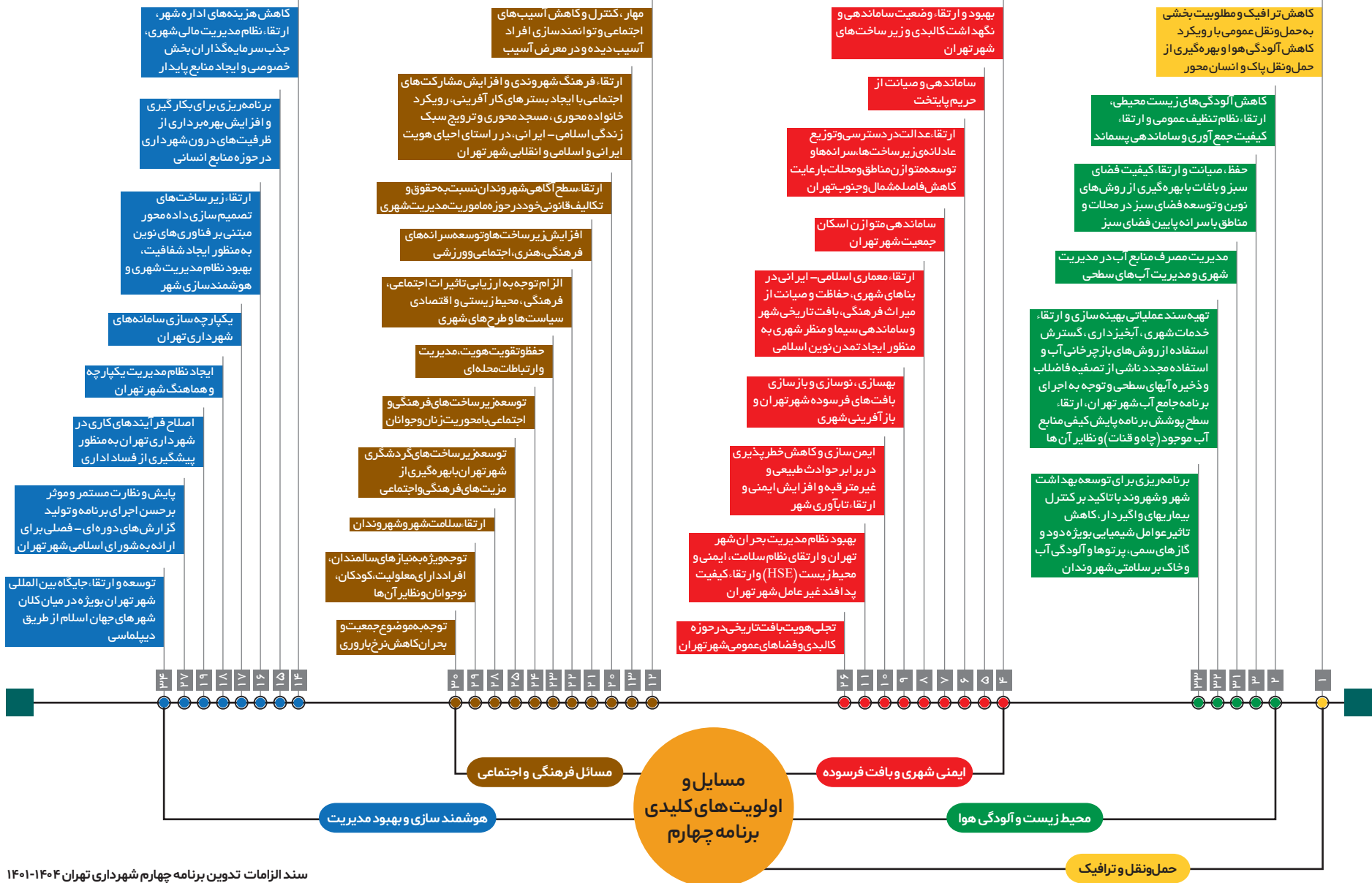




قسمت دوم

برنامه چهارم در یک نگاه







## تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) حمل و نقل و ترافیک

عوامل بیرونی		عوامل درونی	
تهدیدها	فرصت‌ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<p>- عدم تناسب نرخ حمل و نقل عمومی با قیمت تمام شده خدمات</p> <p>- عدم وجود زیرساخت‌های کافی و مناسب حمل و نقل عمومی</p> <p>- هزینه‌های سنگین خرید، تعمیر و نگهداری زیرساخت‌های حمل و نقل شهری و همچنین غیر بومی و وارداتی بودن آن‌ها با توجه به افزایش نرخ ارز</p> <p>- بدهی شهرداری تهران به سیستم بانکی و مشکلات پیش رو در مشارکت سیستم بانکی</p> <p>- افزایش روز افزون مهاجرت به شهر تهران</p> <p>- تجمیع مراکز جاذب سفر در مناطق مرکزی شهر</p> <p>- تعدد و تداخل سازمان‌های تصمیم‌گیرنده بر حمل و نقل و ترافیک و عدم تفکیک وظایف در بین دستگاه‌های ذیربط</p> <p>- افزایش روز افزون تقاضای پارکینگ و کمبود آن در سطح شهر تهران و همچنین عدم وجود مدیریت در این بخش</p> <p>- عدم طراحی و ایجاد شبکه اضطراری حمل و نقل در زمان بحران</p> <p>- رشد و توسعه شهر بدون توجه به برنامه‌ریزی توأمان کاربری زمین و حمل و نقل در سالیان گذشته تا به امروز</p> <p>- اختلاف جمعیت روز و شب در تهران و ازدحام معابر ورودی و خروجی شهر در ساعات اوج ترافیک صبح و عصر</p> <p>- وجود بافت‌های ریزدانه و فرسوده در شهر تهران و عدم امکان ایجاد دسترسی مناسب</p> <p>- تغییر ساختار فضایی شهر نسبت به طرح‌های پیشین و در نتیجه عدم توازن و تناسب در توسعه تسهیلات و سیستم‌های حمل و نقل در سطح شهر</p> <p>- وجود موتورسیکلت‌های غیر استاندارد و آلاینده و راکبان پرخطر در سطح شهر</p>	<p>- اهمیت بالای خدمات حمل و نقل عمومی نزد افکار عمومی</p> <p>- تغییر رویکرد شهروندان از خودروی شخصی به حمل و نقل همگانی</p> <p>- سهولت برقراری تردد با شهرهای اقماری از طریق خطوط مترو</p> <p>- فراهم شدن امکان حمایت دولت از توسعه حمل و نقل همگانی خصوصاً صنعت مترو</p> <p>- امکان بومی سازی تکنولوژی در ساخت، بهره‌برداری، نگهداری و تعمیرات خطوط و ناوگان مترو</p> <p>- ظرفیت‌های جدید در ایجاد منابع درآمدی پایدار</p> <p>- امکان اجرای سیاست‌های مدیریت تقاضای سفر مانند شناور سازی ساعات کار و سایر راهکارها</p> <p>- استقبال شهروندان در استفاده از خدمات الکترونیکی</p> <p>- تأثیر گذاری حوزه حمل و نقل و ترافیک در اتخاذ سیاست‌های زیست محیطی در سطح شهر تهران و همچنین کل کشور</p> <p>- امکان جذب سرمایه‌گذاران جهت مشارکت و سرمایه‌گذاری در توسعه حمل و نقل عمومی</p>	<p>- کمبود ناوگان حمل و نقل عمومی خصوصاً ناوگان ریلی</p> <p>- بالا رفتن هزینه‌های استهلاک و تعمیر تجهیزات به دلیل عمر بالای ناوگان حمل و نقل همگانی</p> <p>- عدم تکمیل شبکه یکپارچه حمل و نقل عمومی</p> <p>- توسعه نامتوازن زیرساخت‌های حمل و نقل در سطح شهر تهران و عدم توجه به TOD</p> <p>- رشد کمی خطوط مترو و فقدان توجه به رشد کیفی خطوط</p> <p>- حجم بالای استفاده از خودروهای شخصی</p> <p>- فقدان مطلوبیت استفاده از مدهای حمل و نقل عمومی (به ویژه در ساعات اوج ترافیک)</p> <p>- عدم تناسب کمی و کیفی خدمات ارائه شده سیستم حمل و نقل عمومی با میزان تقاضا</p> <p>- فقدان ساماندهی مناسب مسافرهای شخصی</p> <p>- توسعه نامناسب و ناکارایی مجتمع‌های ایستگاهی مترو</p> <p>- فقدان مدیریت واحد پارکینگ در سطح شهر تهران</p> <p>- فقدان نظارت مؤثر بر جابجایی بار و کالا در شهر تهران</p> <p>- بالاتر بودن عمر ناوگان حمل و نقل عمومی و پارا ترانزیت از استانداردهای جهانی</p> <p>- عدم تناسب پخش و تمرکز کاربری‌ها با سلسله مراتب و دسترسی هادر شبکه معابر شهری</p> <p>- نبود ساماندهی مناسب پارک حاشیه‌ای</p> <p>- فقدان توسعه مناسب پارک سوارها</p>	<p>- امکان افزایش ظرفیت تولید ناوگان حمل و نقل ریلی</p> <p>- بالابودن سهم حمل و نقل همگانی از کل اعتبارات سالیانه شهرداری تهران</p> <p>- ارائه خدمات یارانه‌ای به گروه‌های خاص و هدف در بخش حمل و نقل عمومی</p> <p>- بکارگیری و توسعه سیستم‌های هوشمند در حمل و نقل همگانی</p> <p>- اجرای طرح ترافیک جدید و طرح کاهش با هدف کاهش آلودگی هوا و گسترش عدالت</p> <p>- اولویت دار بودن طرح‌های توسعه حمل و نقل همگانی در حوزه حمل و نقل</p> <p>- جلب مشارکت بخش خصوصی در طرح‌های حمل و نقلی</p> <p>- بکارگیری روش‌های متنوع اطلاع رسانی حمل و نقلی در شهر تهران</p> <p>- تمرکز زدایی و تفویض اختیار در سطح مناطق ۲۲ گانه</p> <p>- وجود ارتباط ماتریسی با معاونت‌های حمل و نقل و ترافیک مناطق ۲۲ گانه</p> <p>- وجود درآمد‌های پایدار در بخش حمل و نقل</p>



## تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) محیط زیست و آلودگی هوا

عوامل بیرونی		عوامل درونی	
تهدیدها	فرصت‌ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<p>- کمبود مشاوران متخصص و ذیصلاح</p> <p>- کمبود امکانات پایش و اندازه‌گیری</p> <p>- عدم دسترسی به تجهیزات با کیفیت به دلیل تحریم و نوسانات ارزی</p> <p>- فقدان چرخه مناسب تولید و اسقاط خودرو و حمایت همه جانبه دولت در نوسازی آنها</p> <p>- وجود موتورسیکلت‌های غیر استاندارد و آلاینده و راکبان پرخطر در سطح شهر</p> <p>- کیفیت نامناسب خودروهای تولید داخل</p> <p>- کاهش تمایل سرمایه‌گذاری بخش خصوصی با توجه به تغییرات و نوسانات ارزی</p> <p>- محدودیت تملک زمین جهت احداث فضای سبز</p> <p>- عدم استفاده از تکنولوژی‌های جدید</p> <p>- میزان کم سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در امر بازیافت</p> <p>- خشکسالی و کاهش دسترسی به منابع آبی</p> <p>- عدم توافق مالکین و افزایش بی‌رویه قیمت زمین</p> <p>- کمبود اعتبارات مالی در حوزه توسعه زیرساخت‌های مراکز پردازش و دفع</p> <p>- عدم وجود هماهنگی‌های برون بخشی</p> <p>- عدم استفاده از تکنولوژی‌های جدید</p> <p>- میزان کم سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در امر بازیافت</p> <p>- عدم سرمایه‌گذاری خارجی در امر بازیافت</p>	<p>- کنترل و کاهش منابع آلاینده</p> <p>- امکان افزایش هزینه‌های استفاده از خودروی شخصی</p> <p>- تأثیرگذاری حوزه حمل و نقل و ترافیک در اتخاذ سیاست‌های زیست محیطی در سطح شهر تهران و کشور</p> <p>- جوان بودن جمعیت شهر تهران و در نتیجه پتانسیل توسعه سیستم‌های حمل و نقل غیر موتوری مانند پیاده‌دوچرخه</p> <p>- تبدیل عرصه‌های درختکاری درون شهری به بوستان شهری</p> <p>- امکان جذب گردشگر</p> <p>- تغییر الگوی کاشت جهت کاهش مصرف آب</p> <p>- امکان درآمدزایی برای شهرداری با حضور بخش خصوصی</p> <p>- افزایش همکاری فی مابین شهرداری تهران و سازمان آب و فاضلاب شهر تهران</p> <p>- وجود روند سریع توسعه در زمینه‌های بازیافت</p> <p>- وجود صنایع بازیافت در نقاط مختلف کشور</p> <p>- وجود سازمان مردم‌نهاد (NGO)</p> <p>- امکان تصویب قوانین لازم جهت نوآوری و اعمال تغییرات در سیستم جمع‌آوری پسماند</p> <p>- ظرفیت بالقوه استفاده از محصولات بازیافتی در شهر تهران و حومه</p>	<p>- عدم بهره‌برداری و نگهداشت صحیح و اصولی از ادوات و تجهیزات انرژی‌های تجدیدپذیر</p> <p>- عدم به‌کارگیری خودروهای با استانداردهای جهانی به عنوان تاکسی و اتوبوس</p> <p>- بالاتر بودن عمر ناوگان حمل و نقل عمومی و پارا ترانزیت از استانداردهای جهانی</p> <p>- عدم کفایت و رعایت استانداردهای معابر شهری از بعد مهندسی ترافیک (نظیر مناسب سازی فضاها برای تردد معلولین و کودکان، نامناسب بودن پیاده‌روها و فضاها (دسترسی) عدم تکمیل درختان شناسنامه دار شده</p> <p>- عدم افزایش مناسب مساحت فضای سبز عمودی</p> <p>- افزایش مطلوب میزان آب مصرفی در فضای سبز از پساب تصفیه شده</p> <p>- عدم مطلوبیت نسبی خارج نمودن چاه‌های آب از آبیاری فضای سبز</p> <p>- میزان بالای تولید زباله</p> <p>- عدم وجود تفکیک از مبدا، بصورت رسمی</p> <p>- جمع‌آوری پسماند به صورت نیمه مکانیزه و سنتی</p> <p>- مشارکت کم بخش خصوصی در برنامه‌های بازیافت</p> <p>- مشارکت کم مردم در برنامه‌های زیست محیطی</p>	<p>- بهینه‌سازی مصرف انرژی</p> <p>- روند رو به رشد توسعه حمل و نقل پاک و غیر موتوری با اجرای مسیرهای پیاده‌راه و دوچرخه</p> <p>- اجرای طرح ترافیک جدید و طرح کاهش با هدف کاهش آلودگی هوا و گسترش عدالت</p> <p>- فضای تبلیغاتی گسترده با مخاطبان فراوان</p> <p>- احیا و حفظ باغات</p> <p>- عدالت دسترسی به فضای سبز</p> <p>- افزایش سرانه فضای سبز</p> <p>- توسعه فضای سبز در مناطق کم برخوردار</p> <p>- افزایش نسبت استفاده از روش‌های نوین آبیاری (قطره‌ای، بارانی، زیرسطحی) به روش‌های سنتی (شلنگی، ثقلی)</p> <p>- کاهش مصرف آب فضای سبز با توجه به تغییر الگوی کشت</p> <p>- جذب درآمد پایدار از محل مصوبه اخذ بهای خدمات مدیریت پسماند‌های ساختمانی و عمرانی</p> <p>- تمایل بخش‌های مختلف به نوآوری و روزرسانی سیستم جمع‌آوری پسماند</p> <p>- جذب سرمایه‌گذار بخش خصوصی برای بازیافت</p>



## تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) ایمنی شهری و بافت فرسوده

عوامل بیرونی		عوامل درونی	
تهدیدها	فرصت‌ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<p>- کیفیت پایین نوسازی‌های انجام شده در اثر ناکارآمدی ضوابط ساخت و ساز در بافت‌های فرسوده و به ویژه قطعات ریزدانه</p> <p>- جابجایی جمعیت ناشی از پیامدهای اجرای طرح‌های توسعه (جذب جمعیت جدید و مهاجر در نواحی ویژه از شهر و حریم)</p> <p>- وجود گسل‌های اصلی و فرعی متعدد در شهر تهران و زلزله خیز بودن آن</p> <p>- عدم پاسخگویی امکانات و تجهیزات سازمان‌ها و نهادهای ذی مدخل</p> <p>- ساختار نا همگون و متنوع در گسترش توان و امکانات سازمان‌های تخصصی در گستره تهران</p> <p>- محدودیت تملک زمین و به تبع آن مکان‌های نامناسب ایستگاه‌های آتش‌نشانی</p> <p>- نایمنی در ساختمان‌های شهر علی‌الخصوص ساختمان‌های بلندمرتبه</p> <p>- وجود بافت فرسوده و مخاطرات حاصله</p> <p>- نایمنی اماکن خاص از قبیل بازار تهران</p> <p>- کمبود منابع ذخیره آب اضطراری استاندارد جهت استفاده در زمان بحران</p> <p>- عدم دسترسی مناسب به معابر کم‌عرض</p> <p>- نظارت ناکافی بر فرآیند تولید، انتقال و توزیع مواد خطرناک</p> <p>- عدم تملک زمین مورد نیاز جهت احداث حوضچه تعدیل سیلاب با توجه به طرح پروژه (نهادی-شخصی)</p> <p>- ورود فاضلاب به مجاری آب‌های سطحی</p> <p>- هزینه بر بودن تعمیرات تخصصی بهسازی لرزه‌ای پل‌ها</p> <p>- از بین رفتن دسترسی در مواقع بحران</p>	<p>- امکان تغییر نگرش به فرآیند نوسازی و بازآفرینی شهری</p> <p>- جابجایی جمعیت ناشی از پیامدهای اجرای طرح‌های توسعه (جذب جمعیت جدید و مهاجر در نواحی ویژه از شهر و حریم)</p> <p>- تحقق پیش و نظارت مستمر بر اجرای طرح جامع و تفصیلی با استفاده از ظرفیت نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری تهران</p> <p>- وجود کمیسیون خاص امور کلانشهر تهران و سایر کلانشهرها در دولت با هدف تعامل شهرداری و سایر سازمان‌های دولتی</p> <p>- وجود مرکز عملیات اضطراری شهر تهران</p> <p>- تهیه نقشه تخلیه امن اضطراری محلات</p> <p>- آموزش و سازمان‌دهی آتش‌نشانان داوطلب</p> <p>- وجود دانشگاه‌ها و مراکز علمی کشور</p> <p>- وجود مرکز علمی کاربردی شهرداری و آتش‌نشانی</p> <p>- وجود تعامل رسانه‌های جمعی با سازمان آتش‌نشانی</p> <p>- آزادسازی حریم رودخانه‌ها در محدوده حریم شهر تهران و احیاء و ساماندهی رودخانه‌ها</p> <p>- مقاوم‌سازی و بهسازی لرزه‌ای پل‌های سطح شهر</p> <p>- مدیریت هزینه نگهداشت نسبت به احداث مجدد پروژه‌ها</p>	<p>- مسائل و معضلات نواحی فرسوده شهری در ابعاد کالبدی، اجتماعی، فرهنگی، اقتصادی و...</p> <p>- انگیزه کم (به ویژه در میان ساکنین و مالکین) برای نوسازی در نواحی فرسوده شهر تهران</p> <p>- ناهماهنگی بین سازمانی (در درون و بیرون از شهرداری) در مدیریت نوسازی و بازآفرینی شهری</p> <p>- تحقق پذیری پایین طرح‌های توسعه شهری</p> <p>- خلأ در سیاست‌های کلان برنامه‌ریزی شهری و ضعف در وحدت رویه و مکانیزم‌های کنترلی آن</p> <p>- عدم وجود برنامه و طرح مشخص برای روستا شهرهای داخل شهر تهران و نحوه برخورد با این گونه مراکز جمعیتی</p> <p>- نظارت ضعیف بر اجرای طرح جامع و تفصیلی از سوی نهادهای بالادستی</p> <p>- عدم نهادینه شدن سیستم یکپارچه و جامع مدیریت بحران در نهادهای مرتبط</p> <p>- عدم نظارت کافی بر مقاوم‌سازی اماکن و یا بهسازی آنها</p> <p>- عدم باز پس گیری پایگاه‌های مدیریت بحران با کاربری غیرمرتبط (ورزشی و...)</p> <p>- کمبود ایستگاه آتش‌نشانی با توجه به برنامه تفصیلی شهر تهران</p> <p>- احداث برخی از ایستگاه‌ها بر روی گسل‌ها و مقاوم‌سازی ناکافی با شرایط لرزه‌ای</p> <p>- عدم وجود سامانه EOC جهت مدیریت حوادث در شرایط بحرانی</p> <p>- افزایش هزینه تمام شده احداث پروژه‌ها</p>	<p>- حل مشکلات نواحی با دفاتر خدمات نوسازی شهر تهران با اقدامات تسهیل‌گری، مشارکتی، آموزشی، توانمندسازی و جذب نهادهای مردمی</p> <p>- توجه مدیران ارشد شهرداری و دانشگاهیان در سطح کشور به موضوع بافت فرسوده</p> <p>- وجود قوانین و سیاست‌های ملی برای رویارویی با معضل بافت فرسوده از جمله ستاد ملی بازآفرینی شهر</p> <p>- تضمین توسعه کیفی و توجه به بسیاری موضوعات کیفی شهری نظیر فضاهای عمومی، منظر شبانه و...</p> <p>- وجود طرح جامع و تفصیلی شهر تهران و اتفاق نظر کلیه دستگاه‌ها و سازمان‌ها بر لزوم اجرای آن</p> <p>- وجود پایگاه‌های پشتیبانی مدیریت بحران در سطح مناطق و توسعه و ترویج فرهنگ مدیریت بحران از طریق آنها</p> <p>- برخورداری از اطلاعات و داده‌های پایه مدیریت بحران</p> <p>- ایجاد ستاد مدیریت بحران مناطق، نواحی و محلات در جهت ارتقای آمادگی و پاسخگویی</p> <p>- ایجاد شبکه لرزه‌نگاری تحت نظارت سازمان بحران</p> <p>- وجود مراکز آموزشی و تخصصی بین‌المللی</p> <p>- نوسازی ناوگان خودرویی و تجهیزات</p> <p>- نیروی انسانی حرفه‌ای</p> <p>- رفع نقاط گلوگاهی شبکه آب‌های سطحی</p> <p>- تعمیر و مرمت کانال‌های سطحی آب‌های سطحی</p> <p>- ایمن‌سازی رود دره‌های شهر تهران</p>

۱- اطلاعات کامل جدول فوق در گزارش حوزه‌های تخصصی مرتبط، در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.



## تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) مسائل فرهنگی و اجتماعی

عوامل بیرونی		عوامل درونی	
تهدیدها	فرصت‌ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<ul style="list-style-type: none"> <li>- کاهش سرمایه اجتماعی (اعتماد، مشارکت و رضایت)</li> <li>- بی توجهی به نقش آموزشی و فرهنگی فضاهای شهری</li> <li>- فراهم نبودن بسترهای مشارکت شهروندان در اداره شهر</li> <li>- عدم تمایل به سرمایه‌گذار در بخش تاریخی شهر تهران</li> <li>- تبلیغات وسیع سبک زندگی غربی در رسانه‌های بیگانه و فضای مجازی</li> <li>- افزایش نارضایتی‌های عمومی و هزینه زندگی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مرجعیت رسانه‌های بزرگ و موثر</li> <li>- تاریخ غنی محلی و شهری و نمادهای آن</li> <li>- ظرفیت‌های اجتماعی شهرداری تهران (سراهای محله، اماکن ورزشی، فرهنگسراها و خانه‌های فرهنگ و...)</li> <li>- به رسمیت شناختن تنوعات فرهنگی و گرایش‌های محلی در برنامه‌ها</li> <li>- تقویت ابزارهای مدیریت شهری جهت اطلاع رسانی به موقع به مردم</li> <li>- تمایل شهرداری به جلب مشارکت بخش خصوصی در اجرای برنامه‌ها</li> <li>- وجود قابل توجه بافت‌های تاریخی در شهر تهران</li> <li>- تمایل شهروندان به استفاده از فضاهای عمومی به منظور ورزش همگانی</li> <li>- اراده ملی برای کاهش آسیب‌های اجتماعی</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف همبستگی اجتماعی در محلات</li> <li>- ایجاد تعارض بین تنوعات فرهنگی، قومی، زبانی و...</li> <li>- عدم اعتماد شهروندان به نظام مدیریت شهری</li> <li>- سطح پایین کیفیت زندگی در بخش تاریخی شهر</li> <li>- عدم مشارکت دادن شهروندان در برنامه‌ریزی‌های مربوطه</li> <li>- مستهلک شدن زیرساخت‌های ورزشی در حوزه شهری</li> <li>- عدم نیازسنجی و مخاطب‌شناسی دقیق و به روز شونده</li> <li>- تاثیرگذاری اندک و عدم استمرار زمانی و پوشش کامل جغرافیایی</li> <li>- عدم وجود خلاقیت و نوآوری در برنامه‌ها</li> <li>- هوشمند نبودن و استفاده حداقلی از فضای مجازی</li> <li>- عدم وجود طرح جامع ارتباطی و رسانه‌ای با شهروندان</li> <li>- ناعادلانه بودن توزیع سرانه‌های فرهنگی اجتماعی شهر</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- وجود سرمایه اجتماعی قدیمی میان مردم محلات قدیمی شهر</li> <li>- تمایل شهروندان به مشارکت در اداره شهر</li> <li>- استقبال شهروندان از رویکرد بازآفرینی فضاهای شهری</li> <li>- وجود دستگاه‌های متولی امر و امکان هم‌افزایی</li> <li>- وجود بسترهای مناسب فعالیت از قبیل مساجد و... بر اساس هویت تاریخی</li> <li>- وجود زیرساخت‌های مناسب ورزش همگانی در سطح شهر تهران</li> <li>- وجود زیرساخت‌های اجتماعی در شهر تهران</li> </ul>

۱- اطلاعات کامل جدول فوق در گزارش حوزه تخصصی مرتبط، در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.



## تحلیل نقاط قوت، ضعف، فرصت‌ها و تهدیدها (SWOT) هوشمندسازی و بهبود مدیریت

عوامل بیرونی		عوامل درونی	
تهدیدها	فرصت‌ها	نقاط ضعف	نقاط قوت
<p>- تأثیر تحریم‌ها در تأمین و تجهیز زیرساخت‌ها، نرم‌افزارها و...</p> <p>- عدم رغبت شرکت‌ها به حضور در مناقصه‌ها به علت نوسانات نرخ ارز</p> <p>- چالش در بهره‌برداری و خرید اقلام غیربومی و وارداتی مورد نیاز اعم از زیرساخت‌ها، نرم‌افزارها و... به دلیل نوسانات شدید نرخ ارز و کاهش ارزش ریال سازمان</p> <p>- عدم انسجام و هماهنگی و یکپارچگی بستر و پلتفرم داده‌ها و زیرساخت‌های دستگاه‌های اجرایی</p> <p>- در دسترس نبودن اطلاعات کامل منابع مالی و سرمایه‌گذاری در کل مناطق شهرداری، تسهیلات و خدمات با کیفیت</p> <p>- نداشتن مدیریت جامع در مواقع بحران مالی و نبود واکنش اضطراری</p> <p>- ارتباط تعدد زیادی از شهروندان با فرآیندهای ارائه دهنده خدمت شهرداری</p> <p>- افزایش نرخ تورم و رکود اقتصادی و تاثیر بر هزینه‌کرد منابع انسانی</p> <p>- کاهش انگیزه کارکنان</p>	<p>- امکان بهره‌گیری از پلتفرم‌های جدید برای جلب مشارکت‌های همگانی</p> <p>- ایجاد زمینه‌های درآمدزایی و توسعه اقتصادی پایدار</p> <p>- زمینه‌های ایجاد درآمد، بهبود، کاهش هزینه و ایجاد درآمد در شهر تهران با کمک فناوری اطلاعات</p> <p>- تبیین عدالت در عرصه مالی و اقتصاد شهری (احقاق حقوق شهروندان در نظام اداری و ایجاد شفافیت جهت مشارکت همگانی)</p> <p>- امکان ایجاد فرصت برابر جهت دسترسی عمومی و یکسان شهروندان به اطلاعات و خدمات</p> <p>- جذب سرمایه‌های مالی و بهبود مشارکت شهروندان در پروژه‌های شهری</p> <p>- روابط موثر و قوی شهردار تهران و مدیران ارشد با سازمان اداری و استخدامی کشور</p> <p>- وجود اسناد بالادستی در خصوص بهبود فرآیندها و اصلاح نظام اداری</p> <p>- مطالبه‌گری عمومی و فراسازمانی به منظور بهبود فرآیندها و کاهش زمان خدمت</p> <p>- تجربه‌های موفق اصلاح فرآیند در سایر دستگاه‌ها و سازمان‌ها در مقیاس داخلی و خارجی</p>	<p>- هزینه‌های اولیه بالا جهت تهیه زیرساخت‌های شهر هوشمند و ICT</p> <p>- کمبود شدید نقدینگی و کمبود اعتبارات و تحریم‌های موجود و عدم واردات کالاهای کالاهای فناوریانه (های تک)</p> <p>- عدم صدور مجوز سازمان تنظیم مقررات و ارتباطات رادیویی جهت توسعه فیبر نوری در سطح شهر و در نتیجه ایجاد درآمد</p> <p>- به روز نبودن تجهیزات سخت افزاری و فرسودگی انباشته تجهیزات</p> <p>- عدم هوشمندسازی سایر واحدهای مرتبط نبود مدیریت یکپارچه</p> <p>- کم توجهی به خدمات اقتصادی الکترونیکی</p> <p>- عدم بهره‌گیری خلاقانه از تکنولوژی در مدیریت</p> <p>- به کارگیری نیروها در موقعیت‌های شغلی غیر تخصصی و غیر مرتبط با رشته تحصیلی</p> <p>- ضعف دانش مدیریت منابع انسانی در مدیران میانی و بالا</p> <p>- کم توجهی به مدیریت دانش و بهره‌برداری از دانش تجربی کارکنان</p> <p>- عدم وجود نظام انگیزشی برای کارکنان</p>	<p>- وجود ظرفیت مناسب سخت‌افزار و شبکه و زیرساخت فیبر نوری در شهرداری تهران</p> <p>- کاهش هزینه‌های مدیریت شهری در طولانی مدت</p> <p>- وجود دیتای شهرداری و شهر تهران به صورت متمرکز</p> <p>- وجود زمینه‌های بهبود و تحول در شهرداری تهران</p> <p>- کاهش هزینه‌های مدیریت شهری در طولانی مدت</p> <p>- افزایش سطح متوسط ایمنی شهری در تمام نقاط شهر</p> <p>- افزایش سطح عدالت اجتماعی با توجه به یکسان بودن خدمات ارائه شده در شهر</p> <p>- جلوگیری از سبک‌خام فروشی منابع مالی (املاک و...) بدون ایجاد ارزش افزوده</p> <p>- بهبود کارایی منابع انسانی و صرفه جویی در مصرف انرژی حفظ منابع مالی</p> <p>- همکاری بخشی و موفقیت سیاسی اداری</p> <p>- وجود واحدهای تخصصی در حوزه اصلاح و نوسازی نظام اداری (فرآیندها، تشکیلات، منابع انسانی)</p> <p>- در اختیار داشتن زیرساخت‌های سخت‌افزاری و نرم‌افزاری لازم برای آموزش حضوری و مجازی کارکنان (دانشگاه جامع علمی- کاربردی)</p> <p>- وجود سامانه جامع منابع انسانی</p> <p>- وجود اراده مدیریتی برای اصلاح و نوسازی نظام اداری شهرداری تهران</p>

۱- اطلاعات کامل جدول فوق در گزارش حوزه‌های تخصصی مرتبط، در نسخه الکترونیکی کتاب و سایت برنامه قابل مشاهده می‌باشد.







## احکام

← اجرای تقاطع‌های غیر همسطح، اتصال معابر و تکمیل دسترسی‌های محلی جهت کاهش مسافت سفر در حداقل ۹۸ نقطه مطابق با اولویت‌دهی معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه  
← توسعه شبکه و ابنیه بزرگراهی و تکمیل رینگ پیرامونی شهر تهران (آزادگان و شهید شوشتری) بر اساس طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک و طرح‌های مصوب تا حداکثر پایان برنامه  
← رفع معارض به منظور بازگشایی حداقل ۱۵ معبر موثر و افزایش دسترسی‌های ترافیکی با اولویت محدوده بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری تا پایان برنامه

← ارائه کلیه محورهای بازنگری در طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک و طرح جامع ریلی به شورای اسلامی شهر تهران پیش از تصویب در شورای عالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور  
← تکمیل، توسعه و بهره‌برداری کامل از خطوط ۱ تا ۷ سامانه مترو مطابق با طرح جامع ریلی تا پایان برنامه  
← ساخت و بهره‌برداری خطوط ۸ تا ۱۱ مترو با اولویت تأمین مالی از طریق مولد سازی، جلب مشارکت و منابع دولتی طبق جدول شاخص‌های عملیاتی در طول سال‌های برنامه  
← افزایش ناوگان تحت بهره‌برداری مترو به ۱۸۹۳ واگن فعال از طریق تأمین ۱۱۳ واگن از محل قرارداد مستقیم شهرداری، ۲۷۳ واگن از محل قراردادهای وزارت کشور، تأمین اعتبارات مالی داخلی و خارجی و همچنین تعمیرات اساسی (اورهال) تا پایان برنامه  
← افزایش ناوگان سامانه اتوبوسرانی به ۷۵۰۰ دستگاه فعال، از طریق تعمیرات و بازسازی از منابع شهرداری تهران، منابع دولتی و به ویژه مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه  
← توسعه موتورسیکلت‌های برقی با مشارکت بخش خصوصی به میزان حداقل ۳۰۰ هزار دستگاه جایگزین موتورسیکلت‌های بنزین سوز، با اولویت تبدیل موتورسیکلت‌های حمل‌کالای سبک و با بکارگیری انواع سیاست‌های حمایتی و تشویقی تا پایان برنامه

← ارتقای نقش شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه به جایگاه راهبردی، برنامه‌ریزی و نظارت از طریق واگذاری حداقل ۶۰ درصد ناوگان و خطوط به بخش خصوصی تا پایان برنامه  
← نوسازی حداقل ۴۰۰۰ دستگاه تاکسی سواری و جایگزینی حداقل ۲۵۰۰۰ دستگاه تاکسی ون جدید با مشارکت مالکین خودروها، بخش خصوصی و استفاده از تسهیلات بانکی و دولتی تا پایان برنامه  
← اصلاح فرآیندهای خصوصی سازی و افزایش تعداد خودروهای شرکت مالکی در ناوگان تاکسیرانی به میزان حداقل ۵ درصد افزایش نسبت به وضع موجود تا پایان برنامه  
← مطالعه تفصیلی حمل‌ونقل عمومی یکپارچه شهر تهران بر اساس طرح جامع حمل‌ونقل و ترافیک مشتمل بر؛ بازمهندسی خطوط و برقراری پوشش متوازن شبکه حمل‌ونقل عمومی در مناطق و محلات فاقد زیرساخت مناسب (دسترسی پذیری تا شعاع ۳۵۰ متری با پوشش مترو و اتوبوس)، یکپارچه سازی و هماهنگی سفرهای دروازه‌ای و درون‌شهری و همچنین بهینه سازی ترکیب ناوگان و خطوط حمل‌ونقل عمومی و اجرای نتایج حاصله تا پایان برنامه  
← توسعه و بروزرسانی سامانه هوشمند حمل‌ونقل ترکیبی برای اطلاع رسانی وجود زیر ساخت‌های حمل‌ونقل عمومی در طول مسیر مورد نظر مسافر، حداکثر تا یک سال پس از ابلاغ برنامه  
← ایجاد پایانه‌های حمل‌ونقل ترکیبی و تقاطع گیری بین مدهای حمل‌ونقلی (مترو، اتوبوس، تاکسی و سایر) براساس نتایج مطالعات تفصیلی حمل‌ونقل عمومی یکپارچه شهر تهران تا پایان برنامه  
← واگذاری بهره‌برداری حداقل یکی از پایانه‌های برون شهری به بخش خصوصی حداکثر تا یکسال پس از ابلاغ برنامه و توسعه پایانه‌های جدید صرفاً از طریق بخش خصوصی  
← امکان سنجی، بهسازی و اجرای توسعه پیاده‌گذاشته‌ها با در نظر گرفتن حوزه نفوذ ایستگاه‌های حمل‌ونقل عمومی انبوه‌بر (مترو- BRT) و همچنین تدوین آیین نامه رعایت پیوستگی پیاده‌روها در مجاورت بناهای احداثی اشخاص حقیقی و حقوقی با رعایت بر و کف طرح تفصیلی، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

← نصب فیلتر جاذب دوده بر روی ناوگان اتوبوسرانی و کامیون‌های آلاینده در مالکیت شهرداری با قابلیت نصب فیلتر منوط به تایید کارایی فیلترهای دوده توسط سازمان استاندارد  
← اجرای مناسب‌سازی اماکن، معابر، فضاهای عمومی، ایستگاه‌ها و ناوگان حمل‌ونقل عمومی درون شهری به منظور برخورداری عادلانه توان‌یابان و سالمندان در طول سال‌های برنامه  
← توسعه سامانه حمل‌ونقل ویژه گروه‌های توان‌یاب با تجهیز و مناسب سازی ناوگان اتوبوس و با افزایش ظرفیت به میزان سالیانه ۳۰ دستگاه ون جدید تا پایان برنامه  
← ترغیب و تشویق شهروندان به استفاده از دوچرخه در محلات و معابر ایمن شهری در طول سال‌های برنامه  
← توسعه و احداث پارکینگ‌های محلی، مکانیزه و هوشمند و افزایش سالیانه حداقل ۱۰ درصد ظرفیت جدید نسبت به وضع موجود با مشارکت بخش خصوصی در راستای طرح جامع حمل‌ونقل تا پایان برنامه  
← پیاده‌سازی نظام مدیریت حوادث بزرگراهی و ایمن سازی نقاط پر حادثه شبکه معابر شهر تهران بر اساس آمار و اطلاعات تصادفات در هر منطقه حداقل ۱۰ نقطه کلیدی، محدوده اطراف عملیات عمرانی و کاربری‌های خاص به صورت سالیانه مطابق با اولویت‌بندی معاونت حمل‌ونقل و ترافیک شهرداری تهران  
← توسعه دوربین‌های نظارت تصویری، پایش ترافیکی و ثبت تخلفات در معابر بزرگراهی، شریانی و جمع و پخش‌کننده، محدوده طرح ترافیک و آلودگی هوا با برقراری پوشش حداقل ۷۵ درصد و با فعال بودن مستمر ۹۵ درصد سامانه‌های موجود تا پایان برنامه

← ممانعت از تردد و توقف طولانی مدت خودروهای فاقد پلاک تهران در شهر تهران از طریق مراجع قانونی ذی‌ربط تا حداکثر یک سال بعد از ابلاغ برنامه  
← تجهیز چراغ‌های راهنمایی و رانندگی و دوربین‌های ثبت تخلف به سیستم برق اضطراری (UPS) و یا سیستم‌های تأمین برق جایگزین در راستای افزایش بهره‌وری و مدیریت بهینه شبکه حمل‌ونقل تا پایان برنامه  
← مطالعه و عرضه سنجی ترافیکی قبل از صدور پروانه، پایان کار و هرگونه تغییر کاربری در پروژه‌های شهری و بزرگ مقیاس یا جاذب سفر یا پیش‌بینی ایستگاه‌های حمل‌ونقل مسافر در فضای پروژه‌های مذکور در طول سال‌های برنامه  
← ارتقاء کیفیت آسفالت معابر با بکارگیری فناوری‌های نوین با رویکرد کاهش آلاینده‌گی و افزایش بهره‌وری اقتصادی از طریق چرخه باز یافت مصالح و آسفالت در طول سال‌های برنامه  
← انجام توافقات با مراجع دولتی و ایجاد الزامات قانونی به منظور برگزاری کلیه نمایشگاه‌های بزرگ مقیاس سطح شهر تهران در محل نمایشگاه بین‌المللی آفتاب تهران و همچنین تکمیل دسترسی‌های ترافیکی آن، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه  
← توسعه جایگاه‌های سوخت رسانی بنزین و LPG، CNG (منوط به تولید خودروهای LPG سوز در کشور) با اولویت جایگاه‌های کوچک مقیاس از طریق مشارکت با بخش خصوصی به میزان افزایش سالیانه حداقل ۱۰ جایگاه جدید تا پایان برنامه

← پیاده‌سازی نظام خدمات توزیع بار و کالا با اولویت مشارکت بخش خصوصی و ارزیابی عملکرد ناوگان، رانندگان، شرکت‌های باری و همچنین پیگیری اصلاح قانون مربوطه تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه  
← مطالعه و امکان‌سنجی انتقال انبارهای انبوه شهر به بنادر خشک با رویکرد تمرکززدایی و با اولویت اجرا در مناطق ۱۲ و ۱۶ تا حداکثر دو سال پس از ابلاغ برنامه  
← مدیریت‌زمان و مکان تردد خودروهای باری با تأکید بر انتقال تردد خودروهای توزیع بار و کالا به ساعات غیر اوج ترافیک منطبق بر مصوبه شورای ترافیک شهر تهران و هدایت حمل‌بار بین‌شهری به محدوده پیرامون شهر و اجرای آن تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه  
← استفاده از ظرفیت پایانه‌های مسافر برون شهری و بنادر خشک به منظور راه‌اندازی هاب‌های لجستیکی بار شهر تهران و اجرا در یکی از پایانه‌ها تا پایان برنامه

## حمل و نقل و ترافیک



## چشم انداز

تهران؛ شهری روان بارفاه  
عمومی و زیرساخت های  
مناسب، همراه با تعدیل  
ناابرابری ها و تأمین عادلانه  
کلیه حقوق شهروندی



مبلغ کل فصل (همت)

۲۸۶ / ۵۸



درصد از کل برنامه

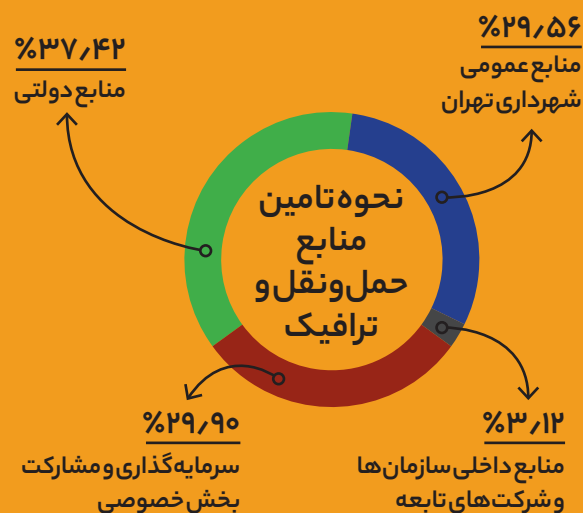
۷۴ / ۷۷ %

## راهبرد تحول و پیشرفت شهری

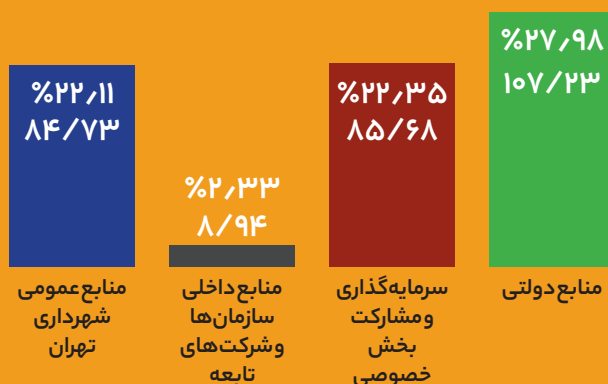
توسعه حمل و نقل عمومی و ارتقای زیرساخت های حمل و نقل پاک



## اهم موضوعات



سهم حمل و نقل و ترافیک از کل منابع و مصارف مبلغ (همت)



شاخص	حکم	نوع حمل و نقل	تعداد
۱۹	۸	مترو	۱۹
۱۸	۷	اتوبوس	۱۸
۴	۳	تاکسی	۴
۲	۲	موتور	۲
۲	۲	راهنمایی و رانندگی	۲
۱	۱	پارکینگ	۱
۸	۷	معايير	۸
۶	۴	پایانه	۶
۸	۵	باروکالا	۸



توسعه  
موتورسیکلت‌های برقی  
از ۰ به ۱۲۰۰۰۰ دستگاه

افزایش ۱۰۹۰  
تاکسی جدید

نوسازی ۴۰۰۰۰  
تاکسی سواری

نوسازی ۲۵۰۰۰  
تاکسی ون

تعمیرات  
اساسی ۳۵۰۰  
اتوبوس

افزایش ۲۴۱۴  
اتوبوس فعال به  
۷۵۰۰ دستگاه

تأمین واگن‌های  
فعال از ۱۳۹۱  
به ۱۸۹۳  
دستگاه

احداث خطوط  
۸ تا ۱۱

تکمیل ایستگاه  
از ۱۴۳ به ۱۹۸  
ایستگاه

تکمیل  
خطوط ۱ تا ۷ از  
۲۴۵ به ۳۳۴  
کیلومتر

موتورسیکلت

تاکسی

اتوبوس

مترو

# اهداف

افزایش تعداد  
پارکینگ از  
۴۲۰۰۰ تا  
۵۴۶۰۰

مناسب سازی



احداث و تکمیل  
پایانه‌ها

ارتقای  
ایمن سازی  
معابر



بهبودی و توسعه  
معابر (پیاده گذرها،  
بزرگراه‌ها و...)

افزایش اتوبوس  
برقی از ۳ به  
۶۱۶ دستگاه



ایجاد ۲۰ جایگاه  
شارژ خودرو  
موتورسیکلت  
برقی





## احکام

- ← اعمال انواع سیاست‌های حمایتی و تشویقی برای بهبود و توسعه وسایط نقلیه پاک با اقداماتی نظیر اعطای کمک‌های فنی و اعتباری، پرداخت یارانه سود تسهیلات به سرمایه‌گذاران و بهره‌برداران در طول سال‌های برنامه
  - ← مطالعه و بازنگری در ماهیت و شیوه اعمال محدودیت‌های مکانی و زمانی تردد خودروها در کل شهر متناسب با سطح پیمایش، عوارض ازدحام و آلایندگی و ارائه مشوق‌های لازم به منظور توسعه سیستم هم‌پیمایی و ارائه مدل جایگزین تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه
  - ← الزام به توقف و منع تردد خودروهای سنگین دیزلی آلاینده در سطح شهر از طریق پلیس راهور به طور شبانه‌روزی در طول سال‌های برنامه
  - ← الزام به اتصال سامانه عوارض خودروی شهرداری به سامانه مدیریت یکپارچه عوارض (سمیع) کشوری تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه
  - ← برون‌سپاری بهره‌برداری حداقل ۶۰ درصد مراکز معاینه فنی به بخش خصوصی و توسعه مراکز جدید صرفاً از طریق بخش خصوصی در طول سال‌های برنامه
  - ← بروزرسانی سیاهه و ضرایب انتشار منابع آلاینده متحرک و ثابت هوا با مشارکت نهادهای علمی ذی‌صلاح تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه
  - ← بازنگری و پیگیری تصویب نظام نامه‌های فنی و اجرایی نگهداشت شهر و تدوین فهرست‌بهای مربوطه تا پایان برنامه
  - ← تدوین، تصویب و اجرای طرح جامع فضای سبز تا پایان برنامه
  - ← توسعه کمربند سبز پیرامون شهر با استفاده از گونه‌های بومی و کم‌آب سازگار با محیط شهر و افزایش ۴ هزار هکتار بر اساس قانون هوای پاک و با همکاری وزارت جهاد کشاورزی در زمینه آبخیزداری، تأمین آب و استفاده از منابع وزارت کشور تا پایان برنامه
  - ← شناسایی و تکمیل شناسنامه باغات پیوسته و گسسته تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه و همچنین تملک باغات حائز اهمیت شهر به منظور حفظ، توسعه و توزیع متوازن فضای سبز با اولویت محلات کم‌برخوردار شهر تهران به میزان سالیانه حداقل یک و نیم هکتار تا پایان برنامه
  - ← ارائه آیین‌نامه حمایت و تسهیل‌گری در استقرار فعالیت‌های مجاز و چند عملکردی در باغ‌های با مساحت بیش از ۲۰۰۰ متر مربع به منظور تشویق مالکین به حفظ باغ‌ها و ایجاد ارزش افزوده غیر تراکمی به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه
  - ← احداث حداقل شش بوستان در محلات فاقد بوستان و توسعه سرانه فضای سبز در مناطق و محلات دارای سرانه پایین تا پایان برنامه
  - ← ایجاد زیرساخت‌های طبیعت‌گردی، بوم‌گردی و زیست در طبیعت با تأکید بر استفاده از مصالح سازگار با محیط زیست حداقل در ۵ نقطه از نقاط مصوب در فضاهای موجود و بهره‌برداری چند منظوره خدماتی و تفریحی از کمربند سبز تهران، پارک‌ها و بوستان‌ها با مشارکت بخش خصوصی تحت نظارت شهرداری تهران تا پایان برنامه
  - ← اجرای آیین‌نامه مدیریت سبز (تصویب‌نامه شماره ۳۶۶۳۷/ت/۵۵۴۹۰ مورخ ۱۳۹۸/۳/۱۳ هیأت وزیران) و تدوین دستورالعمل تشویقی توسعه ساختمان‌های سبز در شهر تهران حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه
- 
- ← مدیریت بهره‌برداری از قنوات موجود شهر و تجهیز ۱۷۰ حلقه چاه به ابزار اندازه‌گیری دقیق و کنترل برداشت از آب تا پایان برنامه
  - ← احداث و بهره‌برداری از تصفیه‌خانه‌های محلی، اجرای شبکه انتقال پساب تصفیه‌خانه‌های آب و فاضلاب به منظور کاهش ۳۰ درصدی استفاده از آب‌های زیرزمینی در آبیاری فضای سبز و سایر مصارف غیر شرب تا پایان برنامه
  - ← بکارگیری فناوری‌های نوین آبیاری و تغییر الگوی کشت گونه‌های فضای سبز و افزایش مساحت تحت پوشش فناوری‌های مذکور به میزان ۲ هزار هکتار تا پایان برنامه
  - ← ارائه آیین‌نامه تشویقی بازچرخانی و بهره‌برداری از پساب و آب باران در ساختمان‌های شهر، توسعه بکارگیری تجهیزات کاهنده مصرف آب با اعمال سیاست‌های الزام بخش در ساختمان‌های جدیدالاحداث دارای بیش از ۵۰ واحد و یا ساختمان‌هایی دارای بیش از ۵۰۰ متر مربع زیر بنا، به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه و نصب تجهیزات کاهنده مصرف آب در تمامی ساختمان‌های شهرداری تهران تا حداکثر دو سال پس از ابلاغ برنامه
- 
- ← مدیریت جمع‌آوری و حمل پسماند از طریق تعبیه مخازن کوچک مقیاس با قابلیت تفکیک زباله در ساختمان‌های اداری، تجاری و مسکونی با مشارکت بخش خصوصی، فعالیت شرکت‌های دانش‌بنیان و استارت‌آپ‌های شهری و اعطای مشوق‌ها و امتیازات شهروندی تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه
  - ← توسعه ظرفیت استحصال انرژی پایدار از پسماند با سرمایه‌گذاری بخش خصوصی و استحصال گاز متان در آراد کوه تا پایان برنامه
  - ← مطالعه، طراحی و ایجاد حداقل یک شهرک بازیافت شامل چرخه کامل بازیافت و تولید محصول با مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه
  - ← توسعه مراکز تولید کمپوست با کیفیت از پسماند تر و افزایش درآمد ناشی از آن به میزان حداقل دو برابر وضع موجود با مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه

## محیط زیست و آلودگی هوا



## چشم انداز

۱- تهران؛ شهری سرسبز و زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده  
 ۲- تهران؛ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت



مبلغ کل فصل (همت)

۵/۰۳



درصد از کل برنامه

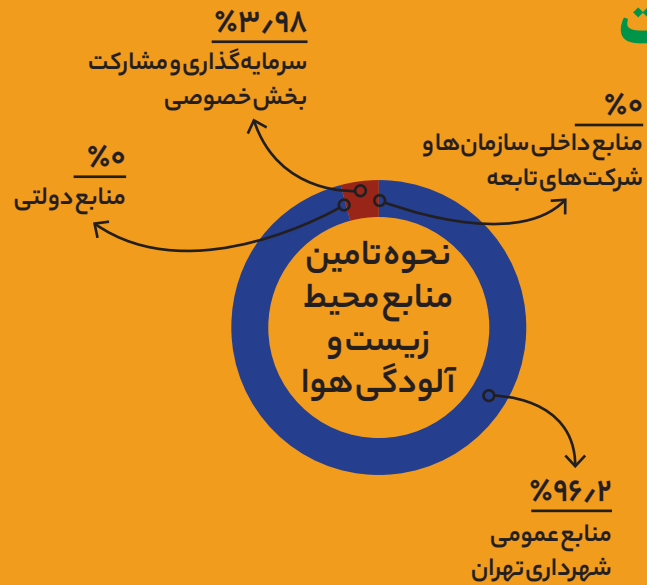
۱/۳۱%

## راهبرد تحول و پیشرفت شهری



- ۱- بهبود کیفیت خدمات شهری، صیانت و توسعه فضای سبز و محیط زیست
- ۲- ارتقای رفاه، آسایش، بهداشت و امنیت شهروندان

## اهم موضوعات



سهم محیط زیست و آلودگی هوا از کل منابع و مصارف مبلغ (همت)



منابع عمومی شهرداری تهران



منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه



سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی



منابع دولتی

حکم	شاخص	تعداد	توضیح
کاهش آلودگی هوا	۷	۱۴	کاهش آلودگی هوا
فضای سبز	۸	۱۵	فضای سبز
مدیریت بهینه منابع آب	۴	۱۲	مدیریت بهینه منابع آب
مدیریت موثر پسماند	۴	۱۰	مدیریت موثر پسماند





اجرای ۶۰ درصد  
از طرح جامع  
فضای سبز

ایجاد و توسعه  
کمر بند سبز  
پیرامون شهر از  
۴۵۰۰۰ هکتار به  
۴۹۲۵۰ هکتار



شناسایی و تکمیل  
شناسنامه ۲۴۲۹  
باغات گسسته

شناسایی و  
تکمیل شناسنامه  
۸۰۰ هکتار باغات  
پیوسته

تملک ۶ هکتار از  
باغات

## اهداف



شناسایی ۲۰۸  
منابع آلاینده  
ثابت

احداث ۱۱  
بوستان و پارک  
تفریحی و  
سیاحتی

احداث ۵ مرکز  
تولید کمپوست

توسعه ۴ مرکز  
پردازش  
پسماند



اجرای ۲۲ سیستم  
باز چرخانی پساب و  
آب باران



## درختواره فصل ایمنی شهری و بافت فرسوده

### عنوان بخش

### راهبردهای توسعه شهری

### چشم انداز

### مسائل اولویت دار شهر از نگاه شورای اسلامی شهر تهران

شهرداری موظف است در راستای تاب آوری، ارتقای ایمنی و آمادگی شهر در برابر حوادث و بحران‌ها نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید

ارتقای ایمنی و تاب آوری شهری در مقابله با سوانح طبیعی و مخاطرات شهری

تهران؛ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح

ایمنی شهری و بافت فرسوده

شهرداری تهران موظف است در راستای تسهیل‌گری، تسریع فرآیند نوسازی و بازآفرینی محلات دارای بافت فرسوده و ناکارآمد با رویکرد مشارکتی برنامه‌ریزی نموده و نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید

بهبودی و نوسازی بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری

تهران؛ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت





## احکام

- ← مطالعه و ارزیابی خطر حوادث و بحران‌های شهر تهران و ارائه اطلس مخاطرات تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه
- ← ارتقای ایمنی کالبدی شهر تهران با اولویت ایمن‌سازی قنوات، گودهای پرخطر و ساختمان‌های ملکی شهرداری در طول سال‌های برنامه
- ← پیشگیری از خطر آتش‌سوزی و سایر حوادث مرتبط با وظایف سازمان آتش‌نشانی و خدمات ایمنی با اولویت پایش مستمر ایمنی آتش‌سوزی اماکن عمومی و ابنیه موجود و اعمال ضوابط و مقررات مربوطه برای پروژه‌های در حال ساخت شهر تهران در طول سال‌های برنامه
- ← کاهش سالانه ۵ درصد از میزان آمار فوت و جرح ناشی از تصادفات با پیاده‌سازی برنامه عملیاتی ایمنی ترافیک، افزایش ایمنی معابر، حذف نقاط حادثه‌خیز، آموزش شهروندان، استفاده از سیستم‌های هوشمند در حمل‌ونقل و حضور مؤثر پلیس تا پایان برنامه
- ← پایش مستمر ایمنی، بهسازی و مقاوم‌سازی پل‌ها، تونل‌های ترافیکی، دیوارهای حائل، ابنیه فنی بزرگراهی و رفع مخاطرات آن به صورت سالانه ۱۰ درصد بهبود نسبت به وضع موجود تا پایان برنامه
- ← بروزرسانی و اجرای الزامات سلامت، ایمنی و محیط‌زیست (HSE) در حوزه فعالیت‌های واحدهای تابعه شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه
- ← بروزرسانی و اجرای الزامات و طرح‌های اولویت‌دار پدافند غیرعامل شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه
- ← ارتقاء آمادگی برای پاسخ موثر به بحران‌های اولویت‌دار شهر تهران از قبیل: زلزله، سیل، فرونشست و فروریزش، حریق، مخاطرات آب و هوایی، تهدیدات بیولوژیک و مواد خطرناک، از طریق تدوین طرح‌ها و برنامه‌های عملیاتی و بازتوانی، سازماندهی، آموزش تخصصی، مهارت‌افزایی، تمرین و مستندسازی حوادث و بحران‌ها در طول سال‌های برنامه
- ← توسعه، بهسازی، مقاوم‌سازی و تجهیز سالانه ۵ ایستگاه و بروزرسانی ستاد فرماندهی و ناوگان خودرویی به میزان سالانه ۴۰ دستگاه و تجهیزاتی عملیاتی آتش‌نشانی و خدمات ایمنی به منظور ارتقای ظرفیت واکنش سریع به حوادث در طول سال‌های برنامه
- ← توسعه، تجهیز و ایمن‌سازی پایگاه‌های مدیریت بحران سالانه ۴ باب و سامانه‌های ثابت و سیار مدیریت بحران و په‌ن‌های پنج‌گانه آمادی، امدادی و فرماندهی عملیات بحران و مرکز عملیات اضطراری شهر تهران و اصلاح کاربری پایگاه‌های مدیریت بحران به منظور بهره‌برداری در زمان بروز حادثه در طول سال‌های برنامه
- ← کنترل و اعمال هوشمند ضوابط ساخت و ساز از طریق بازگذاری لایه‌های اطلاعاتی حریم گسل‌ها، خطر زمین لغزش و په‌ن‌های خطر شناسایی شده و فضاهای زیرسطحی، حریم رودخانه‌ها، مسیل‌ها، کانال‌ها، قنوات و چاه‌ها مطابق اسناد و مقررات ملی ساختمان و ضوابط شورای عالی شهرسازی و معماری در په‌ن‌های مصوب در سامانه‌های شهرسازی و طرح تفصیلی یک سال پس از ابلاغ برنامه

- ← رفع موانع، تسریع و تسهیل در فرآیندهای صدور سند مالکیت املاک فاقد سند بافت‌های فرسوده با هماهنگی با سازمان اوقاف و امور خیریه، سازمان ثبت اسناد و املاک، بنیاد مستضعفان، ستاد اجرایی فرمان امام (ره) و سایر ارگان‌های ذی‌ربط حداکثر هشت ماه پس از ابلاغ برنامه
- ← برقراری ارتباط برخط با درگاه‌های الکترونیکی دولت برای تسریع در فرآیندهای صدور مجوز احداث بنا و تمامی عملیات ساختمانی و همچنین ایجاد لایه اطلاعات مکانی برای استعلامات فی‌مابین شهرداری با وزارتخانه‌های میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی، راه و شهرسازی، نیرو و سایر نهادهای ذی‌ربط، از قبیل: املاک واقع در حریم بافت‌های تاریخی و میراث فرهنگی، امنیتی، راه آهن، رودخانه‌ها، مسیل‌ها، خطوط فشار قوی برق و سایر تاسیسات شهری تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه
- ← احیاء و نوسازی حداقل ۱۰ درصد از پلاک‌های فرسوده شهر تهران از طریق: اعطای مشوق‌های حمایتی شهرسازی، تسهیلات بانکی کم‌بهره، تسهیل‌گری و اجرای پروژه‌های محرک توسعه با همکاری دولت، سایر نهادها و سازمان‌های ذی‌ربط تا پایان برنامه
- ← اجرای طرح بازآفرینی شهری با رویکرد تحقق محله‌الگو در محلات: نقرآباد (منطقه ۲۰)، ده‌ونگ (منطقه ۳)، اسلام‌آباد (منطقه ۲)، کن (منطقه ۵)، شمیران‌نو (منطقه ۴) و خاک سفید (منطقه ۴) تا پایان برنامه
- ← مشارکت در اجرای حداقل ۵ مورد نوسازی بلوک شهری جدید مبتنی بر دستورالعمل تسهیل‌گری و پشتیبانی نوسازی بلوک‌ها تا پایان برنامه
- ← بازآفرینی شهری، تأمین سرانه‌ها در زمین‌های بی‌دفاع شهری و بازسازی و بهسازی معابر محدوده‌های هدف، به ویژه در مناطق ۱۵، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱ و ۲۲ از طریق راهکارهای قانونی تا پایان برنامه
- ← اجرای طرح موضعی بازآفرینی شهری در کوره‌پزخانه‌های منطقه ۱۹، شن‌چاله منطقه ۱۸، گود فرهنگ، سیمین قلعه، گلاب دره و رود دره فرحزاد در مناطق ۲ و ۵ تا پایان برنامه
- ← استفاده از ظرفیت اراضی ذخیره توسعه نوسازی (حسب تکلیف مقرر در طرح جامع شهر تهران)، ناکارآمد شهری و اراضی نامتجانس شهری برای احیاء، نوسازی و تأمین مسکن جایگزین در بافت‌های فرسوده شهری با اختصاص عوارض و ی‌عوائد حاصل از اراضی مذکور صرفاً برای اجرای برنامه‌های تأمین خدمات در بافت فرسوده تا پایان برنامه
- ← بازنگری و اصلاح فرآیندهای صدور انواع پروانه و گواهی ساختمانی با رویکرد افزایش شفافیت، غیرحضور شدن خدمات و کاهش زمان میانگین صدور پروانه احداث بنا از زمان تشکیل پرونده (از زمان ارائه تمامی نقشه‌های فنی مورد نیاز از سوی مالک) تا صدور پروانه ساختمان به حداکثر ۳۰ روزکاری برای ساختمان‌های کمتر از ۷ طبقه و دارای بنای مفید کمتر از ۲۰۰۰ متر مربع تا پایان برنامه
- ← پایش و پردازش بازخوردهای اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر تهران توسط نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری و ارائه نتایج با تناوب شش ماهه به شورای اسلامی شهر تهران پس از ابلاغ برنامه
- ← ارائه لایحه شیوه‌نامه بازنگری طرح جامع و تفصیلی شهر تهران مبتنی بر توسعه حمل‌ونقل همگانی با آسیب‌شناسی گذشته و رویکرد مسئله‌محوری با همکاری نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری به شورای اسلامی شهر تهران و طی مراحل قانونی تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه
- ← تکمیل و تدوین اسناد توسعه محلات شهر به عنوان سطح سوم تحول شهری و ارائه به شورای اسلامی شهر تهران و همچنین ساماندهی دفاتر نوسازی محلات تا پایان برنامه
- ← رفع موانع تولید و تسهیل فرآیندهای تأمین مسکن مناسب برای گروه‌های کم‌درآمد با اولویت نوسازی در بافت فرسوده و ناکارآمد از طریق همکاری شهرداری در تأمین زمین و عوارض صدور پروانه یا مشارکت مالی و اجرایی سازمان‌ها و نهادهای عمومی، دولتی و بخش خصوصی و امکان فروش متری مسکن و ترویج روش اجاره داری تسهیل شده توسط شهرداری پس از اخذ مصوبه شورای اسلامی شهر تهران در خصوص شیوه‌نامه چگونگی اجرای آن تا پایان برنامه

## ایمنی شهری و بافت فرسوده



### چشم انداز

۱- تهران؛ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح  
 ۲- تهران؛ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت



مبلغ کل فصل (همت)

۲۸/۱۹



درصد از کل برنامه

۷/۳۶%

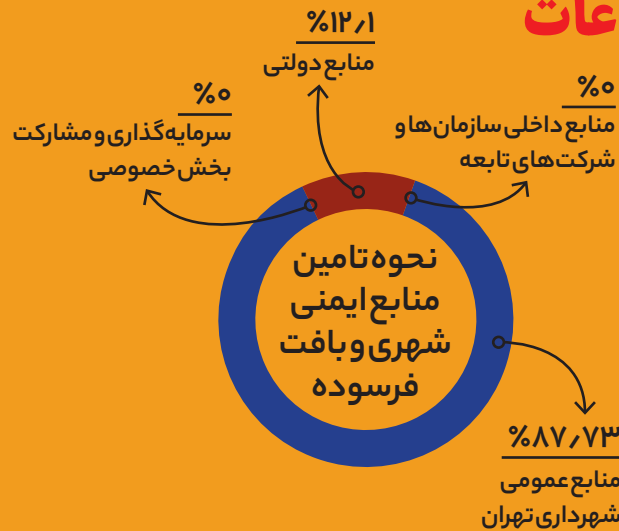
## راهبرد تحول و پیشرفت شهری



۱- بهسازی و نوسازی بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری

۲- ارتقای ایمنی و تاب‌آوری شهری در مقابله با سوانح طبیعی و مخاطرات شهری

### اهم موضوعات



شاخص	حکم	توضیح
۷۱	۱۲	تاب‌آوری و ارتقای ایمنی در برابر حوادث و بحران‌ها
۱۵	۳	بازآفرینی محلات دارای بافت فرسوده
۴	۱	مسکن گروه‌های کم‌درآمد

سهم ایمنی شهری و بافت فرسوده از کل منابع و مصارف مبلغ (همت)

۶٫۴۵٪  
 ۲۴/۷۳

منابع عمومی شهرداری تهران

۰٪

منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه

۰٪

سرمایه‌گذاری و مشارکت بخش خصوصی

۰٫۹۱٪  
 ۳/۴۶

منابع دولتی

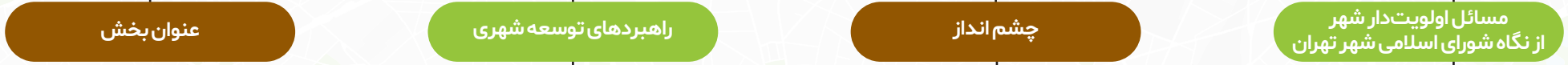


# اهداف





درختواره فصل مسائل فرهنگی و اجتماعی



مسائل اولویت دار شهر تهران از نگاه شورای اسلامی شهر تهران

چشم انداز

راهبردهای توسعه شهری

عنوان بخش

مسائل فرهنگی و اجتماعی

تهران؛ شهری با اصالت و هویت ایرانی - اسلامی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه، سامان می یابد)

مردمی سازی اداره شهر مبتنی بر مشارکت شهروندان و بر اساس ترجیحات مردم و نخبگان

- ۱- مردمی سازی اداره شهر مبتنی بر مشارکت شهروندان و بر اساس ترجیحات مردم و نخبگان
- ۲- مدیریتی جهادی، حفظ کرامت شهروندان، تسهیل و تسریع در ارائه خدمت به مردم
- ۳- بازآفرینی و صیانت از هویت ایرانی اسلامی، میراث تاریخی و فرهنگی شهر تهران
- ۴- ارتقای اخلاق و مهارت های شهروندی با برنامه های محله محور و مسجدمدار
- ۵- ارتقای رفاه، آسایش، بهداشت و امنیت شهروندان

شهرداری تهران موظف است در راستای توسعه مشارکت شهروندان در اداره شهر، افزایش سرمایه اجتماعی و مسئولیت پذیری جمعی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید

شهرداری تهران موظف است در راستای ارتقای فرهنگ و رفتار شهروندان، بازآفرینی هویت تاریخی، ارتقای سلامت شهروندان و ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید

شهرداری تهران موظف است در راستای پیشگیری و کاهش آسیب های اجتماعی در شهر تهران از طریق توجه به اقصاء آسیب دیده اجتماعی و در معرض آسیب، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید



## احکام

← توسعه مشارکت عمومی شهروندان، مردمی سازی اداره شهر و برگزاری رویدادهای مختلف مردمی در راستای رشد فضائل معنوی، نشاط و سلامت جسمانی در سطوح متفاوت با اتخاذ رویکرد محله محوری در طول سال های برنامه  
← راه اندازی شبکه جمع سیاری و مشارکت شهروندی شهر تهران با امکان مشارکت و نظر خواهی از شهروندان، اعطای امتیاز و اعتبار به شهروندان مسئول و مشارکت جو، جلب مسئولیت پذیری شرکت ها و بنگاه های اقتصادی در موضوعات مورد نظر مدیریت شهری تا حداکثر یک سال پس از ابلغ برنامه و بهره برداری از بستر ایجاد شده در طول سال های برنامه

← ارتقای اخلاق و رفتار شهروندی و مهارت آفرینی برای اقشار مختلف شهروندان در زمینه زیست شهری با اولویت موضوعات؛ تفکیک زباله و پسماند، رفتار ترافیکی مناسب، قانون مداری، استفاده از حمل و نقل عمومی، توسعه و نگهداری فضای سبز، کنترل آسیب های اجتماعی، ایمنی، تاب آوری شهری، مدیریت بحران و پدافند غیرعامل، ارتقاء سلامت، اصلاح الگوی مصرف، کاهش مصرف پلاستیک، آیین همسایه داری، رعایت حقوق عمومی و شهروندی، مسئولیت پذیری و مشارکت پذیری اجتماعی مبتنی بر سبک زندگی ایرانی اسلامی و با اولویت کودکان و نوجوانان به میزان تحت پوشش قرار دادن سالیانه حداقل ۱۰ درصد از جمعیت شهر تهران از طریق آموزش های شهروندی در سراهای محله، فرهنگسراها، خانه های فرهنگ، مساجد، مدارس، بوستان ها و فضاهای شهری، تبلیغات محیطی، از طریق ظرفیت های هنر عمومی، تولیدات رسانه ای و تلویزیونی، برگزاری رویدادهای فرهنگی و به ویژه بهره گیری از فضای مجازی و با مشارکت ظرفیت های مردمی و سایر نهادهای ذی ربط تا پایان برنامه  
← ایجاد و توسعه زیست بوم مجازی با بهره گیری از مشارکت عمومی به منظور ارتقاء فرهنگ رفتاری شهروندان در موضوعات شهری توسط موسسه همشهری در طول سال های برنامه  
← توسعه و ترویج ورزش همگانی و استعدادیابی ورزشی در راستای کمک به ورزش قهرمانی و افزایش نشاط و سلامت اجتماعی از طریق اجرای برنامه های متناظر در سطح محلات و مناطق و همچنین برگزاری جشنواره ورزشی محلات به صورت سالیانه تا پایان برنامه

← حمایت از ورزش های آئینی؛ باستانی، پهلوانی و بومی در محلات شهر تهران با همکاری سازمان های ذی ربط و اجرای آن تا حداکثر یک سال پس از ابلغ برنامه  
← توسعه برنامه های ورزشی و تجهیز مراکز در مناطق و محلات کم برخوردار و ارتقاء بهره وری از مجموعه های ورزشی موجود شهر در طول برنامه  
← توسعه و بهبود مراکز فرهنگی و اجتماعی سالمندی با توجه به معیارهای شهر دوستدار سالمند و فعال سازی ۵ مرکز مناسب فرهنگی و آموزشی تجهیز شده فرهنگ تا پایان برنامه  
← توسعه گردشگری پایدار از طریق تاسیس سازمان گردشگری شهر تهران، اجرای جشنواره های گردشگری، صنایع دستی و فرهنگی، تدوین سند جامع گردشگری (با رویکرد استفاده از ظرفیت های ویژه این امر شامل؛ موزه ها، دریاچه خلیج فارس و پهنه چیتگر، کوهسار، یاس فاطمی، پهنه سرخه حصار، پارک جنگلی شبان، پهنه گردشگری عباس آباد، اماکن و ابنیه تاریخی و میراث فرهنگی متعلق به شهرداری تهران به ویژه در منطقه ۲۰ و سایر مراکز مشابه) و ارائه لایحه آن به شورای اسلامی شهر تهران برای تصویب با رویکرد ادغام سازمان های موجود و عدم افزایش نیروی انسانی تا حداکثر یک سال پس از ابلغ برنامه  
← اجرای برنامه آکو پارک شهری در اراضی عباس آباد بر پایه نوآوری اجتماعی، گردشگری خلاق و هوشمندسازی شهری و توسعه محورهای پیاده بافت پیرامونی به اراضی مذکور در طول سال های برنامه  
← توانمندسازی خانواده در عرصه های مختلف با ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی از طریق آموزش، تولید محصولات هنری و رسانه ای و توسعه رویکرد خانواده محوری در سیاست گذاری، برنامه ریزی و اجرا به منظور تحقق تهران، شهر حامی خانواده تا پایان برنامه

← برگزاری رویدادها، جشنواره های فرهنگی، هنری و ورزشی به منظور ارتقاء نقش و جایگاه زنان و دختران در خانواده و جامعه، توان افزایش و ارتقاء سطح کنشگری و فعالیت های اجتماعی زنان و دختران و بروزرسانی، ارتقای بهره وری و افزایش ظرفیت مجموعه های؛ شهربانو، بوستان ویژه بانوان، مراکز کوثر، شهردخت به میزان سالیانه حداقل ۱۰ درصد با مشارکت بخش خصوصی و توسعه اتاق های مادر و کودک در حداقل ۷۰ درصد از بوستان های بزرگ، ایستگاه های مترو، مراکز تفریحی فرهنگی و سایر اماکن هدف تا پایان برنامه

← تشکیل ستاد جمعیت شهر تهران با مشارکت تمامی نهادهای مسئول، استفاده حداکثری از ظرفیت های تبلیغی و رسانه ای شهرداری، فعال سازی حداقل ۱۷ تالار یاس مناسب برای حمایت از ازدواج آسان با تاکید بر اقشار کم برخوردار و همچنین توسعه و تجهیز ۶ مرکز فرآزمود جدید با همکاری و مشارکت بخش خصوصی و سایر نهادهای ذی ربط تا پایان برنامه  
← اتخاذ رویکرد مسجد محوری با محوریت هر محله یک مسجد، سازمان دهی و اجرای برنامه های فرهنگی و آموزشی در حوزه زنان، خانواده، تعلیم و تربیت، معارف قرآنی، کارگاه مشاوره با رویکرد ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی و همچنین برگزاری اردوها و رویدادهای جهادی در محلات با بهره گیری از ظرفیت مساجد، حلقه های میانی جبهه انقلاب و به ویژه نوجوانان در طول سال های برنامه  
← تدوین سند توسعه سلامت در برش های منطقه ای مبتنی بر عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت شهروندان و اقشار خاص (به ویژه معلولین) و مخاطرات مربوطه تا حداکثر یک سال پس از ابلغ برنامه و همچنین توسعه کانون های مردمی سلامت محله، خانه ها و شبکه بهداشت شهری با همکاری نهادهای مربوطه در طول سال های برنامه  
← توسعه و احداث سازه ها و نمادهای هویت بخش و الهام بخش، تداعی کننده مفاهیم والای انسانی و اسلامی، الگوسازی شخصیت های برجسته و تاریخی ایران اسلامی در کالبد شهری به میزان ایجاد حداقل ۱۵ سازه و نماد ممتاز فاخر در سطح ملی تا پایان برنامه

← بهسازی و توسعه کالبدی آرامستان های تاریخی واقع در بافت شهری (از قبیل: ابن بابویه، امام زاده عبدالله، امام زاده یحیی، امام زادگان عینعلی و زینعلی، امام زاده پنج تن و سایر آرامستان ها) با رعایت استانداردهای زیست محیطی، استفاده مناسب از ظرفیت معنوی و فرهنگی آنها با هماهنگی نهادها و مراجع ذی ربط و همچنین اقدام در زمینه مکان یابی احداث آرامستان های جدید تا پایان برنامه

← توسعه فعالیت قرارگاه اجتماعی و زیرساخت های ارائه خدمات اجتماعی به منظور ساماندهی معتادین متجاهر، حرفه آموزی کودکان کار، زنان بد سرپرست و بی سرپرست با استفاده از ظرفیت های مردمی، نهادهای اجتماعی، مشارکت بخش خصوصی و تمامی نهادهای ذی ربط عمومی و دولتی با رویکرد؛ استقرار چرخه کامل بازتوانی، توانمند سازی و پایدار سازی روانی، اجتماعی و شغلی تا پایان برنامه  
← شناسایی و ساماندهی فضاهای بی دفاع شهری، کانون های آسیب و خطر در راستای ارتقای امنیت اجتماعی و با همکاری نهادهای متولی و دستگاه های ذی ربط به طور متوسط حداقل پنج نقطه سالیانه در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران تا پایان برنامه  
← ایجاد امکان رصد و پایش آسیب های اجتماعی، تجمیم داده های مرتبط و هوشمندسازی با بهره گیری از ظرفیت رصدخانه شهری و با همکاری سایر نهادها و دستگاه ها تا پایان برنامه  
← توسعه و حمایت از فرهنگ کار، آموزش کارآفرینی، اشتغال خانگی و صنایع خلاق ویژه اقشار در معرض آسیب اجتماعی با بهره گیری از ظرفیت فرهنگسراها، سراهای محلات، مساجد و برپایی بازارچه ها و نمایشگاه ها، با مشارکت نهادهای خیریه و بخش خصوصی تا پایان برنامه

## راهبرد تحول و پیشرفت شهری



- ۱- مردمی سازی اداره شهر مبتنی بر مشارکت شهروندان و بر اساس ترجیحات مردم و نخبگان
- ۲- مدیریت جهادی، حفظ کرامت شهروندان، تسهیل و تسریع در ارائه خدمت به مردم
- ۳- بازآفرینی و صیانت از هویت ایرانی-اسلامی، میراث تاریخی و فرهنگی شهر تهران
- ۴- ارتقای اخلاق و مهارت های شهروندی با برنامه های محله محور و مسجد محور
- ۵- ارتقای رفاه، آسایش، بهداشت و امنیت شهروندان

## مسائل فرهنگی و اجتماعی



## چشم انداز

تهران؛ شهری با اصالت و هویت ایرانی-اسلامی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه، سامان می یابد)



مبلغ کل فصل (همت)

۴۱/۴۰

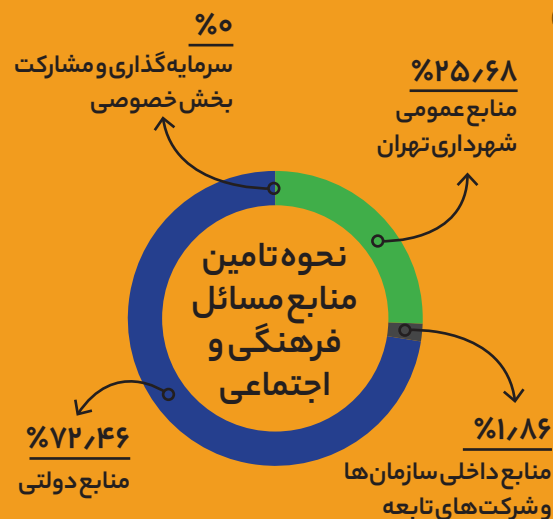


درصد از کل برنامه

۱۰/۸۰

## اهم موضوعات

شاخص	حکم	مشارکت شهروندان در اداره شهر
۳۳	۲	مشارکت شهروندان در اداره شهر
۲۹	۳	ترویج سبک زندگی ایرانی-اسلامی با رویکرد مسجد محوری
۱۹	۴	سلامت و ورزش همگانی
۲۸	۴	کاهش آسیب های اجتماعی



سهم مسائل فرهنگی و اجتماعی از کل منابع و مصارف مبلغ (همت)

۷٫۸۳%  
۳۰/۰۰

۲٫۷۷%  
۱۰/۶۳

منابع عمومی شهرداری تهران

۰٫۲۰%  
۰/۷۷

منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه

۰%  
۰

سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی

منابع دولتی





تشکیل  
و توسعه  
۴۷۵ کانون  
نوجوانان در  
سطح محلی

۴۷۵  
آموزش  
فضائل  
معنوی و  
قرآنی

چشم  
بزرگ ۱۰  
کیلومتری  
نیمه شعبان  
وعید غدیر

سازماندهی  
و آموزش  
۲۲ گروه  
دوام عملیاتی  
(مسجد)

محور: حامی،  
HSE، جهت  
حضور در  
شرایط  
(اضطراری)

جذب و  
آموزش  
داوطلبان  
جدید  
گروه‌های  
دوام از  
۲۲۰۰۰  
به ۶۰۰۰۰

احداث ۷  
سرای محله

ارائه  
۶۵۰۰۰۰  
آموزش به  
شهروندان  
در حوزه  
امداد به  
شرایط  
اضطراری

تولید، انتشار  
و آکران  
۳۵۰۰۰  
محتوای  
آموزشی

برگزاری  
۷۰ دوره  
مهارت  
آموزی  
شهر وندی

برگزاری  
۱۳ رویداد  
تفریحی  
ورزشی فرا  
منطقه‌ای  
(شهری)

برگزاری  
۱۰ مسابقه و  
لیگ ورزشی  
محلات

ایجاد  
۱۵ پایگاه  
سنجش و  
ارزیابی و  
استعدادهای  
ورزشی

برگزاری  
رویدادهای  
ورزشی  
آئینی،  
باستانی،  
پهلوانی و  
بومی از ۲ به  
۳۱ رویداد

بهبودی،  
نوسازی  
و مناسب  
سازي ۱۱۳  
مجموعه  
ورزشی  
سازمان  
ورزش

راه اندازی  
۲۸۰ سایت  
وب کیوسک

ایجاد ۴  
مسیرهای  
ورزشی  
هوشمند در  
شهر تهران

راه اندازی  
۵ مرکز  
فرآهنگ

# اهداف

ایجاد  
سازمان  
گردشگری  
شهر تهران

ایجاد ۱۲۴  
اتاق مادر و  
کودک

ایجاد  
اکوپارک  
شهری

بهبودی و  
تجهیز ۶۹  
مرکز کوثر

ایجاد اتاق  
مادر و  
کودک  
در مراکز  
تفریحی از  
۲۰۰ به ۳۰۰

پروژه‌های  
محلی  
ریحان شهر  
از ۱۴ به ۴۰۰

تجهیز،  
راه اندازی  
و مدیریت  
۶ مرکز  
فرآزموز

برگزاری  
۶۶ محفل  
و کرسی  
تلاوت قرآن  
کریم با توجه  
به منویات  
مقام معظم  
رهبری

بهبودی  
میادین با  
هویت ایرانی  
اسلامی از ۹  
میدان به ۴۹  
میدان

استعدادیابی  
تربیتی،  
آموزشی  
و توانمند  
سازی  
کودکان کار  
و خیابان‌از  
۱۵۰۰ نفر به  
۲۲۸۰۰ نفر

تجهیز  
۲ مرکز  
کودکان کار

ساماندهی  
۱۱۰۰۰ نفر  
از متکدیان

تجهیز  
۹ مرکز  
پوشش

احداث  
۴ مرکز  
مهارت  
آموزی  
معتادان  
متجاهر

ساماندهی  
۶۰۰ فضای  
بی دفاع  
شهری

برپایی  
بازارچه  
فصلی ۴۵

تقویت و  
توسعه ۴۰۰  
کسب و کار  
خانگی











## راهبرد تحول و پیشرفت شهری

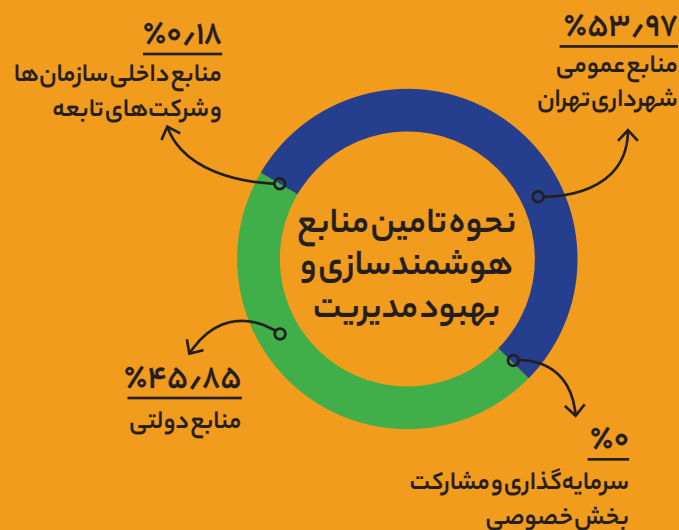
- ۱- هوشمندسازی و ایجاد تحول فناورانه در مدیریت شهری
- ۲- ایجاد شفافیت و مبارزه با فساد
- ۳- ارتقای ایمنی و تاب آوری شهری در مقابله با سوانح طبیعی و مخاطرات شهری
- ۴- مردمی سازی اداره شهر مبتنی بر مشارکت شهروندان و بر اساس ترجیحات مردم و نخبگان
- ۵- اهتمام به سرزندگی، نشاط، معنویت
- ۶- ارتقای رفاه، آسایش، بهداشت و امنیت شهروندان



## چشم انداز

تهران؛ شهری دانش پایه، هوشمند و جهانی

## اهم موضوعات



سهم هوشمندسازی و بهبود مدیریت از کل منابع و مصارف مبلغ (همت)



شاخص	حکم	تعداد	شرح	
		۱۰	۴	شهر و مدیریت شهری هوشمند و ارائه خدمات غیر حضوری
		۷	۴	توسعه شفافیت، ایجاد نظارت همگانی و ارتقای سلامت اداری
		۶	۳	ارتقای سطح امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات
		۱۴	۲	ارتقای توان مدیریت بحران و افزایش تاب آوری شهر
		۲۱	۱۱	ارتقای کارایی و بهره‌وری مدیریت سازمانی
		۴	۵	مولدسازی دارایی‌ها و انضباط بخشی مالی
		۶	۳	بهبود روند بودجه ریزی مشارکتی
		۱۷	۴	ارتقای انگیزه و تعلق خاطر سازمانی کارکنان



مبلغ کل فصل (همت)

۲۲ / ۰۷



درصد از کل برنامه

۵ / ۷۶٪

راه‌اندازی  
سامانه جامع  
مدیریت  
بحران

راه‌اندازی  
مرکز اعزام  
مشترک و  
شماره واحد  
امدادی  
تهران  
(SOS)  
ساختمان  
شماره ۱



پیاده‌سازی  
امضا  
الکترونیک  
در  
سامانه‌های  
مرتبط  
شهرداری

توسعه و  
بهره‌برداری  
از سامانه  
بودجه‌ریزی  
مشارکتی

تدوین لایحه  
سند تعامل  
پذیری  
الکترونیکی

تدوین  
سند لایحه  
حکمروایی  
داده‌شهری

افزایش  
دسترسی  
پذیری  
مرکز داده  
شهرداری  
تهران



افزایش  
شبکه  
فیبرنوری  
از ۱,۷۸۰  
کیلومتر به  
۲,۰۸۰

خدمات  
الکترونیکی  
شده درون  
سازمانی  
شهرداری از  
۱۰۲ به ۸۰  
سرویس

خدمات  
الکترونیکی  
شده  
شهروندی  
از ۶۰ به ۷۹  
سرویس

# اهداف

ساخت،  
راه‌اندازی  
وتجهیز ۲  
مرکز جامع  
در مانگاهی

افزایش خدمات  
سلامت کار  
کارکنان  
سازمان‌ها  
و شرکت‌ها  
(معاینات سلامت)  
شغلی کارکنان از  
۳۴۰۰ نفر در سال  
به ۳۰,۰۰۰ نفر



افزایش خدمات  
سلامت کار  
کارکنان  
شهرداری  
(معاینات سلامت)  
شغلی کارکنان از  
۱۴۰۰ نفر در سال  
به ۶۹,۰۰۰ نفر

بازنگری  
دستورالعمل  
انتصابات

بازنگری،  
تقویت و  
تحول در  
نظام جذب  
و استخدام  
مبتنی بر  
شایستگی‌ها  
با اولویت  
جذب درون  
سازمانی

راه‌اندازی  
سامانه فروش  
میوه و تره‌بار  
غیر حضوری  
در سطح  
مناطق ۲۲  
گانه شهر  
تهران



افزایش  
تعداد  
بازارهای  
میوه و تره‌بار  
از ۲۹۱ بازار  
به ۴۲۶

اتصال  
۳۰۰  
ساختمان  
شهرداری  
به سامانه  
مانیتورینگ

اتصال  
پایگاه‌های  
پشتیبانی  
مدیریت  
بحران به  
فیبرنوری  
شهرداری  
از ۲ پایگاه به  
۱۴ پایگاه

# نظامواره تحول بنیادین در دوره ششم مدیریت شهری

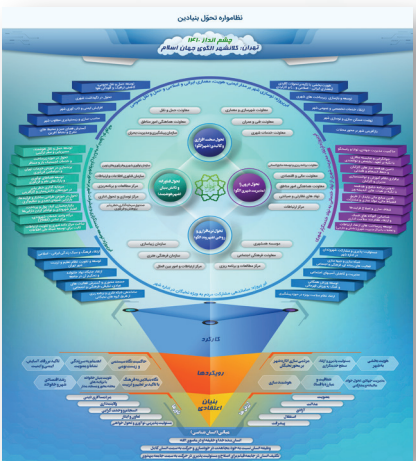


کلان شهر تهران نقشی بی‌بدیل در الگوسازی برای سایر شهرها و ایجاد نمایی واضح از کارآمدی نظام اسلامی دارد. کلاف سردرگم و برهم‌انباشته شده مشکلات این پایتخت ۲۳۷ ساله ایران اسلامی، جز با ایمان صادقانه، تدبیر درست، مدیریت انقلابی و همت عالی برای خدمت همه جانبه به شهر و ندان و پیشرفت و آبادانی معنوی و مادی شهر تهران باز نخواهد شد. مدیریت مشارکتی با تکیه به ظرفیت‌های بالای مردمی بویژه نخبگان و حرکت جهادی در تحقق تحولات چهار گانه و برنامه‌های مرتبط، امکان دسترسی به قله‌های افتخار و اهداف تمدنی انقلاب اسلامی را فراهم خواهد نمود. در طرح‌واره پیش‌رو اهم بنیان‌های اعتقادی، رویکردهای دوازده گانه و کارکردهای تحولی چهار گانه در قالب تحول درون‌زا برای تحقق مدیریت شهری الگو، تحول فن‌آورانه برای تجلی شهر هوشمند، تحول سخت‌افزاری و کالبدی شهر برای شکل‌گیری شهر الگو، و نهایتاً تحول نرم‌افزاری و روحی شهر برای فراگیری سبک زندگی اسلامی ایرانی و ارائه شهروند الگو و مراکز مسئولیت و همچنین ابربر و ژه‌ها و کلان پروژه‌های مرتبط به تصویر کشیده شده است تا شهر به مثابه زیست‌بوم واحد و درهم‌تنیده مورد نظر قرار گرفته و پیشرفتی پر شتاب اما موزون و متوازن حاصل شود.

- رویکردها**
- مسئولیت‌پذیری و ارتقاء سطح خدمت‌گزاری
  - هویت بخشی به شهر
  - مدیریت جهادی، تحول خواه، عالمانه و مشارکتی
  - هوشمند سازی
  - مردمی سازی اداره شهر بر محور نخبگان
  - شفافیت و مبارزه با فساد
  - تاکید بر رفاه، آسایش ایمنی و امنیت
  - رشد اقتصادی شهر و خانواده
  - تقویت بنیان خانواده با برنامه‌های محله محور و مسجد مدار
  - نگاه بنیادین به فرهنگ با تاکید بر تعلیم و تربیت
  - حاکمیت نگاه سیستمی و زیست بومی
  - اهتمام به سرزندگی نشاط و معنویت

- بنیان اعتقادی**
- باورها:** مردم سالاری دینی، ولایت‌مداری، انسجام و وحدت‌گرایی، تعاون و ایثار، مسئولیت‌پذیری، نوآوری و تحول خواهی
  - ارزش‌ها:** معنویت، عدالت، آزادی، استقلال، پیشرفت

- مبانی (انسان شناسی)
- انسان بنده خدا و خلیفه او در ماسوی الله
- وظیفه انسان نسبت به خود مجاهدت در خودسازی و حرکت به سمت انسان کامل
- تکلیف انسان در جامعه قیام برای اصلاح و مسئولیت‌پذیری در حرکت به سمت جامعه مهدوی
- طبیعت و محیط پیرامونی امانتی در دست انسان











قسمت سوم

برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران بر مبنای تحقق عدالت شهری  
۱۴۰۱-۱۴۰۴





### ماده واحده:

شهرداری تهران موظف است به منظور نیل به چشم انداز شهر تهران، حرکت به سوی تحقق عدالت شهری، با اتخاذ راهبردهای تحول و پیشرفت مبتنی بر اصول حاکم در پنج فصل ذیل، نسبت به اجرای ۱۴۴ حکم و تبصره‌های مربوطه در ۲۱ بخش تعبیه شده، اقدام نماید.

**فصل یکم: حمل و نقل و ترافیک**

**فصل دوم: محیط زیست و آلودگی هوا**

**فصل سوم: ایمنی شهری و بافت فرسوده**

**فصل چهارم: مسائل فرهنگی و اجتماعی**

**فصل پنجم: هوشمند سازی و بهبود مدیریت**

این سند در سطح راهبردی و عملیاتی با تعریف شاخص‌های سنج‌پذیر به عنوان ملاک عمل شهرداری تهران از سال ۱۴۰۱ تا سال ۱۴۰۴ بوده و در جلسات رسمی صد و بیست و یکم و صد و بیست و دوم و صد و سی و چهارم شورای اسلامی شهر تهران (دوره ششم) منعقد در تاریخ‌های بیست و پنجم و بیست و هفتم دی ماه و شانزدهم اسفند ماه سال ۱۴۰۱ به تصویب رسید.

### تبصره:

چنانچه در صورت ضرورت، هر یک از احکام این برنامه نیاز به اصلاح یا تغییر داشته باشد، پس از ارائه طرح یا لایحه مربوطه مستلزم رأی موافق دو سوم اعضای حاضر در جلسه در زمان رأی‌گیری می‌باشد.





## ۱- مبانی نظری

بنیان‌های اعتقادی طرح واره چشم‌انداز ۱۴۱۰ شهرداری تهران در قالب مبانی، باورها و ارزش‌ها ترسیم می‌گردد. در این طرح واره، مبانی انسان‌شناختی توحیدی مبتنی بر رابطه انسان با خدا، انسان با خود، جامعه و محیط پیرامونی در ادبیات متناسب با اداره شهر و جامعه تفسیر گردیده که نگرش بنیادین مدیریت شهری را به این مفاهیم نشان می‌دهد. بر این اساس بنیان‌های اعتقادی آنگونه است که انسان "بنده خدا و خلیفه او در ماسوی الله" بوده و در قبال خویش موظف به "مجاهدت در خودسازی و حرکت به سمت انسان کامل" است. انسان مطلوب در یک شهر الگو، در جامعه مترصد "قیام برای اصلاح و مسئولیت‌پذیری در حرکت به سمت جامعه مهدوی" بوده و "طبیعت و محیط پیرامونی امانتی در دست انسان" است.

ارزش‌های ایمانی و اعتقادی که همراه با هر اقدام و برنامه‌ای در اداره شهر تسری می‌یابند و جلوه آنها در اداره شهر امید و نشاط را چه در میان مدیران و چه در میان مردم جاری می‌کند آموزه‌ها و گزاره‌هایی است که با نام بلند آوازه جمهوری اسلامی عجین است. "معنویت"، "عدالت"، "آزادی"، "استقلال" و "پیشرفت" ارزش‌های همیشگی حکمرانی در جمهوری اسلامی و سرلوحه همه برنامه‌ریزی‌ها و اقدامات مدیران شهر تهران است.

همانطور که ذکر شد در تدوین این شاکله معرفتی، علاوه بر بیان مبانی انسان‌شناختی و ارزش‌های کلیدی، باورهای اصلی نیز بیان می‌گردند. "ولایت‌مداری"، "مردم‌سالاری دینی"، "تعاون و ایثار"، "مسئولیت‌پذیری، نوآوری و تحول‌خواهی" مؤلفه‌های اصلی در تدوین باورهای بنیادین اداره شهر به حساب می‌آیند و پایه دیگر بنیان‌های اعتقادی مدیران شهر را تشکیل می‌دهند.

## ۲- اسناد فرادست و چشم‌انداز

برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱) با عنایت به اسناد بالادستی شامل؛ سیاست‌های کلی نظام-ابلاغی مقام معظم رهبری مدظله‌العالی در سال ۱۳۸۵، بیانیه گام دوم انقلاب در سال ۱۳۹۷، سند ملی آمایش سرزمین مصوب شورای عالی آمایش سرزمین مورخ ۱۳۹۹/۱۲/۱۱ با ویرایش نهایی فروردین ۱۴۰۰، سیاست‌های کلی اقتصاد مقاومتی، طرح چشم‌انداز بیست ساله شهر تهران، قانون شهرداری‌ها مصوب سال ۱۳۳۴ با اصلاحات و الحاقات بعدی آن، قانون تشکیلات، وظایف و انتخاب شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران مصوب سال ۱۳۷۵/۳/۱ با اصلاحات و الحاقات بعدی آن، طرح جامع شهر تهران مصوب سال ۱۳۸۶ شورای عالی شهرسازی و معماری ایران، قانون برنامه پنج ساله ششم توسعه اقتصادی، اجتماعی و فرهنگی جمهوری اسلامی ایران و سایر اسناد و قوانین و مصوبات شورای اسلامی شهر تهران تدوین گردیده است.

چشم‌انداز برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران ۱۴۰۴-۱۴۰۱ شهرداری تهران، منطبق بر چشم‌انداز طرح جامع شهر تهران به شرح ذیل می‌باشد:

۱) تهران؛ شهری با اصالت و هویت ایرانی اسلامی (شهری که برای رشد و تعالی انسان و حیات طیبه، سامان می‌یابد)

۲) تهران؛ شهری دانش‌پایه، هوشمند و جهانی

۳) تهران؛ شهری سرسبز و زیبا، شاداب و سرزنده با فضاهای عمومی متنوع و گسترده

۴) تهران؛ شهری امن و مقاوم در برابر انواع آسیب‌ها و مقاوم در برابر مخاطرات و سوانح

۵) تهران؛ شهری پایدار و منسجم با ساختاری مناسب برای سکونت، فعالیت و فراغت

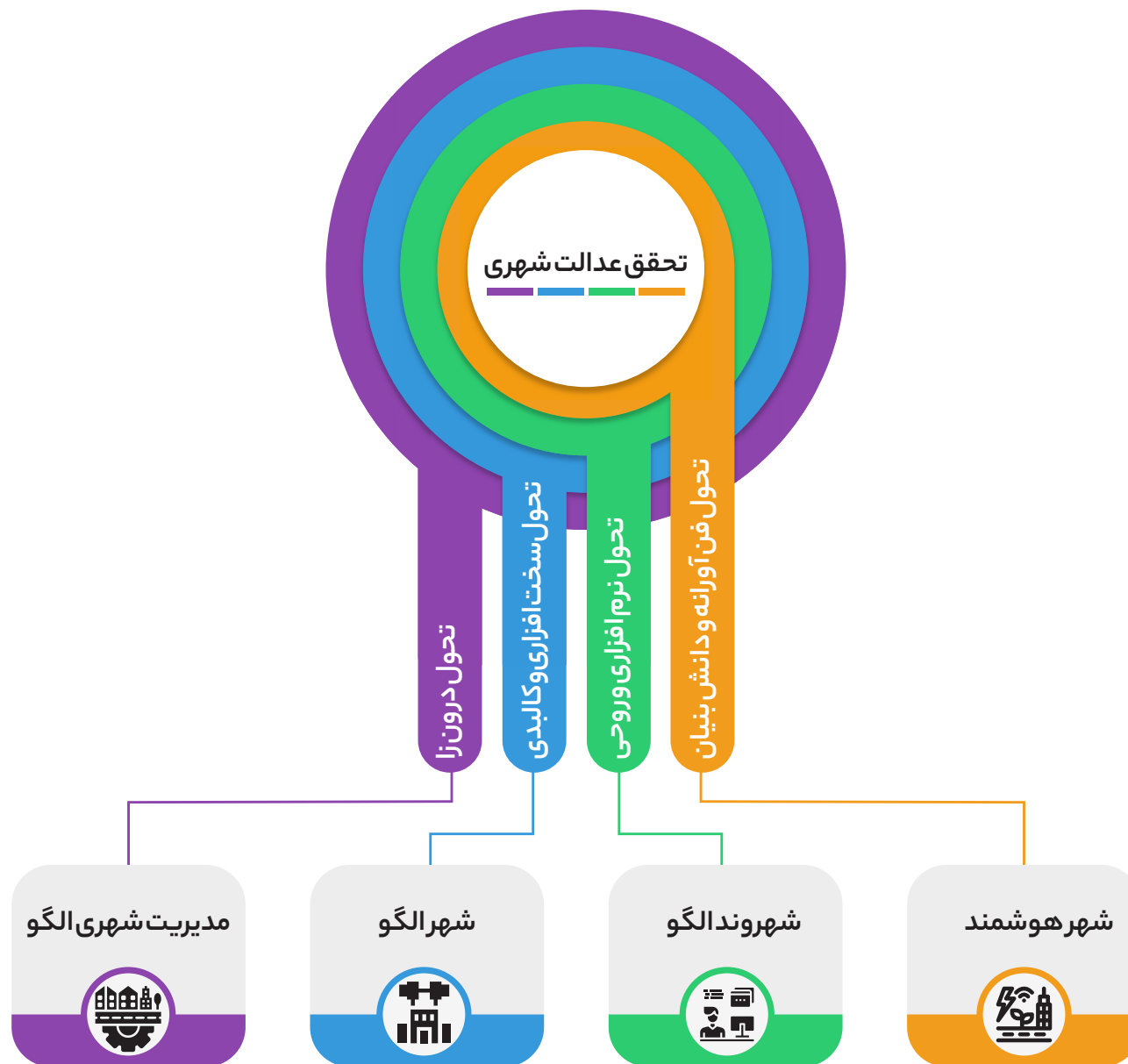


۶) تهران؛ شهری روان با رفاه عمومی و زیرساخت‌های مناسب، همراه با تعدیل نابرابری‌ها و تأمین عادلانه کلیه حقوق شهروندی  
 ۷) تهران؛ کلانشهری با عملکردهای ملی و جهانی و با اقتصادی مدرن و مرکزیت امور فرهنگی - پژوهشی و سیاسی در سطح کشور و حداقل یکی از سه شهر مهم و برتر منطقه آسیای جنوب غربی

### ۳- ارکان جهت‌ساز

برای فراهم آوردن ترجمان مبانی و بنیان‌های اعتقادی تبیین شده، باید زمینه تبدیل این اندیشه‌ها به کارکردهای واقعی و ملموس را در مدیریت شهری فراهم نمود. تحقق عدالت شهری می‌تواند به عنوان دال مرکزی این برنامه، مبدل بنیان‌های اعتقادی و اندیشه‌ها در تحولات، رویکردها و برنامه‌ریزی‌های شهری باشد. عدالت شهری در جوه ذیل، عینیت می‌یابد:

- ✿ عدالت شهری به مثابه ترجیح حقوق عمومی شهروندان بر منافع خصوصی
  - ✿ عدالت شهری به مثابه حفظ کرامت انسانی و ارائه خدمات بی‌منت به شهروندان
  - ✿ عدالت شهری به مثابه دسترسی برابر به فرصت‌ها و امکانات شهری
  - ✿ عدالت شهری به مثابه توجه ویژه به بازآفرینی و تأمین سرانه‌های شهری در مناطق جنوبی و محلات کم‌برخوردار
  - ✿ عدالت شهری به مثابه توجه ویژه به اقشار کم‌توان و نیازمند حمایت مضاعف در مسیر رشد و بالندگی
  - ✿ عدالت شهری به مثابه پاسداری و صیانت از نعمت‌های الهی در محیط زیست و حفظ حقوق آیندگان
- به منظور تحقق ارکان جهت‌ساز، لازم است مدیریت شهری با اتخاذ راهبردهای تحول و پیشرفت شهری مبتنی بر اصول حاکم بر برنامه با ایجاد چهار تحول "درون‌زا"، "ترم‌افزایی و روحی"، "سخت‌افزایی و کالبدی" و "فناورانه و دانش‌بنیان"، زمینه دستیابی به "مدیریت شهری الگو"، "شهروندالگو"، "شهرالگو" و "شهر هوشمند" را فراهم نماید.





تحقق تحولات چهارگانه، نتایج ذیل را به همراه خواهد داشت:





### ۴- راهبردهای تحول و پیشرفت شهری

به منظور تحقق تحولات مذکور، اتخاذ راهبردهای ذیل ضروری است:





## ۵- اصول حاکم بر تدوین برنامه

تحقق تحولات این برنامه مستلزم تدوین و اجرای برنامه‌های دقیق بوده که از یک طرف بتواند مسائل کلیدی پیش روی مدیریت شهری را به خوبی شناسایی نموده و از طرف دیگر، راهکارهای مواجهه با این مسائل را در امتداد مسیر تحول و پیشرفت شهر تبیین و با توجه به میزان منابع در اختیار اولویت بندی نماید.

شهر تهران تاکنون شاهد تدوین، تصویب و اجرای برنامه‌های پنج ساله اول، دوم و سوم توسعه بوده که با تعمق در این برنامه‌های میان مدت می‌توان نقاط قوت، ضعف و سیر تحول و پیشرفت مدیریت شهری را به شکل ملموسی مشاهده نمود. آسیب شناسی سه برنامه قبلی به منظور بهره‌گیری از تجارب گذشته و ارزیابی میزان موفقیت آنها، به عنوان نخستین گام در تدوین برنامه چهارم در دستور کار قرار گرفت.

با عنایت به احصاء دلایل عدم تحقق مطلوب برنامه‌های مذکور، اکنون در تدوین برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران ویژگی‌های بارز ذیل مد نظر قرار گرفته است:

🌀 نگاه مسئله محور، تمرکز منابع در جهت حل مسائل کلیدی شهر، پرهیز از کلی‌گویی و احکام متکثر

🌀 انطباق برنامه‌های میان مدت با دوره‌های تصدی مدیریت شهری

🌀 بر آورد منابع لازم و مصارف برای تحقق برنامه

🌀 واقع گرایی در زمان بندی اجرای احکام و توزیع آنها در برنامه و بودجه سالیانه

🌀 تعریف شاخص‌های کمی متناظر با اهداف برنامه

🌀 توجه به خروجی‌ها، آثار و پیامدهای برنامه

🌀 حاکمیت نگاه مدیریتی مشارکت محور با تکیه بر توانمندی‌های مشترک شهرداری با ذینفعان

🌀 ارتباط مستقیم و انسجام معنادار میان ارکان برنامه

## ۶- موضوعات پنج گانه برنامه

شهر تهران دارای معضلات عدیده‌ای در خصوص مسائل اقتصادی، اجتماعی، فرهنگی، حمل و نقل و ترافیک، آلودگی هوا، مسائل زیست محیطی، بافت فرسوده و سایر موارد می‌باشد. مرتفع نمودن برخی از این مشکلات جزء وظایف مستمر و متداول بوده و در برنامه و بودجه سالیانه شهرداری تهران مورد توجه قرار می‌گیرد.

با توجه به محدود بودن منابع، برنامه چهارم با هدف تحقق عدالت شهری و بارویکرد مسئله محور، به دنبال آن است که با اجتناب از پراکنده‌گویی، منابع محدود و توان مدیریت شهری را در راستای حل عارضه‌های اصلی و مشکلات بارز شهر تهران که مورد مطالبه و خواست شهروندان است، متمرکز نماید. طبیعتاً حل همه این مسائل صرفاً در توان شهرداری تهران نیست و نیازمند همکاری سایر نهادها و ارگان‌های ذی ربط به ویژه در موضوعاتی نظیر؛ کاهش آلودگی هوا، توسعه حمل و نقل عمومی و ارتقای محیط زیست شهری است.



توزیع احکام در فصول پنج گانه و سایر بندهای برنامه، مطابق با جدول ذیل می باشد:

بند	موضوع	تعداد بخش	تعداد احکام
۱	مبانی نظری	-	-
۲	اسناد فرادست و چشم انداز	-	-
۳	ارکان جهت ساز	-	-
۴	راهبردهای تحول و پیشرفت شهری	-	-
۵	اصول حاکم بر تدوین برنامه	-	-
۶	حمل و نقل و ترافیک	۳	۳۵
	محیط زیست و آلودگی هوا	۳	۲۲
	ایمنی شهری و بافت فرسوده	۲	۲۵
	مسائل فرهنگی و اجتماعی	۳	۲۱
	هوشمند سازی و بهبود مدیریت	۸	۳۶
۷	برآورد منابع و مصارف برنامه	-	-
۸	نظارت و پایش	۱	۳
۹	اجتماعی سازی برنامه	۱	۲
	جمع کل	۲۱	۱۱۴۴







# حمل و نقل و ترافیک



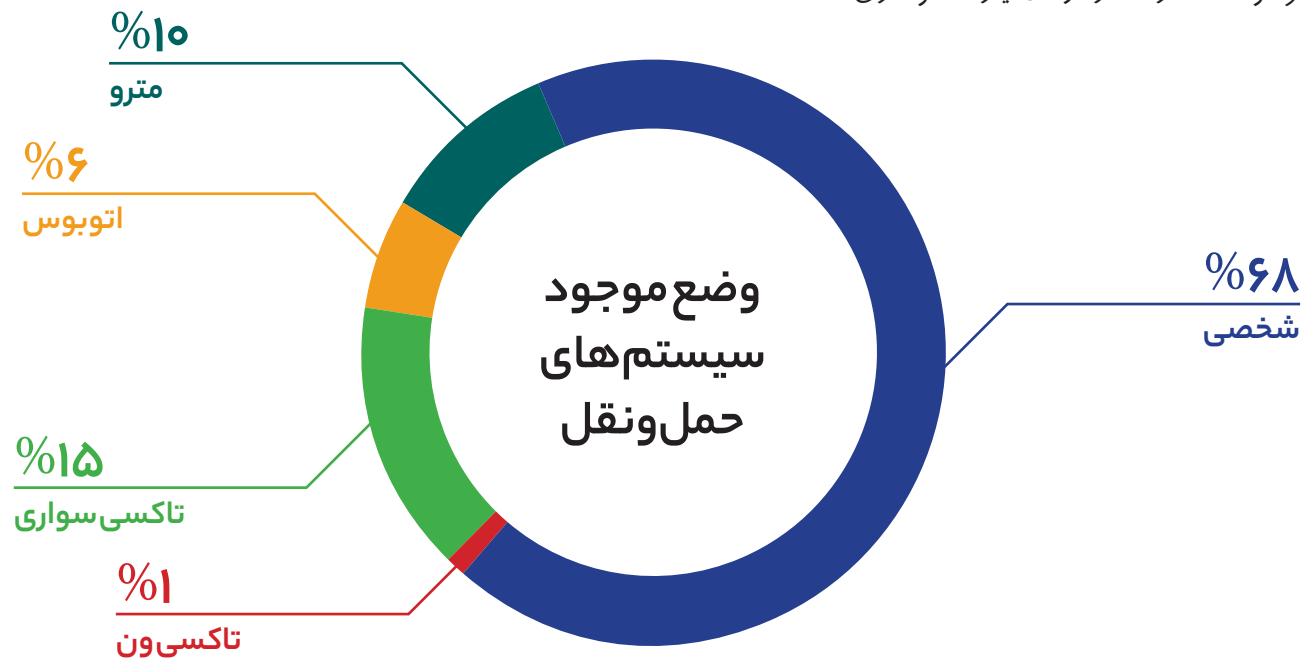


## الف - شرح وضعیت موجود

در حال حاضر سیستم‌های حمل و نقل عمومی شامل مترو، اتوبوس و با احتساب تاکسی تنها ۳۲ درصد از سهم سفرهای درون شهری را بر عهده دارند. بر اساس طرح جامع حمل و نقل شهر تهران این سهم باید به ۷۵ درصد ارتقاء یابد. از دلایل مهم کاهش سهم حمل و نقل عمومی می‌توان به عدم سهولت و دسترسی، عدم پوشش و توزیع متوازن شهری، فقدان وجود پایانه‌های حمل و نقل ترکیبی<sup>۱</sup>، کیفیت و کمیت نامناسب ناوگان و عدم توسعه هوشمند سازی در ارائه خدمات اشاره نمود.

شیوع بیماری کرونا و تغییر رفتار شهروندان ناشی از آن طی دو سال اخیر نیز از دلایل دیگر کاهش استفاده از سیستم‌های حمل و نقل عمومی است. به طور متوسط هدر رفت حداقل یک ساعت از وقت روزانه شهروندان در ترافیک و بروز تنش‌های عصبی و روانی فزاینده، نمایانگر اوضاع آشفته ترافیکی و وضعیت نابسامان حمل و نقل درون شهری است که همواره اصلاح این شرایط در صدر مطالبات شهروندان از مدیریت شهری قرار دارد.

در ابتدای برنامه طول خطوط مترو ۲۴۵ کیلومتر، تعداد ایستگاه‌ها ۱۴۳، تعداد واگن‌های فعال ۱۳۷۵ دستگاه، ۱۱۳۶ پله برقی فعال و ۴۵ آسانسور فعال در مترو می‌باشد. از تعداد ۱۱۰۰۰ دستگاه اتوبوس مورد نیاز، صرفاً ۲۳۹۹ دستگاه فعال بوده و تعداد ۲۸۲۳ دستگاه به دلیل فرسودگی و یا نیاز به تعمیرات غیر فعال می‌باشد. در شبکه تاکسیرانی با وجود ۴۴۵۸۱ دستگاه تاکسی فرسوده ۵۷ درصد از ناوگان نیازمند نوسازی است.



۱- پایانه‌هایی که از تجمع چند مد حمل و نقلی تشکیل شده و شهروند قابلیت انتخاب چند سیستم حمل و نقلی را در آن دارد.

**ب - تبیین عدالت در عرصه موضوعی**

در راستای ترجیح حقوق عمومی شهروندان بر منافع خصوصی، با توسعه حمل و نقل عمومی و متناسب با آن ایجاد محدودیت برای تردد خودروهای شخصی که سهم مهمی در کنترل ترافیک و جلوگیری از تضییع وقت و صدمه به سلامت شهروندان دارند، امکان مناسب تری برای آسایش و آرامش شهروندان فراهم خواهد شد. توسعه کمی و کیفی حمل و نقل عمومی (افزایش زیرساخت ها، بهسازی و نوسازی ناوگان)، نقش بسزایی در حفظ کرامت انسانی و ارائه خدمات بی منت به شهروندان داشته که این امر یکی از مصادیق تحقق عدالت شهری است. کاهش استفاده از سوخت های فسیلی و توسعه حمل و نقل پاک و بکارگیری وسایط برقی به مثابه صیانت از محیط زیست بوده و موجب حفظ حقوق آیندگان و نسل های آتی خواهد بود که تحقق وجه دیگری از عدالت شهری است.

ایجاد زیرساخت ها و پایانه های حمل و نقل عمومی با اولویت ایستگاه های مترو، اتوبوس، تراموا و LRT<sup>۱</sup> در مناطق و محلات کم برخوردار، می تواند نقش تعیین کننده ای در تأمین سرانه های حمل و نقلی در مناطق و محلاتی که از پوشش مناسب شبکه حمل و نقل عمومی برخوردار نیستند داشته و اقدامی موثر در راستای ایجاد فرصت برابر برای همه شهروندان خواهد بود که متناسب با اصول عدالت شهری است.

**ج - احکام**

بخش ۱: شهرداری تهران موظف است به منظور توسعه حمل و نقل عمومی، ارتقاء بهره وری، یکپارچگی و تحقق حمل و نقل پاک نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱**

ارائه کلیه محورهای بازنگری در طرح جامع حمل و نقل و ترافیک و طرح جامع ریلی به شورای اسلامی شهر تهران پیش از تصویب در شورای عالی هماهنگی ترافیک

شهرهای کشور

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
ارائه کلیه محورهای بازنگری در مطالعات جامع حمل و نقل و ترافیک به شورای اسلامی شهر تهران	درصد پیشرفت	-	۱۰	۴۰	۵۰	-	۱۰۰	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور - سازمان حمل و نقل و ترافیک - شورای اسلامی شهر	شش ماه

۱ - حمل و نقل ریلی سبک



حکم ۲

تکمیل، توسعه و بهره‌برداری کامل از خطوط ۱ تا ۷ سامانه مترو مطابق با طرح جامع ریلی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- شرکت مترو- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۵۶.۸۴۰.۰۰۰	۳۳۴	۳۳۴	۳۰۵	۲۸۶	۲۷۸	۲۴۵	کیلومتر	تکمیل خطوط ۱ تا ۷ مترو
				منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۷۹.۷۳۰.۰۰۰								
				منابع دولتی	۲۰۷.۰۰۰.۰۰۰								
				بخش خصوصی	۶۱.۲۰۰.۰۰۰								
	وزارت کشور- شرکت مترو- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	ذیل سایر شاخص‌ها و احکام مرتبط با حکم لحاظ شده است.		۱۹۸	۱۹۸	۱۷۳	۱۶۲	۱۴۹	۱۴۲	تعداد	تکمیل ایستگاه‌های خطوط ۱ تا ۷ مترو
						۱۴	۱۴	۱۳	۱۲	۱۰	۷	درصد	سهم مترو از کل سفرهای درون شهری
						۲.۹	۲.۹	۲.۶	۲.۴	۱.۹	۱.۴	میلیون نفر	میانگین روزانه تعداد مسافران مترو



**حکم ۳**

ساخت و بهره‌برداری خطوط ۸ تا ۱۱ متر و با اولویت تأمین مالی از طریق مولد سازی، جلب مشارکت و منابع دولتی طبق جدول شاخص‌های عملیاتی در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش‌دهی به شورا	نگاشت‌نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه‌تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور-شرکت مترو-بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	۴۵۱.۵۰۰.۰۰۰	۲۰	۲۰	-	-	-	-	کیلومتر	احداث خطوط ۸ تا ۱۱ متر
				منابع دولتی	۴۳۸.۵۰۰.۰۰۰								
شش ماه	وزارت کشور-شرکت مترو-بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	ذیل منابع حکم ۲ و سایر شاخص‌های این حکم لحاظ شده است.		۱	-	۱	-	-	-	تعداد	واگذاری بهره‌برداری خطوط مترو به بخش خصوصی
						۶	۶	-	-	-	-	تعداد	احداث ایستگاه‌های خطوط ۸ تا ۱۱ متر



**حکم ۴**

افزایش ناوگان تحت بهره‌برداری مترو به ۱۸۹۳ واگن فعال از طریق تأمین ۱۳ واگن از محل قرارداد مستقیم شهرداری، ۲۷۳ واگن از محل قراردادهای وزارت کشور، تأمین اعتبارات مالی داخلی و خارجی و همچنین تعمیرات اساسی (اورهال) تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
شش ماه	وزارت کشور- شرکت مترو- شرکت های واگن سازی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰۴.۸۱۰.۰۰۰	۱۸۹۳	۱۸۹۳	۱۸۵۰	۱۷۰۰	۱۴۸۰	۱۳۷۵	دستگاه	تأمین واگن های فعال مترو	
				منابع دولتی	۱۴۰.۱۸۰.۰۰۰									
				ذیل منابع حکم ۲ و ۳ و سایر شاخص های این حکم لحاظ شده است.		۳.۵	۳.۵	۴.۵	۸	۸.۷۵	۸.۷۵	دقیقه	متوسط سرفاصله خطوط مترو	
						۱۰۳۳	۱۰۳۳	۷۳۳	۴۳۳	۱۳۳	-	دستگاه	تعداد واگن های اورهال شده	
						۳.۸	۳.۸	۳.۷	۳.۴	۳	۲.۵۵	میلیون نفر	میانگین روزانه ظرفیت جابه جایی مسافر با مترو	



**حکم ۵**

افزایش ناوگان سامانه اتوبوسرانی به ۷۵۰۰ دستگاه فعال، از طریق تعمیرات و بازسازی از منابع شهرداری تهران، منابع دولتی و به ویژه مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص				
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)			
شش ماه	وزارت کشور- وزارت صنعت، معدن و تجارت- وزارت امور اقتصادی و دارایی - شرکت واحد اتوبوسرانی تهران- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۹۷,۴۶۰,۰۰۰	۷۵۰۰	۷۵۰۰	۶۴۱۳	۵۵۵۳	۲۹۵۳	۲۳۹۹	دستگاه	تأمین ناوگان فعال سامانه اتوبوسرانی			
				منابع دولتی	۵۶,۸۰۰,۰۰۰											
				ذیل سایر شاخص ها لحاظ شده است.					۹۰۰۰	۹۰۰۰	۸۸۲۰	۸۱۳۶	۵۶۵۶	۵۲۲۲	دستگاه	مجموع ناوگان اتوبوسرانی
									۳۵۰۰	۳۵۰۰	۲۴۰۰	۱۳۰۰	۲۰۰	-	دستگاه	تعداد ناوگان اتوبوسرانی اورهال شده (تعمیرات اساسی)
									۲۰	۲۰	۱۵	۱۰	۶	۵	درصد	سهم اتوبوس از کل سفرهای درون شهری
									۴,۱	۴,۱	۳	۲	۱,۲	۰,۹	میلیون نفر	تعداد مسافری روزانه خطوط اتوبوسرانی
									۱۰	۱۰	۷,۵	۶	۳,۶	۳	میلیون نفر	ظرفیت روزانه مسافری خطوط اتوبوسرانی
									۴,۲	۴,۲	۵	۶,۲	۱۱	۱۲,۶	سال	میانگین عمر ناوگان اتوبوس
									۱,۳	۱,۳	۱,۵	۲,۱	۲,۳	۲,۴۵	دقیقه	متوسط مسافت طی شده توسط اتوبوسرانی تندرو
									۶۱۶	۶۱۶	۳۷۶	۱۵۶	۶۳	۶۳	تعداد	مجموع ناوگان اتوبوس برقی
									۷	۷	۴	۲	۱	۱	درصد	سهم ناوگان اتوبوس برقی به کل ناوگان



**حکم ۶**

توسعه موتورسیکلت‌های برقی با مشارکت بخش خصوصی به میزان حداقل ۳۰۰ هزار دستگاه جایگزین موتورسیکلت‌های بنزین سوز، با اولویت تبدیل موتورسیکلت‌های حمل کالای سبک و با بکارگیری انواع سیاست‌های حمایتی و تشویقی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت‌نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت صنعت، معدن و تجارت- بانک مرکزی- وزارت امور اقتصادی و دارایی- وزارت نیرو- وزارت نفت- سازمان برنامه و بودجه- سازمان حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۷۵,۰۰۰,۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۵۹۰۰۰	۱۰۰۰	-	دستگاه	موتورسیکلت‌های برقی
				بخش خصوصی	۱۵۰,۰۰۰,۰۰۰								
				منابع دولتی	۷۵,۰۰۰,۰۰۰								

**حکم ۷**

ایجاد حداقل پنج مرکز شارژ برای خودرو و موتورسیکلت‌های برقی تا حداکثر دو سال پس از ابلاغ برنامه و توسعه مراکز شارژ به ازای هر ۱۵ هزار دستگاه یک مرکز شارژ جدید از طریق منابع شهر داری تهران، مشارکت مالی بنگاه‌ها، نهادهای دولتی و بخش خصوصی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت‌نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت نیرو- مناطق ۲۲ گانه	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	۵۰۰,۰۰۰	۲۰	۲۰	۱۲	۵	۱	-	تعداد	جایگاه‌های شارژ خودرو و موتورسیکلت برقی





**حکم ۸**

ارتقای نقش شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه به جایگاه راهبری، برنامه ریزی و نظارت از طریق واگذاری حداقل ۶۰ درصد ناوگان و خطوط به بخش خصوصی تا

پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)						
سهم ناوگان خصوصی از ناوگان اتوبوسرانی	درصد	۵۶	۵۶	۵۸	۵۹	۶۹	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	شش ماه	

**حکم ۹**

نوسازی حداقل ۴۰۰۰۰ دستگاه تاکسی سواری و جایگزینی حداقل ۲۵۰۰۰ دستگاه تاکسی ون جدید با مشارکت مالکین خودروها، بخش خصوصی و استفاده از تسهیلات

بانکی و دولتی تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)						
میانگین عمر ناوگان تاکسیرانی	سال	۹.۵	۹	۷	۴.۵	۳.۵	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور، وزارت صنعت، معدن و تجارت - بانک مرکزی - وزارت امور اقتصادی و دارایی - سازمان بودجه - وزارت نفت - سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی	وزارت کشور، وزارت صنعت، معدن و تجارت - بانک مرکزی - وزارت امور اقتصادی و دارایی - سازمان بودجه - وزارت نفت - سازمان مدیریت و نظارت بر تاکسیرانی	شش ماه	
نوسازی ناوگان تاکسی ون	دستگاه	-	۱۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۳۱,۲۵۰,۰۰۰	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	شش ماه	
نوسازی ناوگان تاکسی سواری	دستگاه	-	۶۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	۶۰,۰۰۰,۰۰۰	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	شش ماه	



## حکم ۱۰

اصلاح فرآیندهای خصوصی سازی و افزایش تعداد خودروهایی شرکت مالکی در ناوگان تاکسیرانی به میزان حداقل ۵ درصد افزایش نسبت به وضع موجود تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- سازمان تاکسیرانی - شرکت های خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک		ذیل سایر شاخص ها دیده شده است.	۱۰۹۰	۱۰۹۰	۱۰۴۳	۹۹۵	۹۴۸	۹۴۸	تعداد	تعداد خودروهای شرکت مالکی در ناوگان تاکسیرانی

## حکم ۱۱

مطالعه تفصیلی حمل و نقل عمومی یکپارچه شهر تهران بر اساس طرح جامع حمل و نقل و ترافیک مشتمل بر؛ باز مهندسی خطوط و برقراری پوشش متوازن شبکه حمل و نقل عمومی در مناطق و محلات فاقد زیرساخت مناسب (دسترسی پذیری تا شعاع ۳۵۰ متری با پوشش مترو و اتوبوس)، یکپارچه سازی و هماهنگی سفرهای دروازه‌ای و درون شهری و همچنین بهینه سازی ترکیب ناوگان و خطوط حمل و نقل عمومی و اجرای نتایج حاصله تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- سازمان حمل و نقل ترافیک - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهرداری	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع داخلی سازمان و شرکت های تابعه	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۴۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	مطالعه تفصیلی حمل و نقل عمومی یکپارچه شهر تهران و اجرای آن
			معاونت حمل و نقل و ترافیک	-	در سایر شاخص ها دیده شده است.	۳۵۰	۳۵۰	۳۵۰	۴۰۰	۴۵۰	۵۰۰	متر	میزان دسترسی پذیری به شبکه حمل و نقل مترو و اتوبوس



## تبصره ۱

بازنگری شبکه خطوط اتوبوسرانی در معابر شریانی به منظور جداسازی مسیر خطوط از ترافیک خودرویی و اجرا بر اساس نتایج حاصله

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
مطالعات بازنگری شبکه خطوط اتوبوسرانی به منظور جداسازی مسیر اتوبوس از مسیر ترافیک خودرویی	درصد پیشرفت مطالعات	-	-	۵۰	۱۰۰	-	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور- مرکز مطالعات و برنامه ریزی سازمان حمل و نقل و ترافیک - شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه	شش ماه	
طول خطوط اتوبوسرانی دارای مسیر ویژه (جدا از ترافیک خودرویی)	کیلومتر	۵۷	۹۲	۱۲۷	۱۶۲	۱۹۷	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور- مرکز مطالعات و برنامه ریزی سازمان حمل و نقل و ترافیک - شرکت واحد اتوبوسرانی تهران و حومه	شش ماه	

## تبصره ۲

مطالعه و مکان یابی پایانه برون شهری برای ورودی های جنوب، غرب و توسعه سایر پایانه های برون شهری غیر متمرکز

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
تعداد پایانه های برون شهری متمرکز تحت بهره برداری	عدد	۴	۴	۴	۲	۲	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور- سازمان پایانه های کشور- مرکز مطالعات و برنامه ریزی- سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان پایانه های شهرداری تهران	شش ماه	



## تبصره ۳

استقرار و بکارگیری سیستم پرداخت الکترونیک بطور کامل در ناوگان تاکسیرانی شهر تهران تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
سهم تاکسی مجهز به پرداخت الکترونیک کرایه	درصد	۴۵	۴۵	۸۰	۱۰۰	-	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت اقتصاد (بانک‌ها) - سازمان تاکسیرانی - سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - بخش خصوصی	شش ماه	

## تبصره ۴

مطالعه و امکان‌سنجی اجرای LRT و تراموای شهری (اجرا منوط به تصویب شورای اسلامی شهر تهران و شورای عالی هماهنگی و ترافیک شهرهای کشور)

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
مطالعات اجرای LRT و تراموای شهری	درصد پیشرفت مطالعات	-	-	۱۰۰	-	-	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور - مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی - شرکت مترو - سازمان حمل و نقل و ترافیک	شش ماه	



حکم ۱۲

توسعه و بروزرسانی سامانه هوشمند حمل و نقل ترکیبی برای اطلاع رسانی وجود زیر ساخت های حمل و نقل عمومی در طول مسیر مورد نظر مسافر، حداکثر تا یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت ارتباطات - شرکت بهره برداری مترو - سازمان تاکسیرانی - شرکت واحد اتوبوسرانی - سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۰۰,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد پیشرفت	توسعه و بروزرسانی سامانه هوشمند حمل و نقل ترکیبی



## حکم ۱۳

ایجاد پایانه‌های حمل و نقل ترکیبی و تقاطع گیری بین مدهای حمل و نقلی (متر و اتوبوس، تاکسی و سایر) بر اساس نتایج مطالعات تفصیلی حمل و نقل عمومی یکپارچه شهر تهران تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور-- سازمان حمل و نقل و ترافیک - مرکز مطالعات و برنامه ریزی - سازمان تاکسیرانی - شرکت واحد اتوبوسرانی - شرکت بهره برداری مترو	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	ذیل حکم ۱۱ منظور شده است.	۱۰۰	-	۵۰	۴۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	مطالعه تفصیلی حمل و نقل عمومی یکپارچه شهر تهران و اجرای آن
					۵.۰۰۰.۰۰۰	بر اساس نتایج مطالعات (برآورد منابع به صورت تخمینی)					تعداد	ایجاد پایانه‌های حمل و نقل ترکیبی	

## تبصره

بهره برداری از پایانه جدید الاحداث شرق تا حداکثر نه ماه پس از ابلاغ برنامه چهارم و اتصال آن به شبکه مترو تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان پایانه‌های کشور - سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان پایانه‌های شهرداری - شهرداری منطقه ۱۳	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	بخش خصوصی	۳.۰۰۰.۰۰۰	-	-	-	۱۰۰	۷۵	۷۵	درصد پیشرفت	تکمیل پایانه برون شهری شرق



## حکم ۱۴

واگذاری بهره‌برداری حداقل یکی از پایانه‌های برون شهری به بخش خصوصی حداکثر تا یکسال پس از ابلاغ برنامه و توسعه پایانه‌های جدید صرفاً از طریق بخش خصوصی

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
واگذاری بهره‌برداری پایانه‌های برون شهری به بخش خصوصی	پایانه	-	-	۱	-	-	۰	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	سازمان پایانه‌های کشور- سازمان پایانه‌های شهرداری	شش ماه

## حکم ۱۵

امکان سنجی، بهسازی و اجرای توسعه پیاده‌گذرها با در نظر گرفتن حوزه نفوذ ایستگاه‌های حمل و نقل عمومی انبوه‌بر (متر و -BRT) و همچنین تدوین آیین نامه رعایت

پیوستگی پیاده‌روها در مجاورت بناهای احداثی اشخاص حقیقی و حقوقی با رعایت بر و کف طرح تفصیلی، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه تبصره: تهیه شناسنامه‌های دسترسی پیاده‌املاک شهر تهران، قطعات پیاده‌رو، تقاطع‌های شهری و پیاده‌گذرها تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
تدوین آیین نامه رعایت پیوستگی پیاده‌روها	تعداد	-	-	۱	-	-	۰	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت شهرسازی و معماری	مناطق ۲۲ گانه	سالانه
نسبت طول پیاده‌روهای مناسب‌سازی شده به شناسایی شده	درصد	-	-	۱۰	۲۰	۳۰	۴۶,۳۶۸,۸۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت فنی و عمرانی	مناطق ۲۲ گانه	سالانه
	نسبت تقاطعات مناسب‌سازی به شناسایی شده	درصد	-	-	۱۰	۲۰						



**حکم ۱۶**

نصب فیلتر جاذب دوده بر روی ناوگان اتوبوسرانی و کامیون های آلاینده در مالکیت شهرداری با قابلیت نصب فیلتر منوط به تایید کارایی فیلترهای دوده توسط سازمان

استاندارد

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالپانه	سازمان مدیریت پسماند-سازمان ملی استاندارد-بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۰۰۰,۰۰۰	۵۰۰	۲۰۰	۱۵۰	۱۵۰	-	-	تعداد	نصب فیلتر جاذب دوده بر روی کامیون های پسماند
شش ماه	شرکت واحد اتوبوسرانی سازمان ملی استاندارد-بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۵۱۰,۰۰۰	۶۰۴	۳۰۰	۲۰۰	۱۰۰	۴	-	دستگاه	نصب فیلتر جاذب دوده بر روی ناوگان اتوبوسرانی

**حکم ۱۷**

اجرای مناسب سازی اماکن، معابر، فضاهای عمومی، ایستگاه ها و ناوگان حمل و نقل عمومی درون شهری به منظور بر خورداری عادلانه توان یابان و سالمندان در طول

سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	شرکت مترو سازمان ملی استاندارد	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	-	در منابع حکم ۳ و ۲ لحاظ شده است.	۱۹۳۶	۱۹۳۶	۱۵۷۰	۱۴۰۴	۱۲۱۸	۱۱۳۶	دستگاه	توسعه و فعال سازی پله برقی ایستگاه های مترو
						۱۵۸	۱۵۸	۱۱۰	۸۲	۵۲	۴۵	تعداد	تجهیز ایستگاه های مترو به آسانسور





## حکم ۱۸

توسعه سامانه حمل و نقل ویژه گروه های توان یاب با تجهیز و مناسب سازی ناوگان اتوبوس و با افزایش ظرفیت به میزان سالیانه ۳۰ دستگاه و ن جدید تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	شرکت واحد اتوبوسرانی- سازمان بهزیستی- شرکت های خودروساز- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۲.۱۶۰.۰۰۰	۱۸۲	۱۸۲	۱۵۲	۱۲۲	۹۲	۶۲	دستگاه	توسعه ناوگان اتوبوس و ویژه توان یابان

## حکم ۱۹

ترغیب و تشویق شهر وندان به استفاده از دوچرخه در محلات و معابر ایمن شهری در طول سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت امور اقتصاد و دارایی- بانک مرکزی - سازمان برنامه و بودجه- سازمان حمل و نقل و ترافیک- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۱.۶۲۰.۰۰۰	۳۱۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰	-	تعداد تسهیلات	اعطای تسهیلات و یارانه به متقاضیان دوچرخه
				بخش خصوصی	۱.۰۲۰.۰۰۰								
				منابع دولتی	۱.۰۲۰.۰۰۰								
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	-	ذیل شاخص اعطای تسهیلات دیده شده است.	۱	۱	۰.۷	۰.۴	۰.۱	۰.۱	درصد	سهم حمل و نقل با دوچرخه از کل سفرهای درون شهری



**حکم ۲۰**

توسعه واحداث پارکینگ‌های محلی، طبقاتی، مکانیزه و هوشمند و افزایش سالیانه حداقل ۱۰ درصد ظرفیت جدید نسبت به وضع موجود با مشارکت بخش خصوصی در راستای طرح جامع حمل و نقل تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - معاونت فنی و عمرانی - بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۴۰,۰۰۰,۰۰۰	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	۴۲۰۰۰	درصد افزایش ظرفیت	توسعه واحداث پارکینگ‌های طبقاتی و مکانیزه
					۴۶,۰۰۰,۰۰۰								

**حکم ۲۱**

پایه‌سازی نظام مدیریت حوادث بزرگراهی و ایمن‌سازی نقاط پر حادثه شبکه معابر شهر تهران بر اساس آمار و اطلاعات تصادفات در هر منطقه حداقل ۱۰ نقطه کلیدی، محدوده اطراف عملیات عمرانی و کاربری‌های خاص به صورت سالیانه مطابق با اولویت بندی معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - معاونت فنی و عمرانی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - پلیس راهور	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	در حکم ۶۲ و ۶۱ دیده شده است.	۴۲۴	۴۲۴	۴۵۱	۴۷۷	۵۰۴	۵۳۰	نفر	تعداد فوت شدگان تصادفات
						۱۴۸۱۴	۱۴۸۱۴	۱۵۷۳۹	۱۶۶۶۵	۱۷۵۹۱	۱۸۵۱۷	نفر	تعداد تصادفات جرحی
					۷۴۲	۷۴۲	۶۹۲	۶۴۲	۵۹۲	۵۲۲	تعداد	تعداد چراغ‌های راهنمایی هوشمند	
					۵,۲۵۰,۰۰۰	۶۶۰	۲۲۰	۲۲۰	۲۲۰	-	-	تعداد	اصلاح نقاط پر حادثه در معابر شهری



حکم ۲۲

توسعه دوربین‌های نظارت تصویری، پایش ترافیکی و ثبت تخلفات در معابر بزرگراهی، شریانی و جمع و پخش کننده، محدوده طرح ترافیک و آلودگی هوا با برقراری پوشش حداقل ۷۵ درصد و با فعال بودن مستمر ۹۵ درصد سامانه‌های موجود تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - شرکت کنترل و ترافیک - پلیس راهور - بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت شهرداری تهران	۲۴,۶۰۰,۰۰۰	۷۵	۷۵	۶۵	۵۵	۴۵	۴۱	درصد افزایش پوشش	پوشش معابر منتخب به سامانه‌های هوشمند نظارت تصویری و ثبت تخلف
						۸۷۴	۸۷۴	۷۱۵	۵۶۰	۴۲۶	۴۱۶	تعداد	تعداد سامانه کنترل سرعت
						۱۴۹۵	۱۴۹۵	۱۰۳۴	۶۳۴	۲۵۹	۲۴۴	تعداد	تعداد تقاطع‌های مجهز به سامانه تشخیص و ثبت تخلف عبور از چراغ قرمز
						۳۶۲۰	۳۶۲۰	۳۱۸۶	۲۸۳۶	۲۵۳۶	۲۵۲۱	تعداد	تعداد دوربین‌های نظارت تصویری شهری
						۷۶۰	۷۶۰	۵۱۰	۲۹۰	۱۱۰	۹۸	تعداد	تعداد سامانه‌های ثبت تخلف مکانیزه جناغی و ثبت تخلف تعرض خودروهای غیرمجاز به مسیرهای ویژه
						۱۳۹۸	۱۳۹۸	۱۱۴۸	۸۷۸	۶۴۱	۶۳۲	تعداد	تعداد سامانه‌های کنترل محدوده‌های ترافیکی و پلاک خوان



## حکم ۲۳

ممانعت از تردد و توقف طولانی مدت خودروهای فاقد پلاک تهران در شهر تهران از طریق مراجع قانونی ذی ربط تا حداکثر یک سال بعد از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
شش ماه	وزارت کشور - سازمان حمل و نقل و ترافیک - پلیس راهور	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	-	۰	-	-	-	✓	-	-	از تردد طولانی مدت خودروهای فاقد پلاک تهران

## حکم ۲۴

تجهیز چراغ های راهنمایی و رانندگی و دوربین های ثبت تخلف به سیستم برق اضطراری (UPS) و یا سیستم های تأمین برق جایگزین در راستای افزایش بهره وری و مدیریت بهینه شبکه حمل و نقل تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - معاونت شهرسازی - پلیس راهور - بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	منابع عمومی شهرداری تهران	۹۲۰,۰۰۰	۸۰۵	۸۰۵	۶۵۰	۳۵۰	۹۲	۴۲	تقاطعات دارای چراغ زمان دار مجهز به سیستم برق اضطراری

**حکم ۲۵**

مطالعه و عارضه‌سنجی ترافیکی قبل از صدور پروانه، پایان کار و هر گونه تغییر کاربری در پروژه‌های شهری و بزرگ مقیاس یا جاذب سفر با پیش بینی ایستگاه‌های حمل و نقل مسافر در فضای پروژه‌های مذکور در طول سال‌های برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
تعداد پایان کارهای صادره با مطالعه عارضه‌سنجی ترافیکی	تعداد مطالعه	تعداد پروژه‌های بزرگ مقیاس می‌بایست از سوی معاونت شهرسازی و معماری بطور سالیانه تعیین و ارایه گردد.					۰	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک	سازمان حمل و نقل و ترافیک - معاونت شهرسازی - پلیس راهور - بخش خصوصی	شش ماه

**حکم ۲۶**

ارتقاء کیفیت آسفالت معابر با بکارگیری فناوری‌های نوین بارویکرد کاهش آلاینده‌گی و افزایش بهره‌وری اقتصادی از طریق چرخه بازیافت مصالح و آسفالت در طول سال‌های برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
راه اندازی "سامانه خرابی سطح آسفالت معابر"	سامانه	۰	-	-	۱	-	۱	۲۵۰,۰۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت فنی و عمرانی	سازمان فنی و عمرانی شهرداری - سازمان فاوا - مناطق ۲۲ گانه - بخش خصوصی	سالیانه
تجهیز، توسعه روزرسانی زیرساخت‌های تامین و تولید آسفالت شهر تهران	تعداد کارخانه	۵	۱	۱	مستمر	مستمر	۷	۲,۴۰۰,۰۰۰	معاونت فنی و عمرانی	معاونت فنی و عمرانی	سازمان فنی و عمرانی - بخش خصوصی	سالیانه



**حکم ۲۷**

انجام توافقات با مراجع دولتی و ایجاد الزامات قانونی به منظور برگزاری کلیه نمایشگاه‌های بزرگ مقیاس سطح شهر تهران در محل نمایشگاه بین‌المللی آفتاب تهران و همچنین تکمیل دسترسی‌های ترافیکی آن، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	تجمیع پایان برنامه						
اخذ مجوزهای قانونی لازم جهت برگزاری کلیه نمایشگاه‌های بزرگ مقیاس شهر تهران در محل نمایشگاه بین‌المللی آفتاب تهران	-	-	-	-	-	✓	-	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک مالی و اقتصادی - بخش خصوصی	سازمان حمل و نقل و ترافیک - معاونت مالی و اقتصادی - بخش خصوصی	شش ماه	
تکمیل دسترسی‌های ترافیکی نمایشگاه بین‌المللی آفتاب	-	-	✓	-	-	-	۴۰۰,۰۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت مالی و اقتصاد شهری	معاونت حمل و نقل و ترافیک - معاونت فنی و عمران - اداره کل پشتیبانی - بخش خصوصی	شش ماه	

**حکم ۲۸**

توسعه جایگاه‌های سوخت رسانی بنزین و LPG، CNG (منوط به تولید خودروهایی LPG سوز در کشور) با اولویت جایگاه‌های کوچک مقیاس از طریق مشارکت با بخش خصوصی به میزان افزایش سالانه حداقل ۱۱۰ جایگاه جدید تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	تجمیع پایان برنامه						
احداث جایگاه سوخت رسانی بنزین و LPG و CNG	تعداد جایگاه	۰	۱۱۰	۱۱۰	۱۱۰	۳۳۰	۳۳,۰۰۰,۰۰۰	بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت حمل و نقل و ترافیک - معاونت خدمات شهری - بخش خصوصی	سالانه	



بخش ۲: شهرداری تهران موظف است به منظور تسهیل در عبور و مرور، کاهش زمان سفر، اتصال معابر بزرگراهی و شریان‌های اصلی شهر تهران، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۲۹** توسعه شبکه و ابنیه بزرگراهی و تکمیل رینگ پیرامونی شهر تهران (آزادگان و شهید شوشتری) بر اساس طرح جامع حمل و نقل و ترافیک و طرح‌های مصوب تا حداکثر پایان برنامه  
**تبصره ۱:** توسعه، تکمیل و بهره‌برداری پروژه‌های بزرگراهی از قبیل؛ شاخه غربی بزرگراه یادگار امام (ره)، شهید بروجردی، شهید شوشتری، دوگاز و برنامه ریزی و اجرای تونل شهید متوسلیان (از طریق مشارکت بخش خصوصی، عوارض و مولدسازی از محل پروژه مذکور) تا حداکثر پایان برنامه  
**تبصره ۲:** امکان سنجی و مطالعه رینگ شمالی شهر تهران تا حداکثر پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
سالیانه	معاونت حمل و نقل و ترافیک مناطق ۲۲ گانه - سازمان املاک و مستغلات - پلیس راهور - سازمان محیط زیست - بخش خصوصی - شرکت‌های خدمات رسان (آب، برق، گاز)	معاونت فنی و عمرانی		منابع عمومی شهرداری تهران	۲۷,۶۰۰,۰۰۰	۱۶	۳,۸	۳	۸,۵	۰,۷	-	کیلومتر	احداث و تکمیل بزرگراه شوشتری	
				بخش خصوصی	۲۰,۴۰۰,۰۰۰									
				منابع عمومی شهرداری تهران	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۵	۰	۰	۱	۴	-	کیلومتر	احداث و تکمیل بزرگراه بروجردی	
				منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۹۰۰,۰۰۰	۱,۲	۰,۶	۰,۶	-	-	-	کیلومتر	احداث و تکمیل بزرگراه دوگاز (از فتح تا فهمیده)	
				منابع عمومی شهرداری تهران	۱۲,۰۰۰,۰۰۰	۵	۲	۲	۱	-	-	کیلومتر	احداث و تکمیل بزرگراه یادگار شاخه غربی	



**حکم ۳۰**

اجرای تقاطع‌های غیر همسطح، اتصال معابر و تکمیل دسترسی‌های محلی جهت کاهش مسافت سفر در حداقل ۹۸ نقطه مطابق با اولویت‌دهی معاونت حمل و نقل و ترافیک شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
اجرای تقاطعات غیر همسطح و ایجاد دسترسی‌های محلی	تعداد	۴۳۷	۱۱	۲۷	۳۰	۳۰	۵۳۵	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت فنی و عمرانی	معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان فنی و عمرانی - مناطق ۲۲ گانه - سازمان املاک و مستغلات - پلیس راهور - شرکت‌های خدمات رسان (آب، برق، گاز)	سالیانه	

**حکم ۳۱**

رفع معارض به منظور بازگشایی حداقل ۱۵ معبر موثر و افزایش دسترسی‌های ترافیکی با اولویت محدوده بافت‌های فرسوده و ناکارآمد شهری تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
مطالعات شناسایی معابر مؤثر به منظور افزایش دسترسی‌های ترافیکی	تعداد	-	-	۳	۵	۷	۱۵	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان حمل و نقل و ترافیک فنی و عمرانی - مرکز مطالعات و برنامه ریزی - بخش خصوصی	شش ماه	
رفع معارض به منظور افزایش دسترسی‌های ترافیکی	تعداد	-	-	۳	۵	۷	۱۵	-	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	شش ماه	





بخش ۳: شهرداری تهران موظف است به منظور مدیریت عرضه و تقاضای سفر و ساماندهی حمل و نقل بار، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

حکم ۳۲ پیاده‌سازی نظام خدمات توزیع بار و کالا با اولویت مشارکت بخش خصوصی و ارزیابی عملکرد ناوگان، رانندگان، شرکت‌های باری و همچنین پیگیری اصلاح قانون مربوطه تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
شش ماه	سازمان پایانه‌های کشور- سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان پایانه‌های شهرداری- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		منابع عمومی شهرداری تهران	۵۰,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۷۰	۳۰	-	درصد پیشرفت	اجرا و پیاده‌سازی نظام خدمات توزیع بار و کالا	
				بخش خصوصی	۴۵۰,۰۰۰									
				ذیل منابع عمومی شاخص فوق لحاظ شده است.		-	✓	✓	✓	✓	-	-		ارزیابی عملکرد ناوگان، رانندگان و شرکت‌های باری
				-	۰	-	-	-	✓	-	-	-		پیگیری اصلاح قانون مربوطه به پیاده‌سازی نظام خدمات توزیع بار و کالا



## حکم ۳۳

مطالعه و امکان‌سنجی انتقال انبارهای انبوه شهر به بنادر خشک با رویکرد تمرکز زدایی و با اولویت اجراء در مناطق ۱۲ و ۱۶ تا حداکثر دو سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان پایانه‌های کشور-سازمان حمل و نقل و ترافیک -سازمان پایانه‌های شهرداری-بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۵۰,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۹۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	مطالعه و امکان‌سنجی طرح انتقال انبارهای محدوده مرکزی شهر به بنادر خشک
				بخش خصوصی	۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲۰	۷۰	۱۰	-	-	درصد پیشرفت	اجرای طرح انتقال انبارهای محدوده مرکزی شهر به بنادر خشک

## حکم ۳۴

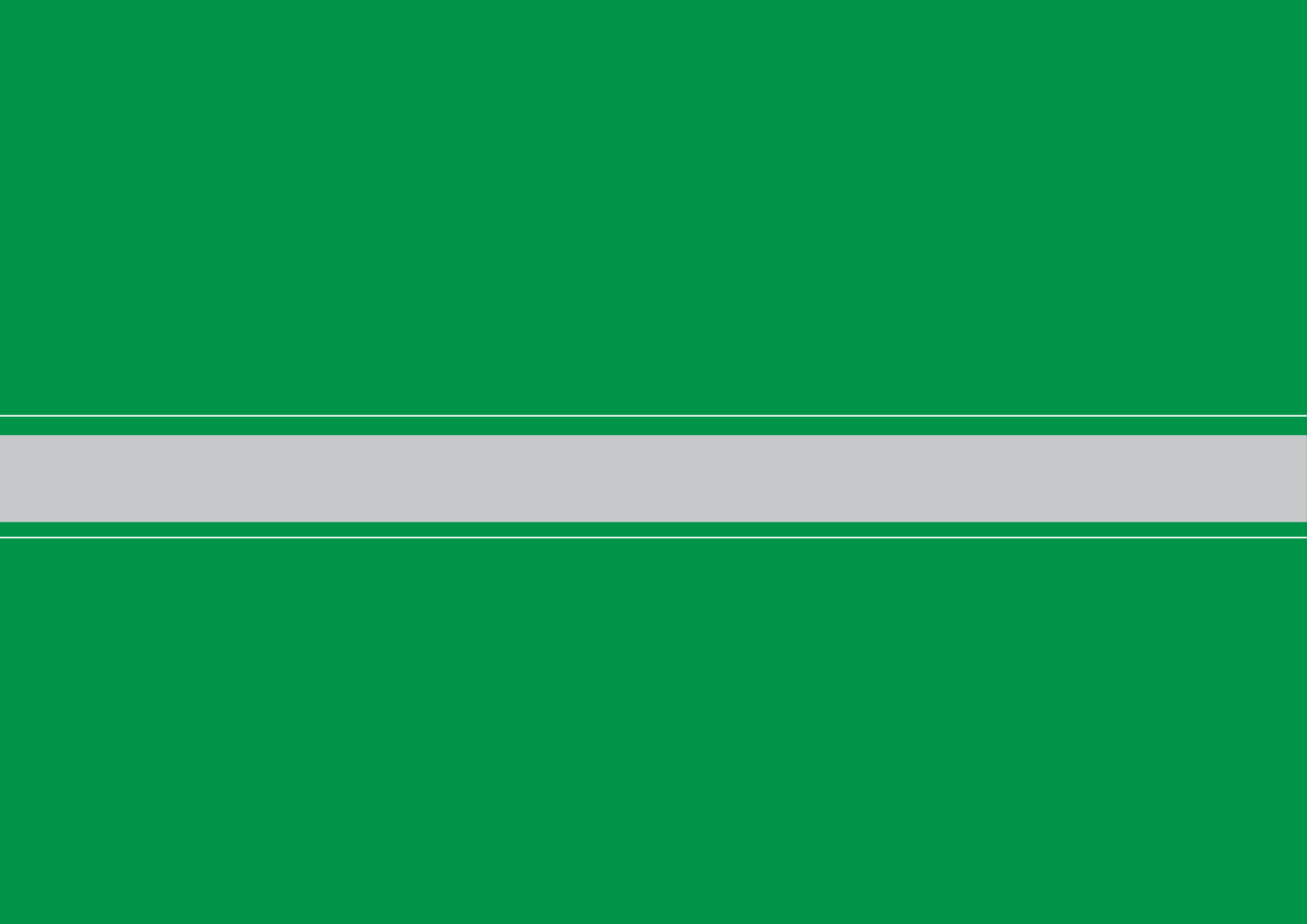
مدیریت زمان و مکان تردد خودروهای باری با تأکید بر انتقال تردد خودروهای توزیع بار و کالا به ساعات غیر اوج ترافیک منطبق بر مصوبه شورای ترافیک شهر تهران و هدایت حمل بار بین شهری به محدوده پیرامون شهر و اجرای آن تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک-سازمان پایانه‌های شهرداری -پلیس راهور-بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		-	۰	۱۰۰	-	۲۵	۵۰	۲۵	-	درصد پیشرفت	اجرای طرح مدیریت زمان و مکان تردد خودروهای باری



استفاده از ظرفیت پایانه‌های مسافر برون شهری و بنادر خشک به منظور راه‌اندازی هاب‌های لجستیکی بار شهر تهران و اجرا در یکی از پایانه‌ها تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان پایانه‌های شهرداری - پلیس راهور - بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		بخش خصوصی	۲۵۰,۰۰۰	۱	۱	-	-	-	-	تعداد	راه‌اندازی هاب لجستیک شهری





# محیط زیست و آلودگی هوا





## الف - شرح وضعیت موجود

امروزه کلان شهر تهران به سبب عواملی چون رشد جمعیت و افزایش مهاجرت پذیری، تمرکز مراکز اداری، وجود بنگاه‌های اقتصادی و کارخانجات بزرگ همچون خودروسازها و سایر صنایع آلاینده، اقلیم و ژئوگرافیک خاص، عدم رعایت الگوی مصرف و ضرورت تقویت آموزش‌های شهروندی در جهت ارتقاء دانش و آگاهی محیط زیستی، آلودگی هوا، صوت و خاک، کمبود منابع آبی و عدم مدیریت بهینه‌ی برداشت از آب‌های زیر زمینی، عدم تکمیل شبکه فاضلاب شهری، تخریب زیستگاه‌های طبیعی و تغییرات اقلیمی، مشکلات مرتبط باروان آب‌های سطحی، مدیریت پسماند و تنظیف نامناسب شهری مواجه بوده که سبب خدشه‌دار شدن پایداری شهر و کیفیت زیست پذیری در شهر تهران گردیده است. یکی از مشکلات اساسی، مدیریت نامناسب پسماند و عدم تفکیک زباله از مبداء است که موجب تنظیف نامناسب شهر، هدر رفت ثروت ناشی از پسماند خشک و دارای ارزش و رواج عارضه‌های اجتماعی نظیر زباله گردی در شهر گردیده است.

بحران آلودگی هوا در شهر تهران موجب مرگ زودرس افراد زیادی از شهروندان و بروز امراض متعدد پنهان و آشکار گردیده و زندگی در فضای شهر تهران را با مخاطرات جدی مواجه ساخته است.

سرانه فضای سبز شهر تهران تا پایان شهریور ماه سال ۱۴۰۱ برابر با ۱۶/۷۰ متر مربع است، در حالی که بر اساس استانداردهای جهانی، حد متوسط سرانه مطلوب ۲۰ تا ۲۵ متر مربع می‌باشد. به دلیل بافت فشرده تراکم مسکونی و ریزدانه شهری در برخی از مناطق از قبیل مناطق؛ ۱۰، ۱۷، ۷، ۹، ۸، ۱۱ و ۱۲ با کمبود پهنه سبز و عدم توازن مواجه می‌باشیم. هشت محله شهر تهران نیز به دلایل فوق الذکر فاقد بوستان بوده و دارای سرانه فضای سبز بسیار پایینی می‌باشند.

## ب - تبیین عدالت در عرصه موضوعی

بدون تردید یکی از مصادیق بارز عدالت شهری توسعه فضای سبز، تأمین سرانه‌های شهری، ارتقای کیفیت تنظیف عمومی و زیست پذیری در مناطق جنوبی و محلات کم بر خوردار است. عدالت شهری به مثابه پاسداشت نعمت‌های الهی در محیط زیست و حفظ حقوق آیندگان بوده که صیانت از باغات، مدیریت مصرف بهینه منابع آبی، کاهش آلودگی هوا و خاک از دیگر وجوه تحقق آن در عرصه زیست محیطی است؛ چرا که بر خورداری از این موهبت‌ها و منابع طبیعی حق نسل‌های آتی نیز بوده و در قبال صیانت از آنها و مصرف صحیح، مسئولیت مهمی بر عهده مدیریت شهری است.

ایجاد نشاط، سلامتی و سرزندگی شهروندان با کاهش آلودگی هوا، حفظ مصالح عمومی و کاهش عارضه‌های زیست محیطی گام موثری در زمینه تحقق کرامت انسانی و حفظ حقوق شهروندان است که وجه دیگری از تحقق عدالت شهری می‌باشد.



## ج- احکام

بخش ۴: شهرداری تهران موظف است به منظور حفظ محیط زیست، کاهش آلودگی هوا، گسترش فضای سبز، حفاظت و صیانت از باغات، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۳۶** اعمال انواع سیاست‌های حمایتی و تشویقی برای بهبود و توسعه وسایط نقلیه پاک با اقداماتی نظیر اعطای کمک‌های فنی و اعتباری، پرداخت یارانه سود تسهیلات به سرمایه‌گذاران و بهره‌برداران در طول سال‌های برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	تجمع پایان برنامه							
نوسازی ناوگان تاکسی‌ون	دستگاه	-	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۸۰۰۰	۱۰۰۰	۲۵۰۰۰	-		معاونت حمل و نقل و ترافیک	وزارت کشور- وزارت صنعت، معدن و تجارت- بانک مرکزی- وزارت امور اقتصادی و دارایی- سازمان برنامه و بودجه- وزارت نفت- معاونت حمل و نقل و ترافیک (سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه)- بخش خصوصی	شش ماه	
نوسازی ناوگان تاکسی سواری	دستگاه	-	۱۰۰۰۰	۱۲۰۰۰	۱۲۰۰۰	۴۰۰۰۰	در منابع حکم ۹ لحاظ شده است.						
موتورسیکلت‌های برقی	تعداد	-	۵۹۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۱۲۰۰۰۰	۳۰۰۰۰۰	در منابع حکم ۶ لحاظ شده است.						





## حکم ۳۷

مطالعه و بازنگری در ماهیت و شیوه اعمال محدودیت‌های مکانی و زمانی تردد خودروها در کل شهر متناسب با سطح پیمایش، عوارض ازدحام و آلاینده‌گی و ارائه مشوق‌های لازم به منظور توسعه سیستم هم‌پیمایی و ارائه مدل جایگزین تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- سازمان حمل و نقل و ترافیک - پلیس راهور	معاونت حمل و نقل و ترافیک		-	۰	۱۰۰	-	-	۸۰	۲۰	-	درصد پیشرفت	مطالعه طرح محدودیت‌های زمانی و مکانی تردد وسایط نقلیه
						۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد پیشرفت	اجرای طرح محدودیت‌های زمانی و مکانی تردد وسایط نقلیه

## حکم ۳۸

الزام به توقف و منع تردد خودروهای سنگین دیزلی آلاینده در سطح شهر از طریق پلیس راهور به طور شبانه روزی در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - پلیس راهور - بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		-	۰	-	✓	✓	✓	-	-	-	توقف و منع تردد خودروهای سنگین دیزلی آلاینده



الزام اتصال سامانه عوارض خودروی شهرداری به سامانه مدیریت یکپارچه عوارض (سمیع) کشوری تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه

حکم ۳۹

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان حمل و نقل و ترافیک- سازمان فاوا	حوزه شهرداری	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد	اتصال سامانه های مذکور

برون سپاری بهره برداری حداقل ۶۰ درصد مراکز معاینه فنی به بخش خصوصی و توسعه مراکز جدید صرفاً از طریق بخش خصوصی در طول سال های برنامه

حکم ۴۰

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	وزارت کشور- سازمان حمل و نقل و ترافیک- ستاد معاینه فنی - شرکت کنترل ترافیک- سازمان فاوا- بخش خصوصی	معاونت حمل و نقل و ترافیک		-	۰	۶۲.۵	۶۲.۵	۵۰	۳۷.۵	۲۵	۲۵	درصد	سهم مراکز معاینه فنی تحت بهره برداری بخش خصوصی با مالکیت شهرداری
				-	۰	۱۹۷۳۴۰۰	۱۹۷۳۴۰۰	۱۶۴۴۵۰۰	۱۴۳۰۰۰۰	۱۳۰۰۰۰۰	۱۱۷۵۰۰۰	تعداد	گواهی معاینه فنی صادره
				منابع عمومی شهرداری تهران	۹۱.۶۵۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۵۰۰۰۰	۴۵۰۰۰	۳۴۰۰۰	عدد	تعداد مراجعات اول رانندگان تاکسی به مراکز معاینه فنی در هر سال



**حکم ۴۱**

بروزرسانی سیاهه و ضرایب انتشار منابع آلاینده متحرک و ثابت هوا با مشارکت نهادهای علمی ذی صلاح تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	تجمع پایان برنامه	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی / حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰								
مطالعه بهنگام سازی سیاهه و ضرایب انتشار منابع آلاینده متحرک و ثابت هوا	درصد پیشرفت	-	-	۹۰	۱۰	-	۱۰۰	۱۰۰,۰۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت حمل و نقل و ترافیک	سازمان حمل و نقل و ترافیک - شرکت کنترل کیفیت هوا - بخش خصوصی	شش ماه		

**حکم ۴۲**

بازنگری و پیگیری تصویب نظام نامه های فنی و اجرایی نگهداشت شهر و تدوین فهرست بهای مربوطه تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	تجمع پایان برنامه	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی / حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰								
بازنگری و تدوین نظام نامه فنی و اجرایی و فهرست بهاء مربوطه	تعداد	۱	۲	۳	۵	۲	۱۳	۰	-	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	شورای فنی شهرداری تهران	سالیانه		



تدوین، تصویب و اجرای طرح جامع فضای سبز تا پایان برنامه

**حکم ۴۳**

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان بوستان ها - بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۴,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین طرح جامع
				-	۰	۶۰	۳۰	۲۰	۱۰	-	-	درصد پیشرفت	اجرای طرح جامع فضای سبز

توسعه کمر بند سبزی پیرامون شهر با استفاده از گونه های بومی و کم آب سازگار با محیط شهر و افزایش ۴ هزار هکتار بر اساس قانون هوای پاک و با همکاری وزارت جهاد کشاورزی در زمینه آبخیزداری، تأمین آب و استفاده از منابع وزارت کشور تا پایان برنامه

**حکم ۴۴**

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان بوستان ها	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۹۰۰,۰۰۰	۴۹۲۵۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۲۵۰	۴۵۰۰۰	هکتار	ایجاد و توسعه کمر بند سبزی پیرامون شهر



**حکم ۴۵**

شناسایی و تکمیل شناسنامه باغات پیوسته و گسسته تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه و همچنین تملک باغات حائز اهمیت شهر به منظور حفظ، توسعه و توزیع متوازن فضای سبز با اولویت محلات کم برخوردار شهر تهران به میزان سالیانه حداقل یک و نیم هکتار تا پایان برنامه تبصره ۵: توسعه و برورسانی سامانه پایش فضای سبز تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان بوستان ها - مناطق ۲۲ گانه - معاونت مالی و اقتصاد شهری - سازمان فاوا	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۱۲,۷۵۰	۵۹۳۴	-	-	۲۴۲۹	-	۳۵۰۵	تعداد	شناسایی و تکمیل شناسنامه باغات گسسته
	سازمان بوستان ها - مناطق ۲۲ گانه - معاونت مالی و اقتصاد شهری - سازمان فاوا				۲۲,۷۵۰	۸۰۰	-	۴۰۰	۱۵۰	۲۵۰	-	هکتار	شناسایی و تکمیل شناسنامه باغات پیوسته
	سازمان بوستان ها - مناطق ۲۲ گانه - معاونت مالی و اقتصاد شهری - سازمان املاک و مستغلات - بخش خصوصی				۱۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۱۳,۹	۱,۵	۱,۵	۱,۵	۱,۵	۱۰۷,۹	هکتار	تملك باغات
سازمان بوستان ها - سازمان فاوا - بخش خصوصی	۴۰,۰۰۰				۱۰۰	۰	۰	۳۰	۷۰	-	درصد پیشرفت	اجرائی نمودن سامانه نهال	
سالیانه	سازمان بوستان ها - سازمان فاوا - بخش خصوصی			-	۰	۱۰۰	-	۵۰	۵۰	-	درصد پیشرفت	راه اندازی سامانه پایش عوامل خسارت زای گیاهی براساس داده های اطلاعات مکانی در سطح شهر	



**حکم ۴۶** ارائه آیین نامه حمایت و تسهیل گری در استقرار فعالیت های مجاز و چند عملکردی در باغ های با مساحت بیش از ۲۰۰۰ متر مربع به منظور تشویق مالکین به حفظ باغ ها و ایجاد ارزش افزوده غیر تراکمی به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم/ تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
تهیه دستورالعمل حمایت و تسهیل گری	تعداد	-	-	۱	-	-	-	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت شهرسازی و معماری	شش ماه		

**حکم ۴۷** احداث حداقل شش بوستان در محلات فاقد بوستان و توسعه سرانه فضای سبز در مناطق و محلات دارای سرانه پایین تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم/ تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
احداث بوستان در محلات فاقد بوستان	تعداد	-	۱	۱	۳	۱	۶	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	سازمان بوستان ها- معاونت مالی و اقتصاد شهری- مناطق ۲۲ گانه	سالانه	

**حکم ۴۸** ایجاد زیرساخت های طبیعت گردی، بوم گردی و زیست در طبیعت با تاکید بر استفاده از مصالح سازگار با محیط زیست حداقل در ۵ نقطه از نقاط مصوب در فضاهای موجود و بهره برداری چند منظوره خدماتی و تفریحی از کمر بند سبز تهران، پارک ها و بوستان ها با مشارکت بخش خصوصی تحت نظارت شهرداری تهران تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز بر اساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم/ تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
ایجاد پارک های تفریحی و سیاحتی	تعداد	-	-	-	۳	۲	۵	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	سازمان بوستان ها- معاونت امور اجتماعی و فرهنگی- بخش خصوصی	سالانه	



حکم ۴۹

اجرای آیین نامه برنامه مدیریت سبز (تصویب نامه شماره ۳۶۶۳۷/ت/۳۰ مورخ ۱۳۹۸/۳/۳۰ هیأت وزیران) و تدوین دستورالعمل تشویقی توسعه ساختمان های سبز در شهر تهران حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	اداره کل محیط زیست	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین دستورالعمل تشویقی توسعه ساختمان های سبز
					۰	۱۰۰	۵۰	۳۰	۲۰	۰	۰	درصد پیشرفت	تحقق دستورالعمل تشویقی توسعه ساختمان های سبز
	مرکز نوسازی- سازمان فاوا- مرکز تهران هوشمند	مناطق ۲۲ گانه و اداره کل پشتیبانی			۱,۱۸۰,۰۰۰	۸۸	۲۲	۲۲	۲۲	۲۲	-	تعداد	مناسب سازی ساختمان های شهرداری براساس شاخص های مدیریت سبز
	شرکت ساماندهی مشاغل و سازمان فاوا	مناطق ۲۲ گانه			۱۹۸,۲۸۰	۳۰۸	۴۴	۸۸	۸۸	۸۸	۱۰۰	تعداد	شناسایی منابع آلاینده ثابت
	مناطق ۲۲ گانه- مرکز تهران هوشمند	معاونت خدمات شهری و محیط زیست			۱,۰۸۷,۰۰۰	۱۷۰۰	۲۰۰	۴۰۰	۳۰۰	۲۰۰	۶۰۰	کیلووات	توسعه انرژی های تجدیدپذیر
	شرکت ساماندهی مشاغل و سازمان فاوا	مناطق ۲۲ گانه			۱۱۰,۰۰۰	۱۷۶	۲۲	۶۶	۶۶	۲۲	۰	تعداد	کنترل منابع آلاینده
	شرکت شهروند- سازمان میادین- سازمان مدیریت پسماند	معاونت خدمات شهری و محیط زیست			۱۰۰,۰۰۰	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	-	درصد کاهش	کاهش مصرف کیسه های پلاستیکی



بخش ۵: شهرداری تهران موظف است در راستای مدیریت بهینه منابع آب و تأمین آن برای مصارف فضای سبز و خدمات شهری با همکاری شرکت آب و فاضلاب استان تهران و وزارت جهاد کشاورزی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

مدیریت بهره برداری از قنوت موجود شهر و تجهیز ۱۷۰ حلقه چاه به ابزار اندازه گیری دقیق و کنترل برداشت از آب تا پایان برنامه **حکم ۵۰**

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه - معاونت شهرسازی و معماری - سازمان فاوا - اداره مسیله ها و قنوت	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۱۶۷,۴۴۰	۶۰۰۰	۴۰۰	۶۰۰	۵۰۰	۵۰۰	۴۰۰۰	تعداد	شناسایی قنوت (گالری، میله چاه و مادرچاه)
	مناطق ۲۲ گانه - شرکت آبفا - بخش خصوصی				۱,۱۵۷,۰۰۰	۲۲۰	۲۰	۴۰	۴۰	۷۰	۵۰	تعداد	مکانیزه کردن چاه ها با ابزار اندازه گیری





**حکم ۵۱**

احداث و بهره‌برداری از تصفیه‌خانه‌های محلی، اجرای شبکه انتقال پساب تصفیه‌خانه‌های آب و فاضلاب به منظور کاهش ۳۰ درصدی استفاده از آب‌های زیرزمینی در آبیاری فضای سبز و سایر مصارف غیر شرب تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت فنی و عمرانی - مناطق ۲۲ گانه - سازمان بوستان‌ها - بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۶۱۰,۰۰۰	۱۳	۳	۳	۳	۳	۱	تعداد	احداث تصفیه‌خانه‌های محله‌ای
					۱,۲۵۵,۹۰۰	۵۰	۱۰	۱۰.۵	۱۰	۹.۵	میلیون مترمکعب	جایگزینی پساب در آبیاری فضای سبز	
					۵۸۷,۰۰۰	۱۱۲.۵	۱۰	۲۰	۲۰	۴۷.۵	کیلومتر	توسعه شبکه انتقال پساب از تصفیه‌خانه	
					۰	۱۳۲	۵	۵	۵	۵	۱۱۲	تعداد	خارج نمودن چاه‌ها از آبیاری فضای سبز

**حکم ۵۲**

بکارگیری فناوری‌های نوین آبیاری و تغییر الگوی کشت گونه‌های فضای سبز و افزایش مساحت تحت پوشش فناوری‌های مذکور به میزان ۲ هزار هکتار تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان بوستان‌ها - مناطق ۲۲ گانه - بخش خصوصی - مرکز تهران هوشمند	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۱,۳۴۵,۳۰۰	۱۲۳۷۷	۳۰۰	۵۵۰	۶۰۰	۵۵۰	۱۰۳۷۷	هکتار	آبیاری فضای سبز با فناوری‌های نوین
					۱,۷۴۳,۰۰۰	۷۴۸	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۳۴۸	هکتار	تغییر الگوی کشت در گونه‌های فضای سبز با نیاز آبی بالا

**حکم ۵۳**

ارائه آیین نامه تشویقی باز چرخانی و بهره برداری از پساب و آب باران در ساختمان های شهر، توسعه بکارگیری تجهیزات کاهنده مصرف آب با اعمال سیاست های الزام بخش در ساختمان های جدیدالاحداث دارای بیش از ۵۰ واحد و یا ساختمان هایی دارای بیش از ۵۰۰۰ متر مربع زیر بنا، به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه و نصب تجهیزات کاهنده مصرف آب در تمامی ساختمان های شهرداری تهران تا حداکثر دو سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه - اداره کل محیط زیست	معاونت شهرسازی و معماری		-	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین آیین نامه تشویقی باز چرخانی و بهره برداری از پساب و آب باران
سالپایانه	مناطق ۲۲ گانه - معاونت شهرسازی و معماری - بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۰۹,۵۰۰	۲۲	۵	۱۲	۵	-	-	تعداد	اجرای سیستم باز چرخانی پساب و آب باران
	مناطق ۲۲ گانه - تمامی معاونت های شهرداری - سازمان ها و شرکت های تابعه	معاونت مالی و اقتصاد شهری			۲۳۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۴۰	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	نصب تجهیزات کاهنده مصرف آب در ساختمان های شهرداری

**تبصره**

تشویق و ترغیب استفاده از مصالح ساختمانی تراوا به منظور تغذیه سفره آب های زیر زمینی در طول سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	اداره کل محیط زیست - مناطق ۲۲ گانه	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	-	۰	-	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین آیین نامه ترغیب استفاده از مصالح ساختمانی تراوا



بخش ۶: شهرداری تهران موظف است در راستای ارتقاء مدیریت مؤثر پسماند و نظیف عمومی شهر با مشارکت بخش خصوصی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۵۴** مدیریت جمع آوری و حمل پسماند از طریق تعبیه مخازن کوچک مقیاس با قابلیت تفکیک زباله در ساختمان‌های اداری، تجاری و مسکونی با مشارکت بخش خصوصی، فعالیت شرکت‌های دانش بنیان و استارت آپ‌های شهری و اعطای مشوق‌ها و امتیازات شهروندی تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه تبصره ۱: الزام تعبیه سیستم مخازن جمع آوری زباله با قابلیت تفکیک انواع زباله در کلیه ساختمان‌های جدید الاحداث دارای بیش از ۵۰ واحد تبصره ۲: الزام به اجرای سیستم مذکور در تمامی ساختمان‌های وابسته به شهرداری تهران، نهادهای دولتی و عمومی

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت شهرسازی و معماری - بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۵۰,۰۰۰	۱۵	۵	۵	۵	-	-	درصد پیشرفت	تعبیه مخازن کوچک مقیاس با قابلیت تفکیک زباله در ساختمان‌ها
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان مدیریت پسماند	معاونت شهرسازی و معماری		-	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تهیه شیوه نامه تعبیه سیستم مخازن جمع آوری زباله در ساختمان‌های جدید الاحداث
	تمامی معاونت‌های شهرداری - سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه و مناطق ۲۲ گانه	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۸۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	-	درصد پیشرفت	توزیع مخازن کوچک مقیاس در ساختمان‌های شهرداری



**حکم ۵۵**

توسعه ظرفیت استحصال انرژی پایدار از پسماند با سرمایه گذاری بخش خصوصی و استحصال گاز متان در آراد کوه تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	وزارت نیرو- سازمان مدیریت پسماند- بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۵۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	مطالعه نحوه استخراج و استحصال گاز متان با مشارکت بخش خصوصی
					۹۰۰,۰۰۰	۲۶,۷۵	۱۰	۱۰	۳	۲	۱,۵	مگاوات	افزایش ظرفیت استحصال انرژی پایدار از پسماند

**حکم ۵۶**

مطالعه، طراحی و ایجاد حداقل یک شهرک بازیافت شامل چرخه کامل بازیافت و تولید محصول با مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان مدیریت پسماند- مناطق ۲۲ گانه- مشارکت بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۳۵	۳۵	-	-	درصد پیشرفت	توسعه صنایع تبدیلی (شهرک بازیافت)
				منابع عمومی شهرداری تهران	۷۰۰,۰۰۰	۴	۰	۱	۲	۱	۰	تعداد	توسعه مراکز پردازش پسماند
	بخش خصوصی			۲,۰۰۰,۰۰۰									
	سازمان مدیریت پسماند- مناطق ۲۲ گانه- مشارکت بخش خصوصی- مرکز تهران هوشمند			منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۲۰۰,۰۰۰	۳۴۰۰	۱۰۰	۱۵۰	۱۵۰	۲۰۰	۴۰۰۰	تناژ	کاهش دفن پسماندهای عادی ورودی به مرکز پردازش
سازمان مدیریت پسماند- مناطق ۲۲ گانه- بخش خصوصی	منابع عمومی شهرداری تهران	۵۴۶,۰۰۰	۱۶	۲	۲	۲	۲	۸	درصد	افزایش نرخ تفکیک در مبدأ پسماند خشک ارزشمند			



حکم ۵۷

توسعه مراکز تولید کمپوست با کیفیت از پسماند تر و افزایش در آمد ناشی از آن به میزان حداقل دو برابر وضع موجود با مشارکت بخش خصوصی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - مشارکت بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۲۵۰,۰۰۰	۵	۱	۲	۱	۱	-	تعداد	احداث مرکز تولید کمپوست







# ایم‌نی شهری و بافت فرسوده





## الف - شرح وضعیت موجود

در پی توسعه و گسترش شتابان کلان شهر تهران در دهه‌های اخیر، تراکم جمعیتی شهر تهران از استانداردهای جهانی فزونی یافته و با چالش‌های فراوانی از قبیل عدم نظارت کافی در اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر تهران، کنترل ساخت و ساز، تثبیت کاربری‌ها، فروش تراکم مازاد، سیما و منظر شهری، صیانت از بافت‌های تاریخی، ساخت و سازها در حریم و ارتفاعات شهر تهران، روبرو است. بنابراین مهمترین اولویت در حوزه شهرسازی و معماری، توسعه و بهبود سطح کیفیت زندگی به ویژه در حوزه کالبدی، ساخت و ساز شهری، بهبود سیما و منظر شهری و بکارگیری معماری متناسب با فرهنگ ایرانی اسلامی است.

عدم اجرای کامل سیاست‌های نوسازی بافت فرسوده، ناکافی بودن مشوق‌ها، نقص در قوانین و مقررات و ناهماهنگی بین دستگاه‌های متولی، موجب گردیده ۷ درصد از مساحت شهر تهران معادل بیش از ۴ هزار هکتار را بافت فرسوده در برگیرد. فرآیندهای طولانی مدت صدور مجوز احداث بنا (به طور متوسط ۳۰۰ روز) در روند نوسازی بافت فرسوده مانعی جدی ایجاد نموده است.

بافت فرسوده در املاک مسکونی تنها مسبب یکی از شرایط نایمن و ناپایدار شهری است. وجود بیش از ۳۳۰۰۰ ساختمان مخاطره پذیر از منظر استانداردهای آتش نشانی، وجود ساختمان‌های پرخطر نایمن نظیر مراکز خرید، درمانی، آموزشی، انبار و صنعتی، وجود بیش از ۱۰۰ گود پرخطر نایمن، معابر غیر استاندارد حادثه خیز، کمبود ماشین آلات سنگین اطفای حریق با کاربری در حریق‌های گسترده و خاص، عدم تکمیل لایروبی مسیل‌ها، رود دره‌ها، کانال‌های شهری و عدم توجه لازم به سایر راهکارهای ایمن سازی شهر در مقابل خطر سیل، زلزله و فرونشست وجوه دیگری از مخاطرات شهری است.

در حال حاضر تعداد ۱۰۵ سوله مدیریت بحران در شهر تهران وجود دارد که به دلیل عدم بروزرسانی امکانات و تجهیزات لازم و همچنین بهره‌برداری غیر منطبق با کارکرد، استفاده به لحظه از این سوله‌ها در مواقع پیشامد بحران را با چالش مواجه نموده است. بر اساس مطالعات صورت گرفته نیاز به احداث حداقل ۴۰ سوله دیگر نیز وجود دارد.

## ب- تبیین عدالت در عرصه موضوعی

بافت فرسوده مشتمل بر املاک ریزدانه و ناپایدار و معابر نفوذ ناپذیر و نایمن شهری عمدتاً در محلات محروم و کم بر خوردار شهری مشاهده می‌گردد که رفاه، آسایش و کیفیت زیست شهری را برای شهر وندان آن محلات دچار مشکل نموده و مصداق بارزی از بروزی عدالتی و عدم توازن در سرانه شهری را رقم زده است. نوسازی بافت فرسوده، تعریف پروژه‌های محرک توسعه و بازآفرینی شهری در آن محلات می‌تواند موجب رونق، توسعه رفاه و ارتقای کیفیت زندگی گردد. عدالت به مثابه احقاق حقوق شهر وندان کم توان و نیازمند حمایت مضاعف و توجه ویژه به بازآفرینی و تأمین سرانه‌های شهری در مناطق جنوبی و محلات کم بر خوردار است. توجه به موضوع ایمنی و حفظ جان انسان‌ها نیز همانا مصداقی از پاسداشت نعمات الهی و حفظ کرامت انسان‌ها است، که می‌بایست بر اساس عدالت شهری به آن توجه شایانی نمود.



## ج- احکام

بخش ۷: شهرداری موظف است در راستای تاب آوری، ارتقای ایمنی و آمادگی شهر در برابر حوادث و بحران‌ها نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

## حکم ۵۸

مطالعه و ارزیابی خطر حوادث و بحران‌های شهر تهران و ارائه اطلس مخاطرات تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت شهرسازی و معماری- سازمان پیشگیری و مدیریت بحران- سازمان فاوا	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۵,۰۰۰	۱	-	-	-	۱	-	تعداد	تدوین سند اولویت بندی مخاطرات تهران
					۱۶۰,۰۰۰	۱۰	۱	۲	۴	۲	۱	تعداد	انجام پروژه های مدل سازی ریسک تهران
					۱۷۰,۰۰۰	۴	۰	۱	۱	۱	۱	تعداد	تهیه نقشه های پهنه بندی خطر حوضه های آبریز
					۳۵,۰۰۰	۷	۰	۰	۵	۱	۱	تعداد	تهیه شناسنامه مخاطرات
					۱۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تهیه اطلس مخاطرات شهر تهران



حکم ۵۹

ارتقای ایمنی کالبدی شهر تهران با اولویت ایمن‌سازی قنوات، گودهای پرخطر و ساختمان‌های ملکی شهرداری در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - مناطق ۲۲ گانه شهرداری	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۵۲۰,۰۰۰	۲۱۵۰۰	۵۰۰۰	۷۵۰۰	۷۵۰۰	۱۵۰۰	-	تعداد ساختمان	ارزیابی ساختمان‌های بلندمرتبه
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - معاونت خدمات شهری - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران				۷۰,۰۰۰	۴	۱	۱	۱	۱	۰	تعداد	تدوین برنامه اختصاصی مخاطرات اولویت دار شهر تهران
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - سازمان خدمات شهری - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران				۹۵,۰۰۰	۱۰۰	۰	۵۰	۴۵	۵	-	درصد پیشرفت	تدوین برنامه مقاومت‌سازی ساختمان‌ها و شریان‌های حیاتی کلانشهر تهران
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - سازمان فاوا				۲۸۰,۰۰۰	۲۲	۷	۷	۸	-	-	تعداد	تدوین سند مدیریت خطر مناطق
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - سازمان فاوا				۱۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۵۰	-	-	درصد پیشرفت	راه‌اندازی سامانه پایش و مدیریت خطر گودهای رها شده
	معاونت فنی و عمرانی - معاونت شهرسازی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی	۳,۰۰۰,۰۰۰	۷	۲	۳	۲	-	-	تعداد	ایمن‌سازی گودهای بحرانی متعلق به شهرداری تهران			



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت شهرسازی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی - معاونت مالی و اقتصاد شهری	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	-	۰	۱۲۰	۴۰	۴۰	۴۰	۰	۰	تعداد	ساختمان های ناایمن رفع خطر شده ملکی شهرداری منطبق با دستورالعمل های ایمنی و آتش نشانی
	معاونت معماری و شهرسازی - سازمان آتش نشانی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - مناطق ۲۲ گانه - سازمان فاوا	معاونت فنی و عمرانی	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰,۰۰۰	۲۲۰۰	۰	۰	۵۰۰	۰	۱۷۰۰	تعداد	تهیه شناسنامه فنی و ایمنی ساختمان های ملکی شهرداری و تهیه برنامه اقدام
	معاونت معماری و شهرسازی - سازمان آتش نشانی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - مناطق ۲۲ گانه - سازمان فاوا				۳۵۰,۰۰۰	۳۵	۱۰	۱۰	۱۰	۵	۰	تعداد	انجام مطالعات بهسازی لرزه ای ساختمان های ملکی شهرداری تهران
	معاونت معماری و شهرسازی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - مناطق ۲۲ گانه - بخش خصوصی				۱,۵۰۰,۰۰۰	۵	۲	۲	۱	۰	۰	تعداد	اجرای بهسازی لرزه ای ساختمان های ملکی شهرداری تهران
	معاونت شهرسازی و معماری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - سازمان فاوا				۱۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	-	تعداد



**حکم ۶۰**

پیشگیری از خطر آتش سوزی و سایر حوادث مرتبط با وظایف سازمان آتش نشانی با اولویت پایش مستمر ایمنی آتش سوزی اماکن عمومی و ابنیه موجود و اعمال ضوابط و مقررات مربوطه برای پروژه‌های در حال ساخت شهر تهران در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - سازمان آتش نشانی - مناطق ۲۲ گانه - سازمان فاوا - بخش خصوصی	مناطق ۲۲ گانه	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	-	۰	۱۴۴			۱۲۹	۱۵	-	تعداد	الزام مالکین برای رفع خطر ساختمان‌های نایمن بسیار پرخطر
				-	۰	۳۳۶۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۳۶۰	-	تعداد	الزام مالکین برای رفع خطر ساختمان‌های نایمن پرخطر
	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - سازمان فاوا - مناطق ۲۲ گانه - سازمان فاوا - بخش خصوصی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست (سازمان آتش نشانی)	منابع عمومی شهرداری تهران	۶۰۰,۰۰۰	۰,۷۷	۰,۵	۰,۲۷	۰	۰	۰	درصد	نرخ کاهش آتش سوزی مرتبط با وظایف سازمان آتش نشانی در ساختمان‌ها (آتش سوزی و حوادث indoor) (تعداد آتش سوزی ۵۶۶۳)	

**حکم ۶۱**

مدیریت خطر سیلاب در شهر تهران از طریق عملیاتی کردن پروژه‌های طرح جامع مدیریت آب‌های سطحی شهر تهران به میزان حداقل ۱۰ کیلومتر سالیانه در طول سال‌های برنامه و طرح جامع احیا و ساماندهی رودخانه‌های شهر تهران در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فنی و عمرانی - مناطق ۲۲ گانه - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - معاونت خدمات شهری - وزارت نیرو - شرکت خاکریز آب	معاونت فنی و عمرانی - مناطق ۲۲ گانه	معاونت فنی و عمرانی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۴۸۰,۰۰۰	۴,۵	۱	۱	۱	۰,۱	۱,۴	کیلومتر	احیاء و ایمن سازی رودخانه‌ها
					۲۴,۰۰۰,۰۰۰	۵۶۶	۱۰	۱۰	۱۰	۲	۵۳۴	کیلومتر	اجرای شبکه اصلی جمع‌آوری آب‌های سطحی

**حکم ۶۲**

کاهش سالانه ۵ درصد از میزان آمار فوت و جرح ناشی از تصادفات با پیاده‌سازی برنامه عملیاتی ایمنی ترافیک، افزایش ایمنی معابر، حذف نقاط حادثه خیز، آموزش شهروندان، استفاده از سیستم‌های هوشمند در حمل و نقل و حضور مؤثر پلیس تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - پلیس راهور	معاونت حمل و نقل و ترافیک		منابع عمومی شهرداری تهران	۱۶,۰۰۰,۰۰۰	۲۰	۵	۵	۵	۵	۵۳۰ نفر	درصد	کاهش تعداد فوت شدگان تصادفات نسبت به سال پایه
شش ماه	سازمان حمل و نقل و ترافیک - سازمان فرهنگی و آموزشی - پلیس راهور				۶۸۰,۰۰۰	۸۸	۲۲	۲۲	۲۲	۲۲	-	برنامه	اجرای برنامه‌های آموزش و ارتقای فرهنگ ترافیک شهروندان
					در منابع حکم ۲۱ لحاظ شده است.	۱۵	۵	۵	۵	-	-	درصد	میزان کاهش تلفات حوادث رانندگی
					در منابع حکم ۲۲ لحاظ شده است.	۷۵	۷۵	۶۵	۵۵	۴۵	۴۱	درصد افزایش پوشش	پوشش معابر منتخب به سامانه‌های هوشمند نظارت تصویری و ثبت تخلف



حکم ۶۳

پایش مستمر ایمنی، بهسازی و مقاوم‌سازی پل‌ها، تونل‌های ترافیکی، دیوارهای حائل، ابنیه فنی بزرگراهی و رفع مخاطرات آن به صورت سالیانه ۱۰ درصد بهبود نسبت به وضع موجود تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان فنی و عمرانی - معاونت حمل و نقل و ترافیک و سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی - سازمان فاوا	معاونت فنی و عمرانی		منابع عمومی شهرداری تهران فنی و عمرانی	۱۹۰,۰۰۰	۶۶	-	۱۰	۱۰	۷	۳۹	تعداد تقاطعات	تهیه طرح بهسازی تقاطعات آسیب پذیر لرزه ای
					۳,۷۲۰,۰۰۰	۵۵	۱۰	۹	۷	۵	۲۴	تعداد تقاطعات	مقاوم سازی تقاطعات آسیب پذیر لرزه ای
					۵۰,۰۰۰	۵	-	۱	۲	۲	-	تعداد	تهیه شناسنامه تونل های ترافیکی



بروزرسانی و اجرای الزامات سلامت، ایمنی و محیط زیست (HSE) در حوزه فعالیت‌های واحدهای تابعه شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	شرکت شهر سالم - سازمان فاوا - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - معاونت برنامه ریزی، سرمایه انسانی و امور شورا	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۷۴۰,۰۰۰	۹۰	۱۰	۲۰	۲۰	۱۰	۳۰	درصد پیشرفت	استقرار نظام سلامت، ایمنی و محیط زیست (۱۲۴ رکن)
		معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		۶۴۲,۶۰۰	۲۶۱۱۴	۵۷۰۶	۵۵۰۶	۵۲۰۶	۵۰۰۶	۴۶۹۰	تعداد	سنجش و ارتقا آمادگی جسمانی نیروهای عملیاتی
		سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران		۴۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۵۰	-	-	درصد پیشرفت	تهیه شناسنامه HSE مشاغل شهرداری تهران
					۱۲,۰۰۰	۱۲	۴	۴	۴	-	-	تعداد	بازنگری، بروزرسانی و تدوین دستورالعمل‌های HSE شهرداری تهران
		-	۰	۱۰۰	۰	۰	۳۰	۷۰	۰	درصد پیشرفت	تدوین نظام نامه مدیریت سلامت، ایمنی و محیط زیست		





حکم ۶۵

بروزرسانی و اجرای الزامات و طرح‌های اولویت دار پدافند غیر عامل شهرداری تهران در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت خدمات شهری - سازمان آتش نشانی - مرکز مطالعات و برنامه ریزی - معاونت حمل و نقل و ترافیک - معاونت فنی و عمران - سازمان حراست - سازمان فاوا - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - معاونت هماهنگی و امور مناطق - مناطق ۲۲ گانه	حوزه شهردار تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۶۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰	۵۰	۳۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	تدوین طرح پدافند غیرعامل در مناطق
		معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت خدمات شهری	-	۵۰,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۷۰	۳۰	-	درصد پیشرفت	تدوین طرح جامع پدافند غیرعامل مترو
		معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	-	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	ایجاد بانک اطلاعاتی مشاغل مجوز دار دارای مواد خطرناک
		معاونت شهرسازی و معماری - معاونت حمل و نقل و ترافیک	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۰,۰۰۰	۱۰۰	۴۰	۴۰	۲۰	-	-	درصد پیشرفت	تدوین الزامات پدافند غیرعامل در فضاهای زیرسطحی (دو فضا شامل تونل‌ها و زیرگذرها)
		سازمان مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۰۰	۷۵	۳۰	۲۵	۲۰	-	-	تعداد ساختمان	تهیه شناسنامه پدافندی ساختمان‌های شهرداری تهران



حکم ۶۶

ارتقاء آمادگی برای پاسخ موثر به بحران‌های اولویت دار شهر تهران از قبیل؛ زلزله، سیل، فرونشست و فروریزش، حریق، مخاطرات آب و هوایی، تهدیدات بیولوژیک و مواد خطرناک، از طریق تدوین طرح‌ها و برنامه‌های عملیاتی و بازتوانی، سازماندهی، آموزش تخصصی، مهارت افزایی، تمرین و مستند سازی حوادث و بحران‌ها در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت فنی و عمرانی - سازمان فاوا - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان هواشناسی - موسسه ژئوفیزیک دانشگاه تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۷۷۰.۵۰۰	۹	۱	۲	۲	۱	۳	تعداد سامانه	اجرای سامانه‌های رصد و پایش مخاطرات
	مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - پژوهشکده سوانح طبیعی - سازمان مدیریت بحران کشور				۲۸.۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۳۰	۳۵	۵	-	درصد پیشرفت	تدوین برنامه کاهش خطر حوادث و سوانح کلانشهر تهران
	سازمان آتش نشانی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - قرارگاه تارا...				۴۴.۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۳۰	۳۵	۵	-	درصد پیشرفت	تدوین برنامه آمادگی و پاسخ کلانشهر تهران
	معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی				۲۸.۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۳۰	۳۵	۵	-	درصد پیشرفت	تدوین برنامه بازسازی و بازتوانی کلانشهر تهران
	معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی	۶۰.۰۰۰	۳	۱	۱	۱	-	-	تعداد	تدوین طرح‌های عملیاتی (امداد، اسکان، تخلیه)			
	معاونت حمل و نقل و ترافیک - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی	معاونت حمل و نقل و ترافیک			۴۰.۰۰۰	۱۰۰	-	-	۶۰	۴۰	-	درصد پیشرفت	تدوین طرح عملیات اضطراری مترو



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان آتش نشانی - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - شرکت آب و فاضلاب استان تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین طرح آب رسانی اضطراری اطفاء حریق شهر
			معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع دولتی	۹,۶۰۰,۰۰۰	۱۴۷۳۶	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۹۹۳۶	تعداد	نصب شیرهای هیدرانت
	معاونت خدمات شهری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان بهشت زهرا (س)	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین طرح مدیریت متوفیان
	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - سازمان آتش نشانی - مرکز ارتباطات و امور بین الملل	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۸۰,۰۰۰	۸	۳	۳	۲	-	-	تعداد	سازماندهی، تجهیز و آموزش تیم های ارزیابی و واکنش سریع حوادث و بحران ها
	معاونت خدمات شهری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران	منابع عمومی شهرداری تهران	۸۶,۹۰۰	۱۷۴۶۴	۳۹۱۶	۳۷۱۶	۳۵۱۶	۳۳۱۶	۳۰۰۰	نفر	مهارت سنجی نیروهای عملیاتی
	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - توسعه برنامه ریزی، سرمایه انسانی و امور شورا - دانشگاه جامع علمی کاربردی شهرداری	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۵۰,۰۰۰	۵۰۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۱۲۰۰	۴۰۰	۱۰۰۰	نفر	آموزش مدیران و کارشناسان شهرداری تهران



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - دانشگاه جامع علمی کاربردی شهرداری	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران		منابع عمومی شهرداری تهران	۴۵,۰۰۰	۱۰۰	۱۰	۱۰	۷۰	۱۰	-	درصد	میزان راه اندازی و توسعه مرکز آموزش مدیریت بحران و پدافند غیرعامل و مرکز علمی کاربردی
	مناطق ۲۲ گانه - معاونت خدمات شهری و محیط زیست، دستگاه های امدادی و انتظامی				۲۲۰,۰۰۰	۴۰۲	۲۴	۲۴	۲۴	۱۶۰	۱۷۰	تعداد	برگزاری تمرین در حوزه مدیریت بحران و پدافند غیرعامل
	معاونت خدمات شهری - مرکز ارتباطات و امور بین الملل				۵۰,۰۰۰	۱۱	۳	۳	۳	۲	۰	تعداد	اجرای برنامه های بین المللی در مدیریت بحران
	معاونت خدمات شهری و سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان فاوا - مرکز نوسازی و تحول اداری				۵۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۵۰	-	-	درصد پیشرفت	طراحی و پیاده سازی نظام جامع گزارش دهی، مستندسازی و ریشه یابی حوادث و بحران های شهر تهران
	معاونت خدمات شهری - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - مرکز ارتباطات و امور بین الملل				۸۰,۰۰۰	۸	۳	۳	۲	-	-	تعداد	سازماندهی، تجهیز و آموزش تیم های ارزیابی سریع حوادث و بحران ها
	معاونت خدمات شهری - دانشگاه جامع علمی و کاربردی - مرکز ارتباطات بین الملل				۳۰,۰۰۰	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	-	نفر	آموزش مربی جهت دوره آموزش تکمیلی ملی یا بین المللی در حوزه ایمنی



حکم ۶۷

توسعه، بهسازی، مقاوم سازی و تجهیز سالیانه ۵ ایستگاه و بروزرسانی ستاد فرماندهی و ناوگان خودرویی به میزان سالیانه ۴۰ دستگاه و تجهیزات عملیاتی آتش نشانی به منظور ارتقای ظرفیت واکنش سریع به حوادث در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت خدمات شهری- سازمان فاوا- سازمان پیشگیری و مدیریت بحران- سازمان آتش نشانی- معاونت فنی و عمرانی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۴۵	۵	-	درصد پیشرفت	احداث و تجهیز ستاد فرماندهی دوم سازمان آتش نشانی
					۱۸,۶۹۰,۰۰۰	۱۴۹۵	۶۱	۶۲	۶۸	۵۲	۱۲۵۲	دستگاه	تجهیز خودروهای عملیاتی
	۴,۹۹۵,۰۰۰				۱۰۳۴۸	۱۷۱۶	۱۵۱۶	۱۳۱۶	۱۰۰۰	۴۸۰۰	ست	تامین تجهیزات حفاظت فردی	
	۳,۷۴۰,۰۰۰				۱۹۰۳۹	۵۰۱۳	۵۰۱۳	۵۰۱۳	۴۰۰۰	-	تعداد	تامین تجهیزات عملیاتی و فناوری	
	۳,۰۰۰,۰۰۰				۱۵۲	۵	۵	۵	۴	۱۳۳	تعداد	احداث یانوسازی ایستگاه‌های آتش نشانی	
	۶۷۰,۰۰۰				۵۰	۱۵	۱۵	۱۵	۵	-	درصد پیشرفت	مقاوم سازی و بازسازی ایستگاه‌ها و ابنیه آتش نشانی	
	۴۰۰,۰۰۰				۱۰۰	۳۵	۳۵	۲۵	۵	-	درصد پیشرفت	توسعه و تجهیز و تکمیل مرکز آموزش بین المللی سازمان	
	۱,۳۰۰,۰۰۰				۸۰	۲۰	۱۵	۱۵	۰	۳۰	درصد تجهیز	تجهیز مراکز مرتبط با پاسخ دهی به حوادث مواد خطرناک	



**حکم ۶۸**

توسعه، تجهیز و ایمن سازی پایگاه‌های مدیریت بحران سالیانه ۴ باب و سامانه‌های ثابت و سیار مدیریت بحران و پهنه‌های پنج‌گانه آمادی، امدادی و فرماندهی عملیات بحران و مرکز عملیات اضطراری شهر تهران و اصلاح کاربری پایگاه‌های مدیریت بحران به منظور بهره‌برداری در زمان بروز حادثه در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - سازمان آتش نشانی - سازمان فاوا - اداره کل پشتیبانی	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۹۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰	۳۰	۳۰	۱۰	۲۰	درصد پیشرفت	ارتقا و توسعه تجهیزات الکترونیکی مرکز عملیات اضطراری
	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران اداره کل پشتیبانی				۱۲۰,۰۰۰	۱۰۰	۲۵	۴۰	۲۵	۱۰	-	درصد پیشرفت	ارتقای امنیت و ایمنی و تکمیل زیرساخت‌های مرکز عملیات اضطراری
	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - معاونت فنی و عمرانی - معاونت هماهنگی و امور مناطق				۱,۰۳۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۳۰	۲۳	۱۷	-	درصد تجهیز	میزان تجهیز پایگاه‌های مدیریت بحران و پهنه‌های پنج‌گانه
	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - سازمان ورزش				۳,۷۵۰,۰۰۰	۱۱۵	۳	۳	۴	۲	۱۰۳	تعداد	توسعه و تکمیل پایگاه‌های مدیریت بحران
	معاونت مالی و اقتصادی - اداره کل پشتیبانی				۱,۲۰۰,۰۰۰	۶۰	۲۰	۲۰	۲۰	-	-	تعداد	تعمیر و بازسازی پایگاه‌های موجود
					۲۸۰,۰۰۰	۵۶	۰	۴	۵۲	-	-	تعداد	اصلاح کاربری پایگاه‌ها (از ورزش و ... به مدیریت بحران)
					۴۶۰,۰۰۰	۱۱	۳	۲	۲	۲	۲	دستگاه	خریداری و تجهیز خودروی فرماندهی بحران



**حکم ۶۹**

کنترل و اعمال هوشمند ضوابط ساخت و ساز از طریق بارگذاری لایه‌های اطلاعاتی حریم گسل‌ها، خطر زمین لغزش و پهنه‌های خطر شناسایی شده و فضاهاى زیر سطحی، حریم رودخانه‌ها، مسیل‌ها، کانال‌ها، قنوت و چاه‌ها مطابق اسناد و مقررات ملی ساختمان و ضوابط شورای عالی شهرسازی و معماری در پهنه‌های مصوب در سامانه‌های شهرسازی و طرح تفصیلی یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	-	۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	-	درصد انطباق	انطباق مجوزهای صادر شده با ضوابط مصوب شهرسازی و طرح تفصیلی

بخش ۸: شهرداری تهران موظف است در راستای تسهیل‌گری، تسریع فرآیند نوسازی و بازآفرینی محلات دارای بافت فرسوده و ناکارآمد با رویکرد مشارکتی برنامه‌ریزی نموده و نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۷۰**

رفع موانع، تسریع و تسهیل در فرآیندهای صدور سند مالکیت املاک فاقد سند بافت‌های فرسوده با هماهنگی با سازمان اوقاف و امور خیریه، سازمان ثبت اسناد و املاک، بنیاد مستضعفان، ستاد اجرایی فرمان امام (ره) و سایر ارگان‌های ذی‌ربط حداکثر هشت ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	سازمان املاک و مستغلات شهرداری - سازمان اوقاف و امور خیریه - بنیاد مستضعفان - ستاد اجرایی فرمان امام (ره) - سازمان ثبت اسناد و املاک	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۰,۰۰۰	۹۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۰	۳۰۰	تعداد سند صادر شده	صدور سند مالکیت املاک فاقد سند

**حکم ۷۱**

برقراری ارتباط برخط با درگاه‌های الکترونیکی دولت برای تسریع در فرآیندهای صدور مجوز احداث بنا و تمامی عملیات ساختمانی و همچنین ایجاد لایه اطلاعات مکانی برای استعلامات فی مابین شهرداری با وزارتخانه‌های میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی، راه و شهرسازی، نیرو و سایر نهاد‌های ذی ربط، از قبیل؛ املاک واقع در حریم بافت‌های تاریخی و میراث فرهنگی، امنیتی، راه آهن، رودخانه‌ها، مسیل‌ها، خطوط فشار قوی برق و سایر تاسیسات شهری تا حد اکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	سازمان فاوا، سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهرداری تهران - وزارتخانه‌های "میراث فرهنگی، گردشگری و صنایع دستی"، "مسکن، راه و شهرسازی"، "نیرو"، "کشور" - وزارت جهاد کشاورزی، دستگاه‌های امنیتی (شاک)	معاونت شهرسازی و معماری		منابع عمومی شهرداری تهران	۴۵,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد پیشرفت	برقراری ارتباط برخط با درگاه‌های الکترونیکی دولت

**حکم ۷۲**

احیاء و نوسازی حداقل ۱۰ درصد از پلاک‌های فرسوده شهر تهران از طریق؛ اعطای مشوق‌های حمایتی شهرسازی، تسهیلات بانکی کم بهره، تسهیل‌گری و اجرای پروژه‌های محرک توسعه با همکاری دولت، سایر نهادها و سازمان‌های ذی ربط تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه - وزارت مسکن، راه و شهرسازی و وزارت کشور، بانک مرکزی، ستاد بازار آفرینی تهران، وزارت اقتصاد و امور دارایی	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع دولتی	۱۷,۵۰۰,۰۰۰	۱۱.۸	۴	۳	۳	۱.۸	-	درصد پیشرفت	احیاء و نوسازی پلاک‌های فرسوده





**حکم ۷۳**

اجرای طرح باز آفرینی شهری بارویکرد تحقق محله الگو<sup>۱</sup> در محلات: نفرآباد (منطقه ۲۰)، ده ونک (منطقه ۳)، اسلام آباد (منطقه ۲)، کن (منطقه ۵)، شمیران نو (منطقه ۴) و خاک سفید (منطقه ۴) تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماهه	معاونت شهرسازی - مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران، سازمان مشاور فنی و مهندسی - وزارت مسکن، راه و شهرسازی، ستاد باز آفرینی کشور	معاونت شهرسازی و معماری		منابع عمومی شهرداری تهران	۷,۷۵۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰	۲۰	۳۰	نفرآباد	درصد پیشرفت محلات	طراحی و اجرای پروژه های عمومی در محله الگو
						۲۰	۲۰	۱۰	۵	۵	کن		
						۲۰	۲۰	۱۰	۵	۵	ده ونک		
					۷,۵۰۰,۰۰۰	۲۰	۲۰	۱۰	۵	۵	اسلام آباد		
						۱۵	۱۵	۱۰	۵	-	خاک سفید		
						۱۵	۱۵	۱۰	۵	-	شمیران نو		

۱- به محله ای اطلاق می شود که شاخص های باز آفرینی شهری از جمله سرانه های شهری در آن تأمین گردیده و الهام گرفته از هویت و معماری ایرانی اسلامی باشد.



**حکم ۷۴**

مشارکت در اجرای حداقل ۵ مورد نوسازی بلوک شهری جدید مبتنی بر دستور العمل تسهیل‌گری و پشتیبانی نوسازی بلوکی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران، سازمان مشاور فنی و مهندسی - وزارت مسکن، راه و شهرسازی، ستاد بازآفرینی تهران	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰۰,۰۰۰	۵	۲	۲	۱	-	-	تعداد	بلوک‌های نوسازی شده

**حکم ۷۵**

بازآفرینی شهری، تأمین سرانه هادر زمین‌های بی‌دفاع شهری و بازسازی و بهسازی معابر محدوده‌های هدف، به ویژه در مناطق ۱۵، ۱۸، ۱۹، ۲۰، ۲۱ و ۲۲ از طریق راهکارهای قانونی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران - وزارت مسکن، راه و شهرسازی، ستاد بازآفرینی کشور	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۵,۵۰۰,۰۰۰	۴	۱	۱	۱	۱	-	هکتار	تملك و تأمین خدمات
					۱,۸۰۰,۰۰۰	۶	۳	۲	۱	-	-	کیلومتر	بازسازی و بهسازی معابر
						۱۵	۵	۵	۵	-	-	تعداد معبر	بازگشایی و تعریض معابر



حکم ۷۶

اجرای طرح موضعی باز آفرینی شهری در کوره پزخانه‌های منطقه ۹، شن چاله منطقه ۱۸، گود فرهنگ، سیمین قلعه، گلاب دره و رود دره فرحزاد در مناطق ۲ و ۵ تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران - وزارت راه و شهرسازی، ستاد باز آفرینی تهران	معاونت شهرسازی و معماری - مناطق شهرداری تهران	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۳۵	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	آماده سازی و اجرای زیر ساخت کوره های آجرپزی منطقه ۱۹
					۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۳۵	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	آماده سازی و اجرای زیر ساخت شن چاله منطقه ۱۸
					۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۳۵	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	ساماندهی عرصه های عمومی سیمین قلعه
					۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۳۵	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	ساماندهی عرصه های عمومی گلاب دره
					۲,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۳۵	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	ساماندهی عرصه های عمومی رود دره فرحزاد
					۱۸,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۵	۴۰	۴۰	۵	-	درصد پیشرفت	آماده سازی و اجرای زیر ساخت ها (گود فرهنگ)

**حکم ۲۷**

استفاده از ظرفیت اراضی ذخیره توسعه نوسازی (حسب تکلیف مقرر در طرح جامع شهر تهران)، ناکارآمد شهری و اراضی نامتجانس شهری برای احیاء، نوسازی و تأمین مسکن جایگزین در بافت‌های فرسوده شهری با اختصاص عوارض و یا عوائد حاصل از اراضی مذکور صرفاً برای اجرای برنامه‌های تأمین خدمات در بافت فرسوده تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۵۰	۲۵	۲۵	۰	-	درصد پیشرفت	تهیه طرح جهت استفاده از ظرفیت اراضی ذخیره، ناکارآمد و نامتجانس شهری
	مناطق ۲۲ گانه، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران، بخش خصوصی، معاونت مالی و اقتصاد شهری				۱۷,۵۰۰,۰۰۰	۳۵۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۵۰۰	-	تعداد	تامین مسکن جایگزین



**حکم ۷۸**

بازنگری و اصلاح فرآیندهای صدور انواع پروانه و گواهی ساختمانی، بارویکر دافزایش شفافیت، غیرحضورى شدن خدمات و کاهش زمان میانگین صدور پروانه احداث بنا از زمان تشکیل پرونده (از زمان ارائه تمامی نقشه‌های فنی مورد نیاز از سوی مالک) تا صدور پروانه ساختمان به حداکثر ۳۰ روز کاری برای ساختمان‌های کمتر از ۷ طبقه و دارای بنای مفید کمتر از ۲۰۰۰ متر مربع تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	معاونت خدمات شهری- سازمان آتش نشانی و خدمات ایمنی، سازمان بوستان‌ها و فضای سبز شهری، اداره کل حقوقی- سازمان نظام مهندسی، اداره ثبت اسناد و املاک، شرکت مترو، وزارت میراث فرهنگی و گردشگری، سازمان امور مالیاتی	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰۰,۰۰۰	۳۰	۱۰	۳۰	۴۰	-	-	روز	میانگین زمان صدور شهرسازی
							۲۰	۴۵	۶۰	-	-		میانگین صدور پروانه ساخت
						۲۳	۲۰	۳۰	۴۰	۵۶	۷۰	میانگین زمان گواهی ساختمانی (پایانکار ساختمانی)	
							۳	۵	۱۰	۱۵	۳۰	میانگین زمان گواهی ساختمانی (پایانکار آپارتمانی)	

**حکم ۷۹**

پایش و پردازش بازخوردهای اجرای طرح جامع و تفصیلی شهر تهران توسط نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری و ارائه نتایج با تناوب شش ماهه به شورای اسلامی شهر تهران پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
شش ماه	معاونت شهرسازی و معماری مناطق ۲۲ گانه	نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری	نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۸۰,۰۰۰	۷	۲	۲	۲	۱	-	تعداد گزارش	پایش بازخوردهای اجرای طرح جامع و تفصیلی

**حکم ۸۰**

ارائه لایحه شیوه‌نامه بازنگری طرح جامع و تفصیلی شهر تهران مبتنی بر توسعه حمل و نقل همگانی با آسیب‌شناسی گذشته و رویکرد مسئله محوری با همکاری نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری به شورای اسلامی شهر تهران و طی مراحل قانونی تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالبانه	مناطق ۲۲ گانه، معاونت حمل و نقل و ترافیک	معاونت شهرسازی و معماری	نهاد راهبری و پایش طرح‌های توسعه شهری	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تهیه شیوه‌نامه بازنگری در طرح‌های جامع و تفصیلی

**حکم ۸۱**

تکمیل و تدوین اسناد توسعه محلات شهر به عنوان سطح سوم تحول شهری و ارائه به شورای اسلامی شهر تهران و همچنین ساماندهی دفاتر نوسازی محلات تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالبانه	سازمان نوسازی مناطق ۲۲ گانه سازمان فاوا	سازمان نوسازی شهر تهران	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۷,۶۰۰	۱۰۰	۴۰	۳۰	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	تکمیل و تدوین اسناد تحول و پیشرفت داخل محلات فرسوده (تعداد محله ۱۷۶)
		مناطق ۲۲ گانه			۱۷,۶۰۰	۱۰۰	۴۰	۳۰	۳۰	-	-	درصد پیشرفت	تکمیل و تدوین اسناد تحول و پیشرفت خارج از بافت (تعداد محله ۱۷۶)



### حکم ۸۲

رفع موانع تولید و تسهیل فرآیندهای تأمین مسکن مناسب برای گروه‌های کم درآمد با اولویت نوسازی در بافت فرسوده و ناکارآمد از طریق همکاری شهرداری در تأمین زمین و عوارض صدور پروانه با مشارکت مالی و اجرایی سازمان‌ها و نهادهای عمومی، دولتی و بخش خصوصی و امکان فروش متری مسکن و ترویج روش اجاره داری تسهیل شده توسط شهرداری پس از اخذ مصوبه شورای اسلامی شهر تهران در خصوص شیوه‌نامه چگونگی اجرای آن تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه، معاونت مالی و اقتصاد شهری	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی	۷۵.۰۰۰.۰۰۰	۲۰۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۰	تعداد واحد مسکونی	کارسازی عوارض صدور پروانه و گواهی
	شورای اسلامی شهر تهران، سازمان املاک و مستغلات شهرداری تهران - سازمان فاوا			شهرسازی تهران	۱۰.۰۰۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	تعداد	تدوین دستورالعمل اجاره داری
	بانک مرکزی، وزارت راه و شهرسازی، شورای اسلامی شهر تهران			-	۰	۵۰۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰	۲۵۰۰۰۰	۰	۰	۰	مترمربع	فروش متری مسکن

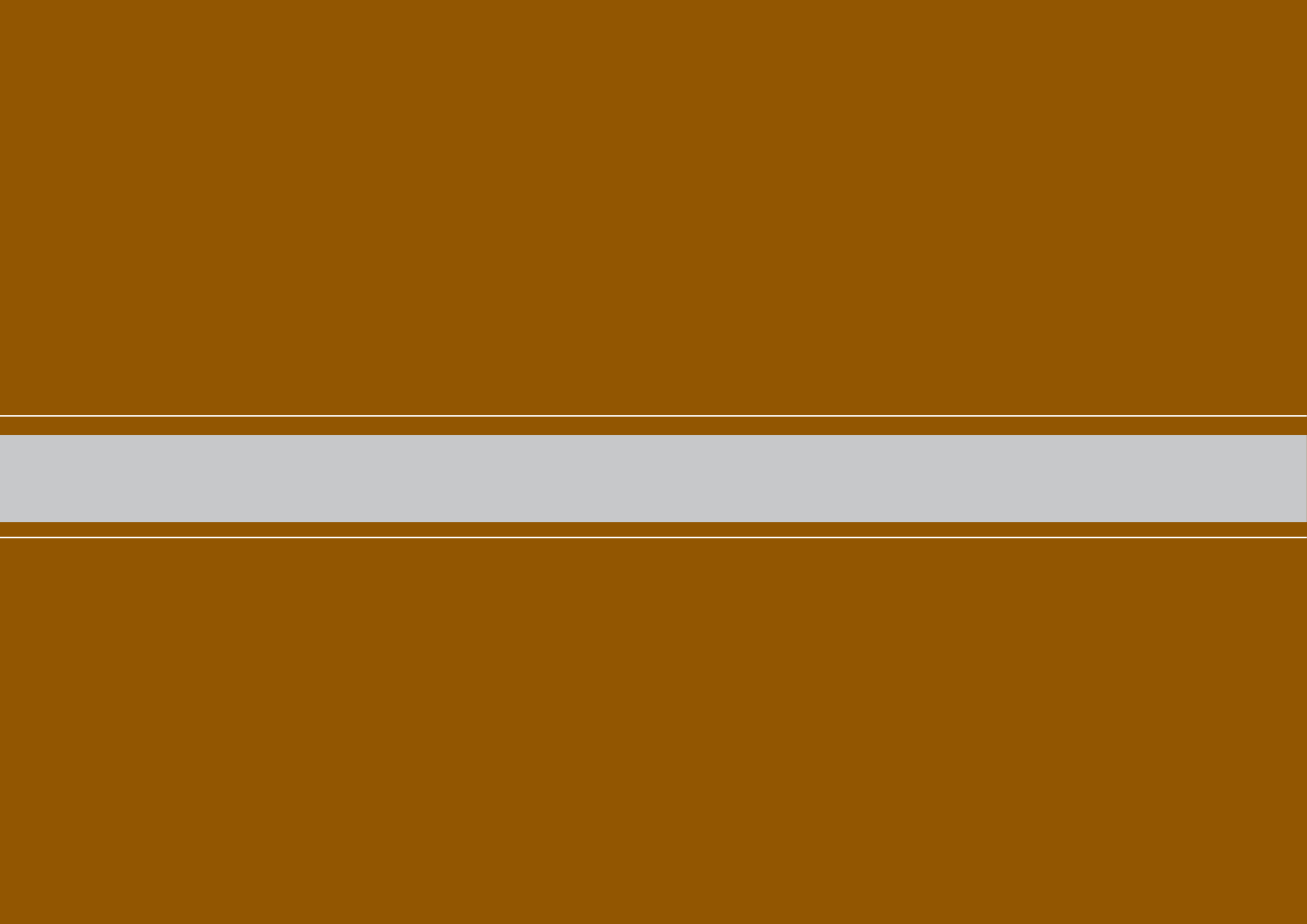
### تبصره

ارائه لایحه تنظیم گری شهرداری تهران در اجاره بهای املاک استیجاری از طریق قدرالسهم شهرداری در پروژه‌های مشارکتی، به شورای اسلامی شهر تهران برای تصویب تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری، شورای اسلامی شهر تهران، وزارت راه و شهرسازی، وزارت کشور	معاونت شهرسازی و معماری	معاونت شهرسازی و معماری	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰.۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد آیین نامه	ارائه لایحه تنظیم گری شهرداری در اجاره بهای املاک استیجاری









# مسائل فرهنگی و اجتماعی





## الف - شرح وضعیت موجود

کلان شهر تهران در دهه های اخیر مقصد مهاجرین بیشماری از اقصی نقاط کشور بوده است. وجود اقوام و اقشار متکثر با خرده فرهنگ های مختلف و متفاوت از یک سو و از سوی دیگر وجود جمعیت قابل توجه مهاجرین از کشورهای همسایه، شرایط فرهنگی و اجتماعی ویژه ای را به وجود آورده و برخی از محلات جنوبی و حاشیه ای شهر تهران تبدیل به کلونی تجمع مهاجرین خاصی گردیده است. تمرکز خدمات اداری، دولتی و مراکز اشتغال در تهران موجب جذب جمعیت به ویژه از شهرهای اقماری و در پی آن ایجاد ازدحام و شلوغی در این کلان شهر گردیده، به طوری که جمعیت شناور روز آن تقریباً حدود یک و نیم برابر جمعیت شب می باشد. وجود آسیب های اجتماعی گوناگون از قبیل؛ کارتن خوابی، تکدی گری، کودکان کار، زباله گردی، دست فروشی و مشاغل بی کانون، مراکز فروش مواد مخدر، تجمع معتادین و غیره، چهره فرهنگی و اجتماعی تهران را مخدوش نموده است.

تهران به عنوان پایتخت ایران اسلامی دارای قدمت هفت هزار ساله تمدنی و توسعه یافته از کانون شهری است و آثار تاریخی و میراث فرهنگی ارزشمندی را در خود گنجانده که بعضاً در ادوار گذشته مورد کم توجهی و آسیب قرار گرفته است. ناهمگونی در طراحی شهری و توسعه نامتوازن، عدم تناسب سیما و منظر شهری با المان های فرهنگی و اجتماعی الهام بخش مبتنی بر هویت و سبک زندگی ایرانی اسلامی و انقلابی، سر فصل دیگری از عارضه های فرهنگی اجتماعی کلان شهر تهران است. با این وجود، تهران به عنوان الگوی دیگر شهرهای کشور از جایگاه ویژه ای برخوردار است و می بایست به منظور تعمیق و تثبیت هویت ملی، اسلامی و انقلابی و در راستای رشد و تعالی سبک زندگی اسلامی ایرانی در سطح فرد، خانواده و اجتماع با نگاه جبهه ای، ساختار قرارگاهی و اقدامات جهادی و در جهت رسیدن به جایگاه اصلی تهران به عنوان الهام بخش برای دیگر شهرهای کشور و ملل اسلامی با طراحی برنامه های جریان ساز و اقدامات پیش دستانه مبتنی بر نگاه انقلابی به کار کرد ساختارهای فرهنگی و اجتماعی شهر داری تهران اقدام شود.

## ب - تبیین عدالت در عرصه موضوعی

انسان به مثابه خلیفه الله نسبت به رشد خود در مسیر کمال فردی و پیشرفت اجتماعی به صورت توأمان دارای مسئولیت است و طی این مسیر با حفظ حقوق عمومی و خصوصی و ارتقاء دانش و بینش میسر است. عدالت شهری متناظر با حفظ کرامت انسانی و رعایت حقوق شهروندان در حکمرانی شهری است و در معنای دیگر، عدالت به مثابه امکان فرصت رشد برابر برای آحاد مردم و اقشار مختلف جامعه بوده که این امر مستلزم احقاق حق و بذل توجه بیشتر به اقشار آسیب پذیر و نیازمند حمایت مضاعف بوده، تا امکان رشد و بالندگی برای این اقشار توان یاب نیز فراهم گردد.

سبک رفتاری یک شهروند در کلان شهر تهران می تواند موجب تضییع حقوق سایرین و یا ایجاد نظم و انضباط و حفظ حقوق عمومی در شهر گردد، لذا ارائه آموزش ها و مهارت های شهروندی متناسب با بافت اجتماعی هر منطقه و مبتنی بر اصول سبک زندگی ایرانی اسلامی از وظایف حکمرانی شهری در عرصه فرهنگی و اجتماعی و منطبق بر عدالت شهری است. عدالت به مثابه حفظ حقوق آیندگان بوده، لذا صیانت و انتقال میراث تاریخی، فرهنگی و هویتی ایران اسلامی به نسل های بعدی از جمله وظایفی است که می بایست به آن توجه ویژه ای نمود.



## ج- احکام

بخش ۹: شهرداری تهران موظف است در راستای توسعه مشارکت شهروندان در اداره شهر، افزایش سرمایه اجتماعی و مسئولیت پذیری جمعی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

## حکم ۸۳

توسعه مشارکت عمومی شهروندان، مردمی سازی اداره شهر و برگزاری رویدادهای مختلف مردمی در راستای رشد فضائل معنوی، نشاط و سلامت جسمانی در سطوح متفاوت با اتخاذ رویکرد محله محوری در طول سالهای برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان ها و شرکت های تابعه، معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - آموزش و پرورش سازمان های مردم نهاد - مساجد	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۷۹,۶۰۰	۴۷۵	۱۳۲	۱۱۰	۱۱۰	۱۲۳	-	تعداد	تشکیل و توسعه کانون های نوجوانان در سطح محلی
	سازمان بسیج - وزارت رفاه - وزارت کشور				۴۲,۷۵۰	۷۵	۲۵	۲۰	۱۵	۱۰	۵	تعداد	تشکیل شبکه های تخصصی موسسات و گروه های جهادی
	وزارت رفاه - وزارت کشور				۵۵,۰۰۰	۱۵۱۰۰۰	۴۵۰۰۰	۴۰۰۰۰	۳۵۰۰۰	۳۰۰۰۰	۱۰۰۰	نفر ساعت	آموزش تخصصی در حوزه مشارکت های اجتماعی، تسهیل گری اجتماعی و کار داوطلبانه
	سازمان بسیج - وزارت کشور - سپاه پاسداران				۴۲,۰۰۰	۱۴۰	۴۰	۴۰	۴۰	۲۰	-	تعداد	ارزیابی ظرفیت شراکتی تشکل های مردمی و گروه های جهادی
	مرکز ارتباطات بین الملل - روابط عمومی سازمان ها، شرکت های تابعه و مناطق ۲۲ گانه - صدا و سیما				۱۰۳,۵۰۰	۶۰	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	تعداد	تولید محتوای تخصصی و پویا های اطلاع رسانی



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - سازمان ها و شرکت های تابعه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی، مناطق ۱، ۲۲ و ۲۰، ۱۷	منابع عمومی شهرداری تهران	۷۰,۷۵۰	۶۲	۱۳	۱۳	۱۳	۱۳	۱۰	تعداد	برگزاری نشست ها و همایش های تخصصی در حوزه مشارکت های اجتماعی
	سازمان ها و شرکت های تابعه / سازمان بسیج / سازمان تبلیغات اسلامی - بخش خصوصی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی مناطق ۲۲ گانه			۸۵۰,۰۰۰	۷	۳	۲	۲	-	-	تعداد	جشن بزرگ ۱۰ کیلومتری نیمه شعبان و عید غدیر
	مناطق ذریبط - سمن ها - ستاد راهبری مدیریت محله	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی، مناطق ۱، ۲۲ و ۲۰، ۱۷			۶۴۰,۰۰۰	۷	۱	۲	۴	-	-	تعداد	توسعه زیرساخت های نقش آفرینی موثر مردم در اداره محلات شهر تهران
	مناطق ۲۲ گانه - سمن ها - ستاد راهبری مدیریت محله				۱۸۰,۰۰۰	۳۵۲	۱۵۲	۱۰۰	۱۰۰	-	-	تعداد	تحقق مردم سالاری دینی و بهره مندی از نخبگان و مردمی سازی اداره محلات بر محور آنان
	مناطق ۲۲ گانه - سمن ها - ستاد راهبری مدیریت محله - سازمان فاوا - بخش خصوصی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۷۸,۴۷۰	۱۰۵۳	۳۵۴	۳۵۴	۳۴۵	-	-	تعداد	تهیه و حمایت از بازی های رایانه ای، پادکست، اینفوگرافیک، موشن گرافیک
	واحدهای تابعه معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - وزارت آموزش و پرورش - سازمان های مردم نهاد - مساجد				۱۷۹,۶۰۰	۴۷۵	۱۳۲	۱۱۰	۱۱۰	۱۲۳	-	تعداد	آموزش فضائل معنوی و قرآنی



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - مناطق ۲۲ گانه - سمن ها - ستاد راهبری مدیریت محله - شرکت شهر سالم - سازمان فاوا	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۷,۰۰۰	۶۰۰۰۰	۱۱,۰۰۰	۱۱,۰۰۰	۱۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	۲۲,۰۰۰	تعداد	جذب و آموزش داوطلبان جدید گروه های دوام
					۶۶,۰۰۰	۲۲	۷	۷	۷	۱	-	تعداد	سازماندهی و آموزش گروه های دوام عملیاتی (مسجد محور، حامی، HSE، جهت حضور در شرایط اضطراری)
					۸۰,۰۰۰	۸۷	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۴۷	تعداد	خریداری و تجهیز کانکس برای پروژه های دوام (محله، مسجد، مدرسه و...)



احداث ۷ سرای محله در محلات فاقد سرای محله تا پایان برنامه

تبصره

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت فنی و عمرانی - مناطق شهرداری ذیربط - ستاد راهبری مدیریت محله	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی مناطق، ۲۲ و ۲۰، ۱۷	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۶۴۰،۰۰۰	۷	۱	۲	۴	-	-	تعداد	احداث سرای محلات

**حکم ۸۴**

راه اندازی شبکه جمع سپاری و مشارکت شهروندی شهر تهران با امکان مشارکت و نظرخواهی از شهروندان، اعطای امتیاز و اعتبار به شهروندان مسئول و مشارکت‌جو، جلب مسئولیت‌پذیری شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی در موضوعات مورد نظر مدیریت شهری تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه و بهره‌برداری از بستر ایجاد شده در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	مناطق ۲۲ گانه - سمن‌ها - ستاد راهبری مدیریت محله - سازمان فاوا	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران		منابع عمومی شهرداری تهران	۸۰,۰۰۰	۳۶	۴	۴	۴	۴	۲۰	تعداد	برگزاری برنامه به منظور حمایت و پایداری فعالیت گروه‌های داوطلب
					۱۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	راه اندازی شبکه جمع سپاری و مشارکت شهروندی شهر تهران
	مناطق ۲۲ گانه - سمن‌ها - بخش خصوصی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۴۱,۰۴۰	۴۱۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰	تعداد	جذب خدمات از شرکت‌ها و بنگاه‌های اقتصادی
	مناطق ۲۲ گانه - سمن‌ها - سازمان‌ها و بنگاه‌های اقتصادی سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی	سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی شهرداری تهران			۳۷,۰۰۰	۴۱۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰	تعداد خدمت	جلب مشارکت از طریق مرکز مشاوره و ترویج مسئولیت‌پذیری اجتماعی
	۳۷,۹۶۰	۱۰۸			۲۴	۲۴	۲۴	۲۴	۱۲	تعداد	تولید محتوای رسانه‌ای در راستای ترویج فرهنگ مسئولیت‌پذیری اجتماعی و جلب مشارکت بنگاه‌های اقتصادی		





بخش ۱۰: شهرداری تهران موظف است در راستای ارتقای فرهنگ و رفتار شهروندان، بازآفرینی هویت تاریخی، ارتقای سلامت شهروندان و ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۸۵**

ارتقای اخلاق و رفتار شهروندی و مهارت آفرینی برای اقشار مختلف شهروندان در زمینه زیست شهری با اولویت موضوعات: تفکیک زباله و پسماند، رفتار ترافیکی مناسب، قانون مداری، استفاده از حمل و نقل عمومی، توسعه و نگهداری فضای سبز، کنترل آسیب‌های اجتماعی، ایمنی، تاب آوری شهری، مدیریت بحران و پدافند غیر عامل، ارتقاء سلامت، اصلاح الگوی مصرف، کاهش مصرف پلاستیک، آیین همسایه‌داری، رعایت حقوق عمومی و شهروندی، مسئولیت‌پذیری و مشارکت‌پذیری اجتماعی مبتنی بر سبک زندگی ایرانی اسلامی و با اولویت کودکان و نوجوانان به میزان تحت پوشش قرار دادن سالیانه حداقل ۱۰ درصد از جمعیت شهر تهران از طریق آموزش‌های شهروندی در سراهای محله، فرهنگسراها، خانه‌های فرهنگ، مساجد، مدارس، بوستان‌ها و فضاهای شهری، تبلیغات محیطی، از طریق ظرفیت‌های هنر عمومی، تولیدات رسانه‌ای و تلویزیونی، برگزاری رویدادهای فرهنگی و به ویژه بهره‌گیری از فضای مجازی و با مشارکت ظرفیت‌های مردمی و سایر نهادهای ذی‌ربط تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	تجمع پایان برنامه	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰								
آموزش شهروندان در حوزه امداد به شرایط اضطراری	تعداد	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۲۰۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰	۴۰,۰۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش‌نشانی - اداره کل آموزش شهروندی	سالانه	
برگزاری جشنواره‌های مرتبط با ایمنی، مدیریت بحران و پدافند غیر عامل	تعداد	۱	۱	۱	۱	۴	۸	۲۰,۰۰۰				سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش‌نشانی - اداره کل آموزش شهروندی		
آموزش شهروندان در حوزه ایمنی	نفر ساعت	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۱,۰۰۰,۰۰۰	۵,۰۰۰,۰۰۰	۴۰۰,۰۰۰				معاونت خدمات شهری و محیط زیست		سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش‌نشانی - اداره کل آموزش شهروندی



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی - اداره کل آموزش شهروندی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست			۱۰۶,۰۰۰	۷۳,۶۰۰	۲,۵۰۰	۲,۵۰۰	۲,۵۰۰	۳,۱۰۰	۶۳,۰۰۰	تعداد	آموزش آتش نشانان داوطلب
	واحدهای آموزشی شهرداری تهران، آموزش و پرورش، کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، حوزه هنری، سازمان های مردم نهاد، مراکز علمی دانشگاهی و...	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۵۹,۲۰۰	۴۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰	تعداد	برگزاری کارگاه های آموزش شهروندی
	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - سازمان آتش نشانی - اداره کل آموزش شهروندی و سازمان فنی و حرفه ای	اداره کل امور بانوان			۱۵,۷۰۰	۳۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰	تعداد	تولید، انتشار و اکران محتوای آموزشی
	مناطق ۲۲ گانه - سازمان های تابعه - سازمان بسیج - سازمان تبلیغات اسلامی	مناطق ۲۲ گانه			۸۱۰,۰۰۰	۷۰	۲۰	۲۰	۲۰	۱۰	-	تعداد	برگزاری دوره های مهارت آموزی شهروندی



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - سازمان بسیج	مناطق ۲۲ گانه		منابع عمومی شهرداری تهران معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	۶۰,۰۰۰	۴۵	۲۰	۱۵	۱۰	-	-	تعداد	برگزاری رویدادهای فرهنگی در ۲۰ منطقه مناسب در سطح ملی در نقاط محوری برای جلب مشارکت گروه‌های مردمی
	اداره کل فرهنگی - سازمان صدا و سیما	اداره کل فرهنگی			۲,۷۵۰,۰۰۰	۶۷	۲۰	۲۰	۲۰	۷	-	تعداد	برگزاری دوره‌های آموزشی سواد رسانه‌ای
	معاونت خدمات شهری، معاونت حمل و نقل و ترافیک - آموزش و پرورش، کانون پرورش فکری کودکان و نوجوانان، حوزه هنری، سازمان‌های مردم نهاد، مراکز علمی و... دانشگاهی و...	اداره کل آموزش‌های شهروندی			۳۵۹,۲۰۰	۴۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰	تعداد	تولیدات چند رسانه‌ای به جهت ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی و مسئولیت‌پذیری نوجوانان و جوانان
	اداره کل آموزش‌های شهروندی - سازمان زیباسازی	اداره کل آموزش‌های شهروندی			۲۲,۰۰۰	۶۷۰	۲۵۰	۲۲۰	۲۰۰	-	-	تعداد تبلیغات	بهره‌گیری از ظرفیت تبلیغات محیطی به منظور ارتقای اخلاق شهروندی

**حکم ۸۶**

ایجاد و توسعه زیست بوم مجازی با بهره گیری از مشارکت عمومی به منظور ارتقاء فرهنگ رفتاری شهروندان در موضوعات شهری توسط موسسه همشهری در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	موسسه همشهری - سازمان فاوا	همشهری - سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۰۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	ایجاد زیست بوم مجازی همشهری
		همشهری			۹۰۰,۰۰۰	۳۵,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	-	-	-	دقیقه	ارتقاء زیست بوم مجازی همشهری

**حکم ۸۷**

توسعه و ترویج ورزش همگانی و استعدادیابی ورزشی در راستای کمک به ورزش قهرمانی و افزایش نشاط و سلامت اجتماعی از طریق اجرای برنامه‌های متناظر در سطح

محلات و مناطق و همچنین برگزاری جشنواره ورزشی محلات به صورت سالیانه تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه سازمان ورزش	سازمان ورزش	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۸۴۲,۰۰۰	۱۳	۶	۴	۲	۱	۰	تعداد برنامه	برگزاری رویدادهای تفریحی ورزشی فرامنطقه‌ای (شهری)
					۱,۸۹۳,۰۰۰	۱۰	۴	۳	۲	۱	۰	تعداد برنامه	برگزاری مسابقات و لیگ‌های ورزشی محلات
					۹۰,۰۰۰	۱۵	۵	۵	۵	۰	۰	پایگاه سنجش	ایجاد پایگاه‌های سنجش و ارزیابی و استعدادهای ورزشی
					۱,۸۰۰,۰۰۰	۱۴۳۰	۳۷۰	۳۶۰	۳۵۰	۳۵۰	۶۰	تعداد برنامه	برگزاری همایش‌ها و جشنواره‌های ورزشی محلی خانواده محور



حمایت از ورزش‌های آئینی، باستانی، پهلوانی و بومی در محلات شهر تهران با همکاری سازمان‌های ذی‌ربط و اجرای آن تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	مناطق ۲۲ گانه سازمان ورزش	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۴۵.۱۶۰	۲۹	۱۲	۸	۶	۳	۲	تعداد	برگزاری رویدادهای ورزش‌های آئینی، باستانی، پهلوانی و بومی



حکم ۸۹

توسعه سرانه‌های ورزشی و تجهیز مراکز در مناطق و محلات کم‌برخوردار و ارتقاء بهره‌وری از مجموعه‌های ورزشی موجود شهر در طول برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه سازمان ورزش سازمان فاوا	سازمان ورزش	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۳,۰۴۰,۰۰۰	۱۱۳	۳۹	۳۷	۳۳	۴	۰	تعداد	بهسازی، نوسازی و مناسب سازی مجموعه‌های ورزشی سازمان ورزش
					۲,۷۴۳,۸۰۰	۱۲۱	۴۷	۴۲	۳۲	۰	تعداد	هوشمند سازی مراکز ورزشی	
					۷۰۵,۰۰۰	۴۱۸	۲۵۸	۱۰۰	۶۰	۰	تعداد	ایجاد بستر فروش الکترونیک آنلاین	
					۱۸۴,۰۰۰	۲۸۰	۵۰	۱۰۰	۱۳۰	۰	سایت	راه اندازی وب کیوسک	
					۱,۱۴۰,۰۰۰	۴	۳	۱	۰	۰	تعداد	ایجاد مسیرهای ورزشی هوشمند در شهر تهران	
					۱۶,۲۵۰	۶۳	۱۶	۱۶	۱۰	۵	دوره	برگزاری دوره‌های آموزشی و ارتقاء سطح علمی کارکنان، مربیان و مدیران ورزشی شهرداری تهران	

حکم ۹۰

توسعه و بهبود مراکز فرهنگی و اجتماعی سالمندی با توجه به معیارهای شهر دوستدار سالمند و فعال سازی ۵ مرکز مناسب فرهنگی و آموزشی تجهیز شده فراهم کننده تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	وزارت بهداشت - شرکت شهر سالم - مناطق ۲۲ گانه	مناطق ۲۲ گانه، معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۲۰,۰۰۰	۵	۲	۲	۱	-	-	تعداد	راه اندازی ۵ مرکز فراآهنگ



**حکم ۹۱**

توسعه گردشگری پایدار از طریق تاسیس سازمان گردشگری شهر تهران، اجرای جشنواره‌های گردشگری، صنایع دستی و فرهنگی، تدوین سند جامع گردشگری (با رویکرد استفاده از ظرفیت‌های ویژه این امر شامل: موزه‌ها، دریاچه خلیج فارس و پهنه چیتگر، کوهسار، یاس فاطمی، پهنه سرخه حصار، پارک جنگلی شیان، پهنه گردشگری عباس آباد، اماکن و ابنیه تاریخی و میراث فرهنگی متعلق به شهرداری تهران به ویژه در منطقه ۲۰ و سایر مراکز مشابه) و ارائه لایحه آن به شورای اسلامی شهر تهران برای تصویب بارویکرد ادغام سازمان‌های موجود و عدم افزایش نیروی انسانی تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا- معاونت مالی و اقتصاد شهری- وزارت کشور	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۵,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	ایجاد سازمان گردشگری شهر تهران
	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا- معاونت مالی و اقتصاد شهری	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۴۲,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین سند جامع گردشگری
	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا- معاونت مالی و اقتصاد شهری- وزارت کشور- وزارت میراث فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۲,۹۹۹,۶۲۵	۹۶	۳۲	۳۲	۳۲	-	-	تعداد برنامه	اجرای جشنواره‌های گردشگری، صنایع دستی و فرهنگی
	مناطق ۲۲ گانه- معاونت امور اجتماعی و فرهنگی- وزارت میراث فرهنگی	مناطق ۲۲ گانه- معاونت امور اجتماعی و فرهنگی- وزارت میراث فرهنگی			۸۸,۶۶۶	۸	۲	۲	۲	۲	۲	دوره	تولید محتوادر خصوص جاذبه‌های گردشگری شهر تهران
	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی- منطقه شهرداری- وزارت میراث فرهنگی، گردشگری	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۱,۰۳۱,۲۵۰	۱۰۰	۴۰	۳۵	۲۵	-	-	درصد	تبدیل موزه به قطب گردشگری انقلاب اسلامی و دفاع مقدس



**حکم ۹۲** اجرای برنامه اکوپارک شهری در اراضی عباس آباد بر پایه نوآوری اجتماعی، گردشگری خلاق و هوشمندسازی شهری و توسعه محورهای پیاده بافت پیرامونی به اراضی مذکور در طول سالهای برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان نوسازی عباس آباد - شهرداری منطقه - سازمان بوستانها	معاونت شهرسازی و معماری - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت شهرسازی و معماری - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۹۷.۵۰۰	۹۵	۳۰	۲۵	۲۰	۱۵	۵	تعداد	برگزاری و مشارکت در رویدادهای هنری و ...
					۹۲۰.۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	ایجاد اکوپارک شهری





حکم ۹۳

توانمندسازی خانواده در عرصه‌های مختلف با ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی از طریق آموزش، تولید محصولات هنری و رسانه‌ای و توسعه رویکرد خانواده محوری در سیاست گذاری، برنامه ریزی و اجرا به منظور تحقق تهران، شهر حامی خانواده تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و بیرون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - وزارت کشور - سازمان بهزیستی	مناطق ۲۲ گانه		معاونت امور اجتماعی و فرهنگی شهرداری تهران	۹۱۰,۰۰۰	۲۲۷,۱۷۰	۲۰,۰۰۰	۱۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰	۷,۱۷۰	۳,۵۰۰	نفر	ارائه خدمات حمایت اجتماعی
	مناطق ۲۲ گانه - وزارت کشور - سمن ها - سازمان مشارکت های مردمی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	۱۲,۰۰۰		۶۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	نفر	ارائه خدمات توانمندسازی با مشارکت گروه های مردمی و نهادها	
	شرکت ها و سازمان های تابعه شهرداری - سمن ها - ستاد راهبری مدیریت محله	واحدها و سازمان های تابعه شهرداری	۱,۴۱۲,۰۰۰		۵۰۰	۲۰۰	۲۰۰	۱۰۰	-	-	تعداد پروژه	ایجاد زمینه های مشارکت زنان و خانواده در پروژه های شهری (تهران خانواده)	
	مناطق ۲۲ گانه - سازمان بسیج - ستاد مدیریت راهبری محله	مناطق ۲۲ گانه	۲۹۰,۰۰۰		۲۴۰,۰۰۰	۹۰,۰۰۰	۸۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	-	-	نفر	اجرای پروژه ترویج فرهنگ زیست عقیقانه در اماکن عمومی - مشاوره فرهنگی در طول سال	



حکم ۹۴

برگزاری رویدادها، جشنواره‌های فرهنگی، هنری و ورزشی به منظور ارتقاء نقش و جایگاه زنان و دختران در خانواده و جامعه، توان‌افزایی و ارتقاء سطح کنشگری و فعالیت‌های اجتماعی زنان و دختران و برورسانی، ارتقای بهره‌وری و افزایش ظرفیت مجموعه‌های؛ شهربانو، بوستان ویژه بانوان، مراکز کوثر، شهردخت به میزان سالیانه حداقل ۱۰ درصد با مشارکت بخش خصوصی و توسعه اتاق‌های مادر و کودک در حداقل ۷۰ درصد از بوستان‌های بزرگ، ایستگاه‌های مترو، مراکز تفریحی فرهنگی و سایر اماکن هدف تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۱۷۰,۰۰۰	۱۲۴	-	۴	۱۰۰	۲۰	-	تعداد	ایجاد اتاق‌های مادر و کودک	
	مناطق ۲۲ گانه - توسعه فضاهای فرهنگی - شرکت	مناطق ۲۲ گانه			۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۳۰	۲۰	۱۵	۱۵	۱۹	۶۱	تعداد	بهسازی و تجهیز مراکز کوثر	
					۹,۵۶۰,۰۰۰	۲۵	۱	۲	۲	۱	۱۹	تعداد	برورسانی و تجهیز مراکز شهربانو	
					۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۰	۱	۱	۲	۵	۱	تعداد	ایجاد مراکز شهردخت	
	شرکت‌ها و سازمان‌های تابعه شهرداری تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			مناطق ۲۲ گانه	۸۵۰,۰۰۰	۲۰۰	۵۰	۶۰	۶۰	-	۳۰	تعداد	ایجاد اتاق مادر و کودک در مراکز تفریحی
	مناطق ۲۲ گانه					۲۰۷,۰۰۰	۴۵۰	۱۵۰	۱۵۰	۱۰۰	۵۰	۱۴	تعداد	پروژه‌های محلی ریحان شهر
						۴۲,۷۵۰	۹	۳	۳	۳	-	-	تعداد	برگزاری رویدادها به منظور ارتقاء نقش و جایگاه زنان و دختران در خانواده و جامعه
	شورای عالی قرآن و عترت					معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	۳۱,۹۳۳	۶۶	۲۲	۲۲	۲۲	-	-	تعداد محافل



حکم ۹۵

تشکیل ستاد جمعیت شهر تهران با مشارکت تمامی نهادهای مسئول، استفاده حداکثری از ظرفیت‌های تبلیغی و رسانه‌ای شهرداری، فعال‌سازی حداقل ۱۷ تالار یاس مناسب برای حمایت از ازدواج آسان با تاکید بر اقشار کم‌برخوردار و همچنین توسعه و تجهیز ۶ مرکز فرآیند جدید با همکاری و مشارکت بخش خصوصی و سایر نهادهای ذی‌ربط تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - سمن‌ها - ستاد راهبری مدیریت محله	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۰۰	۱			۱			تعداد	فعال‌سازی ستاد مدیریت جمعیت شهر تهران و اجرای برنامه‌های مصوب
	معاونت اقتصادی و مالی - مناطق ۲۲ گانه	سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی شهرداری تهران			۲۵۰,۰۰۰	۲۰	۱۰	۱۰	۰			تعداد	ایجاد زیرساخت‌ها برای حمایت از ازدواج آسان
		معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۲۱۰,۰۰۰	۱۷	۶	۶	۵	۰	۰	مرکز	تجهیز و فعال‌سازی تالارهای یاس
	معاونت اقتصادی و مالی - مناطق ۲۲ گانه - وزارت بهداشت	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی مناطق ۲۲ گانه			۹۰۰,۰۰۰	۶	۲	۲	۱	۱	۰	تعداد	تجهیز، راه‌اندازی و مدیریت ۶ مرکز فرآیند آموزش
	مناطق ۲۲ گانه - مرکز ارتباطات و روابط بین‌الملل، سازمان زیباسازی و موسسه همشهری	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۱۰۰,۰۰۰	۴	۱	۱	۰	۲	۰	تعداد	ویژه برنامه‌های مناسبی ویژه حوزه جمعیت
					۷۰,۰۰۰	۲	۰	۰	۱	۱	۰	تعداد	کمپین‌های تبلیغی و ترویجی جمعیت و فرزندآوری

**حکم ۹۶**

اتخاذ رویکرد مسجد محوری با محوریت هر محله یک مسجد، سازمان دهی و اجرای برنامه های فرهنگی و آموزشی در حوزه زنان، خانواده، تعلیم و تربیت، معارف قرآنی، کارگاه مشاوره با رویکرد ترویج سبک زندگی ایرانی اسلامی و همچنین برگزاری اردوها و رویدادهای جهادی در محلات با بهره گیری از ظرفیت مساجد، حلقه های میانی<sup>۱</sup> جنبه انقلاب و به ویژه نوجوانان در طول سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالپایانه	مناطق ۲۲ گانه - ستاد مدیریت محله - سمن ها - مساجد	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۰۰,۱۰۰	۷۸۰	۲۸۶	۲۶۴	۲۲۰	۱۰	-	تعداد	برگزاری اردوهای آموزشی ویژه نوجوانان در مساجد
					۷۵۰,۰۰۰	۱۳۰۰	۵۰۰	۴۵۰	۳۵۰	-	-	تعداد	مشارکت در اجرای برنامه های گروه های مردمی و جهادی و حلقه های میانی
	ستاد مدیریت محله - سمن ها - مساجد - مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران	۱۱۰,۰۰۰			۳	۱	۱	۱	-	-	تعداد	برگزاری رویداد فعالیت های جهادی در محلات	
	سازمان صداوسیما - سازمان فاوا - مناطق ۲۲ گانه	۱۹۵,۰۰۰			۳۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	۱۰۰۰	-	-	دقیقه	تولید محتوا از طریق استارت آپ های فرهنگی و هنری و رسانه ای	
	وزارت آموزش و پرورش - مناطق ۲۲ گانه	۹۶۹,۰۰۰			۲۲	۲۲	۲۲	۲۲	-	-	تعداد	تقویت و حمایت از ۲۲ هیات دانش آموزی	
	شورای عالی قرآن و عترت	۹۰,۲۰۰			۱۲۳	۴۱	۴۱	۴۱	-	-	تعداد	برگزاری محافل و کرسی های تلاوت قرآن کریم با توجه به منویات مقام معظم رهبری	

۱ - شامل اشخاص، تشکلهای و مجموعه های خودجوش انقلابی به ویژه جوانان بوده که به عنوان زنجیره میانی اتصال مردم و حاکمیت، به صورت داوطلبانه در حل مشکلات کشور مشارکت می نمایند.



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پايان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	شورای عالی قرآن و عترت	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۵۰	۱۲	۴	۴	۴	-	-	تعداد	برگزاری مسابقات بین جلسه ای مساجد و پایگاه های قرآنی مسجد محور
	شورای عالی قرآن و عترت				۱۰,۵۰۰	۲۲	۸	۸	۶	-	-	تعداد کارگاه	ارتقاء مهارت های زندگی- مبتنی بر آموزه های قرآنی ویژه خانواده
	مناطق ۲۲ گانه- ستاد راهبری مدیریت محله				۲۰۰,۰۰۰	۶۵۸,۰۰۰	-	-	۶۵۸,۰۰۰	-	-	نفر	ارتقاء و توسعه جایگاه مسجد و مدرسه به عنوان پایگاه مرکزی حاکمیت اسلامی و کادرسازی برای انقلاب اسلامی در محله



کمک به اتمام مساجد در حال ساخت و در تعهد شهرداری

تبصره ۱

کمک به احداث مساجد جدید بر اساس نیاز سنجی و با رعایت اصل سادگی و تصویب در شورای تخصصی مربوطه

تبصره ۲

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - شهرداری منطقه - معاونت اقتصادی و مالی - وزارت فرهنگ و ارشاد	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۹۵۰,۰۰۰	-	-	۲,۵۰۰	۲,۵۰۰	-	-	مترمربع	احداث، توسعه و تجهیز مسجد آدینه (منطقه ۱۴)
					۱,۱۵۰,۰۰۰	-	-	۲,۵۰۰	۲,۵۰۰	-	-	مترمربع	احداث، توسعه و تجهیز مسجد حضرت حجت (منطقه ۱۵)
					۴,۵۰۰,۰۰۰	۳۰	-	-	۳۰	-	-	تعداد	کمک به احداث و توسعه مساجد
شش ماه	معاونت شهرسازی و معماری مناطق ۲۲ گانه - وزارت فرهنگ و ارشاد	معاونت شهرسازی و معماری			۸,۸۰۰,۰۰۰	۲۰۰	۶۰	۶۰	۶۰	۲۰	-	تعداد	کمک به مساجد در حال ساخت
					۴,۵۰۰,۰۰۰	۳۰	۱۰	۱۰	۱۰	۰	-	تعداد	کمک به مساجد جدید



حکم ۹۷

تدوین سند توسعه سلامت در برش‌های منطقه‌ای مبتنی بر عوامل اجتماعی تعیین کننده سلامت شهروندان و اقشار خاص (به ویژه معلولین) و مخاطرات مربوطه تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه و همچنین توسعه کانون‌های مردمی سلامت محور، خانه‌ها و شبکه بهداشت شهرداری با همکاری نهادهای مربوطه در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - شرکت شهر سالم - مناطق ۲۲ گانه - وزارت بهداشت	مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران	معاونت امور	منابع عمومی	۲۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	تدوین سند توسعه سلامت در برش‌های منطقه‌ای تا یک سال پس از ابلاغ برنامه
	مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - شرکت شهر سالم - مناطق ۲۲ گانه - وزارت بهداشت	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	شهرداری تهران	۶۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۵,۰۰۰	۶۰,۰۰۰	نفر	توسعه کانون‌های مردمی سلامت



حکم ۹۸

توسعه واحداث سازه‌ها و نمادهای هویت بخش و الهام بخش، تداعی کننده مفاهیم والای انسانی و اسلامی، الگوسازی شخصیت‌های برجسته و تاریخی ایران اسلامی در کالبد شهری به میزان ایجاد حداقل ۱۵ سازه و نماد ممتاز فاخر در سطح ملی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - معاونت معماری و شهرسازی - وزارت راه و شهرسازی	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۳۵۰,۰۰۰	۴	۱	۱	۲	۰	۰	تعداد	اجرای ورودی‌های شهر تهران
				منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۱,۶۱۵,۰۰۰	۴۹	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	۹	تعداد	بهسازی میدادین با هویت ایرانی اسلامی
۱,۲۵۰,۰۰۰	۱۵				۵	۵	۵	-	-	تعداد	نصب سازه‌ها و نماد ممتاز فاخر		
۱,۷۵۰,۰۰۰	۵۰,۰۰۰				۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	مترمربع	اجرای دیوار نگاری		
شش ماه	مناطق ۲۲ گانه - سازمان زیبا سازی - مرکز ارتباطات بین الملل				۱,۸۵۰,۰۰۰	۱,۶۵۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۳۰۰,۰۰۰	۴۵۰,۰۰۰	مترمربع	اکران تبلیغات فرهنگی
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - معاونت معماری و شهرسازی - سازمان زیبا سازی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۳۷,۵۰۰	۱۲	۴	۴	۴	-	-	تعداد	توسعه واحداث سازه‌ها و نمادهای هویت بخش (الگوسازی شخصیت‌های برجسته و تاریخی ایران اسلامی)





**حکم ۹۹**

بهسازی و توسعه کالبدی آرامستان‌های تاریخی واقع در بافت شهری (از قبیل؛ ابن بابویه، امام زاده عبدالله، امام زاده یحیی، امام زادگان عینعلی و زینعلی، امام زاده پنج تن و سایر آرامستان‌ها) با رعایت استانداردهای زیست محیطی، استفاده مناسب از ظرفیت معنوی و فرهنگی آنها با هماهنگی نهادها و مراجع ذی ربط و همچنین اقدام در زمینه‌ی مکان‌یابی احداث آرامستان‌های جدید تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - سازمان بهشت زهرا (س) - وزارت میراث فرهنگی - وزارت کشور	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۲۰۰,۰۰۰	۹	۲	۲	۲	۲	۱	تعداد	بهسازی آرامستان‌های واجد ارزش
	سازمان بهشت زهرا (س) - معاونت امور اجتماعی و اقتصادی - معاونت مالی و اقتصاد شهری - سازمان املاک و مستغلات	معاونت مالی و اقتصاد شهری		منابع دولتی	۱۲۰,۰۰۰	۳۰۰	۷۵	۷۵	۷۵	۷۵	-	هکتار	تملك زمین جهت آرامستان‌های جدید
	سازمان بهشت زهرا (س) - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - مناطق ۲۲ گانه - معاونت خدمات شهری	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	۹۵۰,۰۰۰	۱۰۰,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۲۵,۰۰۰	۰	تعداد	احداث قبور جدید جهت دفن متوفیان	
	معاونت خدمات شهری - سازمان بهشت زهرا (س) - وزارت میراث فرهنگی - وزارت کشور	معاونت خدمات شهری و محیط زیست - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۵۱,۰۰۰	۵,۰۰۰	۳,۰۰۰	۲,۰۰۰	-	-	-	-	مترمربع	بهسازی و توسعه آرامستان ابن بابویه
	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - سازمان بهشت زهرا (س) - وزارت میراث فرهنگی - وزارت کشور	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی											



بخش ۱۱: شهرداری تهران موظف است در راستای پیشگیری و کاهش آسیب‌های اجتماعی در شهر تهران از طریق توجه به افسار آسیب دیده اجتماعی و در معرض آسیب، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۰۰** توسعه فعالیت قرارگاه اجتماعی و زیرساخت‌های ارائه خدمات اجتماعی به منظور ساماندهی معتادین متجاهر، حرفه آموزی کودکان کار، زنان بدسرپرست و بی‌سرپرست با استفاده از ظرفیت‌های مردمی، نهادهای اجتماعی، مشارکت بخش خصوصی و تمامی نهادهای ذی‌ربط عمومی و دولتی با رویکرد؛ استقرار چرخه کامل بازتوانی، توانمندسازی و پایدارسازی روانی، اجتماعی و شغلی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	وزارت کشور- سازمان بهزیستی- سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی- ستاد راهبری مدیریت محله	سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی شهرداری تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۳,۶۸۰,۰۰۰	۲۲,۸۰۰	۷۰۰۰	۷۰۰۰	۷۰۰۰	۱۸۰۰	۱۵۰۰	نفر	استعدادیابی، تربیتی، آموزشی و توانمندسازی کودکان کار و خیابان
					۷,۶۰۰,۰۰۰	۱۹,۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۴۰۰۰	۲۰۰۰	نفر	پذیرش و ارائه خدمات درمانی، آموزشی و تربیتی به معتادان متجاهر
	۱,۴۶۰,۰۰۰				۱۷,۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۵۰۰۰	۲۰۰۰	-	تعداد خدمت	حمایت از نیازمندان، آسیب دیدگان اجتماعی	
	۱,۱۴۰,۰۰۰				۱۱,۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۳۰۰۰	۲۰۰۰	-	نفر	ساماندهی متکدیان	
	۱,۹۳۰,۰۰۰				۳۷,۵۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۱۰۰۰۰	۷۵۰۰	-	تعداد خدمت	ساماندهی زنان سرپرست خانوار	
	استاندار، فرمانداری، سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - ستاد مدیریت راهبری محله	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	۷۵۰,۰۰۰	۲	-	۱	۱	-	-	تعداد	تجهیز مراکز کودکان کار		



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
سالیانه	استانداری، فرمانداری، سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - ستاد مدیریت راهبری محله	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۵۰۰,۰۰۰	۹	-	۵	۴	-	-	تعداد	تجهیز مراکز یوبیش (۱-۳-۸-۹)	
		منطقه ۶			۱,۰۹۰,۰۰۰	۲	-	۱	۱	-	-	تعداد	تجهیز و بهسازی گرمخانه	
	استانداری، فرمانداری، سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - شهرداری منطقه ۱۵	منطقه ۱۵			۲۰,۰۰۰	۱	-	۰	۱	-	-	تعداد	احداث مرکز پرتو	
	استانداری، فرمانداری، سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) - شهرداری منطقه ۱۹	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۸۰,۰۰۰	۱	-	۰	۱	-	-	تعداد	احداث مرکز کارآفرینی	
	استانداری، فرمانداری، سازمان بهزیستی و کمیته امداد امام خمینی (ره) - معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی شهرداری تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۲۰۰,۰۰۰	۵	-	۰	۵	-	-	-	تعداد	بهسازی مراکز ارائه خدمات اجتماعی
		مشارکت های اجتماعی شهرداری تهران			۷۰۰,۰۰۰	۴	-	۰	۴	-	-	-	تعداد	احداث مرکز مهارت آموزی معنادران متجاهر
		مشارکت های اجتماعی شهرداری تهران			۴۹۰,۰۰۰	۷	۲	۲	۳	۰	۰	۰	تعداد	توسعه و تجهیز مراکز جامعه پذیری بهبودیافتگان
		مشارکت های اجتماعی شهرداری تهران												

**حکم ۱۰۱**

شناسایی و ساماندهی فضاهای بی‌دفاع شهری، کانون‌های آسیب و خطر در راستای ارتقای امنیت اجتماعی و با همکاری نهادهای متولی و دستگاه‌های ذی‌ربط به طور متوسط حداقل پنج نقطه سالیانه در مناطق ۲۲ گانه شهر تهران تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - مناطق ۲۲ گانه - معاونت خدمات شهری	مناطق ۲۲ گانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۹۲۷,۵۰۰	۶۰۰	۱۵۰	۲۰۰	۱۵۰	۱۰۰	۱,۹۰۰	تعداد	ساماندهی فضاهای بی‌دفاع شهری

**حکم ۱۰۲**

ایجاد امکان رصد و پایش آسیب‌های اجتماعی، جمع‌بندی داده‌های مرتبط و هوشمندسازی با بهره‌گیری از ظرفیت رصدخانه شهری و با همکاری سایر نهادها و دستگاه‌ها تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فاوا - سازمان خدمات و مشارکت‌های اجتماعی	سازمان فناوری	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۷,۰۰۰	۳	۱	۱	۱	-	-	تعداد	توسعه اتاق رصد و پایش آسیب‌های اجتماعی
	سازمان فاوا - گروه‌های بهزیستی - جهادی و مردم‌نهاد	اطلاعات و ارتباطات	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۸,۰۰۰	۳	۱	۱	۱	-	-	سامانه	طراحی و تولید سامانه و نرم‌افزار



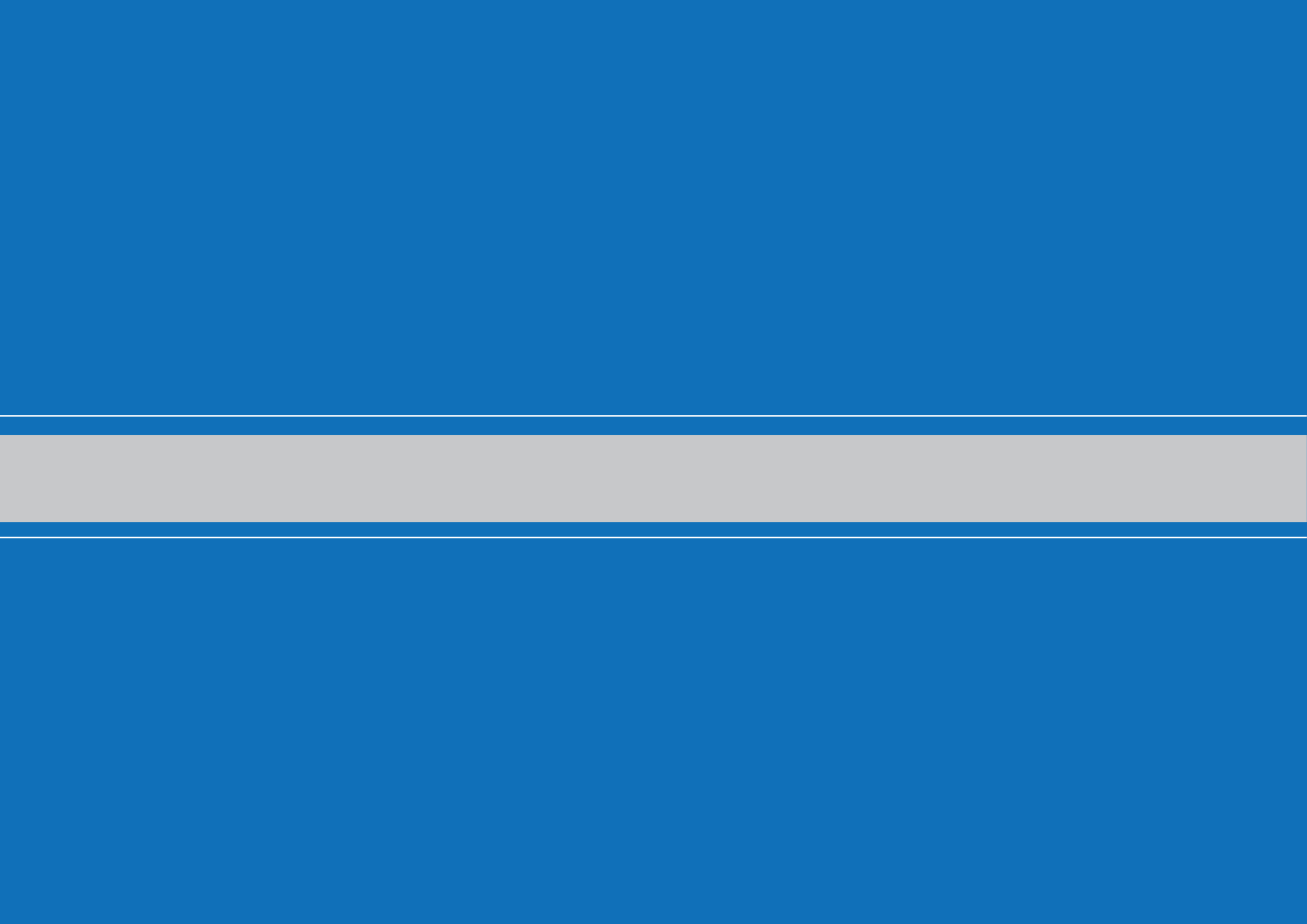
**حکم ۱۰۰۳**

توسعه و حمایت از فرهنگ کار، آموزش کار آفرینی، اشتغال خانگی و صنایع خلاق ویژه ی اقشار در معرض آسیب اجتماعی با بهره گیری از ظرفیت فرهنگسراها، سراهای محلات، مساجد و برپایی بازارچه ها و نمایشگاه ها، با مشارکت نهادهای خیریه و بخش خصوصی تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص		
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
سالیانه	معاونت خدمات شهری - مناطق ۲۲ گانه	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	بخش خصوصی	۰	۴۵	۱۵	۱۵	۱۵	-	-	تعداد	برپایی بازارچه های فصلی	
		معاونت امور اجتماعی و فرهنگی			۵۲۰,۶۰۰	۲۵۰	۷۰	۶۰	۵۰	۴۳	۲۷	تعداد	برپایی بازارچه ها و نمایشگاه های خوداشتغالی زنان سرپرست خانوار	
	مشارکت های اجتماعی - سازمان فاوا - مناطق ۲۲ گانه	سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی - سازمان فاوا - مناطق ۲۲ گانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۳,۵۰۰	۸,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	نفر ساعت	آموزش و توانمندسازی کارگران فصلی و مشاغل سیار
						۴۷,۰۰۰	۸,۰۰۰	۲,۵۰۰	۲,۰۰۰	۱,۵۰۰	۱,۰۰۰	۱,۰۰۰	نفر ساعت	آموزش و ترویج کسب و کار و کار آفرینی در محلات کم برخوردار و آسیب خیز
						۳۷,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	۵,۰۰۰	-	-	نفر ساعت	ترویج کار آفرینی و اشتغال زایی آسیب دیدگان اجتماعی با تاکید بر مهارت آموزی معتادان متجاهر



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	ستاد مبارزه با مواد مخدر - سازمان بهزیستی - قوه قضائیه - وزارت کشور - وزارت بهداشت و درمان مناطق ۲۲ گانه	سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی شهرداری تهران	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	منابع عمومی شهرداری تهران	۸۰,۰۰۰	۱۰,۰۰۰	۳,۵۰۰	۳,۰۰۰	۲,۵۰۰	۱,۰۰۰	-	نفر	توانمندسازی اقتصادی بانوان سرپرست خانوار، خانواده های کودکان کار و خیابان و افراد کم برخوردار
	سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی - معاونت اقتصادی و مالی				۴۷,۰۰۰	۴	۱	۱	۱	۱	-	تعداد	برگزاری جشنواره جایزه ملی کسب و کارهای برتر شهری
	سازمان فنی و حرفه ای - سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی				۴۷,۰۰۰	۶,۰۰۰	۱,۵۰۰	۱,۵۰۰	۱,۵۰۰	۱,۰۰۰	۵۰۰	نفر ساعت	مهارت آموزی، مشاوره کسب و کار و توسعه بازار ویژه کسب و کارهای خرد
	مرکز ارتباطات امور بین الملل				۴۷,۰۰۰	۵۸	۱۲	۱۲	۱۲	۱۲	۱۰	تعداد	تولید محتوای تخصصی و پویبش اطلاع رسانی
	مرکز ارتباطات امور بین الملل - سازمان خدمات و مشارکت های اجتماعی				۲۳,۵۰۰	۹,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	۲,۰۰۰	۱,۰۰۰	نفر ساعت	تربیت تسهیلگر و مشاوران کسب و کار به روش TOT
	وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی - سازمان بهزیستی - سازمان های مردم نهاد - گروه های جهادی	۴۱,۰۰۰			۴۵۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۵۰	تعداد	تقویت و توسعه کسب و کارهای خانگی	





# هوشمندسازی و بهبود مدیریت







## الف- شرح وضعیت موجود

مدیریت شهری واحد در بسیاری از شهرهای جهان، در اختیار یک نهاد یا سازمان است اما برخلاف این اصل مدیریت شهری در کشور ما از یک ساختار واحد و منسجمی تبعیت نمی‌کند و در این شرایط باید راهبرد مدیریت یکپارچه شهری و تعاملات گسترده فی‌مابین با سایر مراجع ذیربط در حوزه مدیریت شهری را دنبال نمود.

عدم وجود شفافیت قوانین و مقررات و عدم مکانیزه بودن فعالیت‌ها و همچنین جزیره‌ای بودن برخی از سامانه‌های موجود، موجب پراکندگی اطلاعات در حوزه‌های مختلف شهری گردیده و به همین دلیل شهرداری تهران در حال حاضر با چالش‌های بسیاری در زمینه مدیریت هوشمند شهر مواجه است، رشد و ارتقاء در معیارها و سنجه‌های شهر هوشمند از قبیل هوشمندسازی در عرصه‌های؛ حمل و نقل عمومی، خدمات شهری و محیط زیست، مدیریت مالی و اقتصاد شهری، منابع انسانی، برنامه‌ریزی و بودجه‌ریزی و صدور مجوزها به ویژه در حوزه قوانین شهرسازی از جمله مواردی است که باید مورد توجه قرار گیرند. به روز نبودن تجهیزات سخت‌افزاری و نرم‌افزاری و فرسودگی انباشته تجهیزات فعلی موجب گردیده تا سیستم‌های هوشمند شهرداری تهران پاسخگوی نیازهای امروز مدیریت شهری نبوده و در وضعیت آسیب‌پذیر و ناپایداری، قرار گیرد. فقدان ظرفیت لازم، متناسب نبودن زیرساخت‌ها برای ذخیره‌سازی اطلاعات و عدم رعایت اصول امنیت سیستم‌ها و ایمنی کالبدی مراکز مرتبط این حوزه از ضعف‌های بزرگ شهرداری در تجهیزات بنیادین و اصول پدافند غیرعامل می‌باشد.

تجربه ناگوار حمله سایبری به سیستم‌های شهرداری تهران در سال ۱۴۰۱، وجود نقصان و ضعف در امنیت نرم‌افزارها و سیستم‌های موجود، نفوذپذیری آن را به گونه‌ای مشهود نمود که اکثر سامانه‌های خدمات الکترونیکی مدیریت شهر را قریب دو ماه مختل کرد و به همین دلیل ساختارهایی که به آنها اشاره شده است، نیازمند توسعه متناسب و رسیدن به شرایط استاندارد است.

هم‌اکنون شهرداری تهران دارای ۱۷۸۰ کیلومتر فیبر نوری است که برای تحقق اهداف میان‌مدت مدیریت شهری، توسعه آن به میزان ۳ هزار کیلومتر در سطح شهر مورد نیاز است. عدم تکمیل بیسیم دیجیتال و زیرساخت‌های مرتبط با آن در زمان وقوع حوادث غیرمترقبه، مدیریت بحران را با چالش جدی مواجه می‌سازد که متأسفانه توسعه در این امر در سال‌های گذشته مورد توجه قرار نگرفته است.

بر خط نبودن کارت بلیت‌های الکترونیکی در مترو و اتوبوس، عدم توسعه پرداخت الکترونیکی در ناوگان تاکسیرانی و عدم شکل‌گیری کیف پول شهروندی و ارزش دیجیتال برای بهره‌برداری در انواع خدمات شهری از جمله مشکلاتی است که مدیریت هوشمندسازی شهر با آن مواجه است. زیرساخت‌های امضای الکترونیکی در سامانه‌های شهرداری اجراء نشده و علی‌رغم مکانیزه شدن بسیاری از خدمات، فرآیندهای تعبیه شده با تطویل زمانی مواجه می‌باشد. نظام مدیریت شهر تهران در حوزه هوشمندسازی همچنان روزآمدی لازم رانداشته و نیازمند تکمیل زیرساخت‌های لازم در مدیریت بهینه منابع و ارائه خدمات به شهروندان است. املاک و مستغلات شهرداری یکی از اصلی‌ترین دارایی‌های سازمان شهرداری است که در دوره‌های گذشته بدون ایجاد ارزش افزوده و به سبک خام فروششی به منظور تأمین منابع مالی فروخته شده و در این زمینه نیاز به یک نگرش مبتنی بر مولدسازی دارایی‌ها است و می‌بایست به روش‌های نوینی مانند نشانه‌گذاری رقومی (توکنایز کردن دیجیتال)<sup>۱</sup> مبتنی بر دفتر کل توزیع شده (بلاک چین)<sup>۲</sup> برای ارزش‌گذاری و مدیریت دارایی‌های مشهود و نامشهود روی آورد که موجب کارایی بیشتر، حفظ امنیت بیشتر، کاهش هزینه‌ها، توسعه اقتصاد مردم نهاد و افزایش عدالت اجتماعی می‌گردد.

۱- فرآیند تبدیل دارایی‌های فیزیکی و غیر فیزیکی به بلوک‌های کوچکتر شده دیجیتال.

۲- زنجیره‌ای از بلوک‌هایی که اطلاعات خاصی را در خودش نگه‌داری می‌کند و از طریق ارزهای دیجیتال رمزنگاری شده که مشتمل بر پایگاه داده با قابلیت انتقال به دیگری است.



در نهایت با توسعه ارائه خدمات یکپارچه و جامع در قالب درگاه واحد ارائه خدمات غیر حضوری شهرداری تهران و استفاده از روش‌های جمع‌سپاری برای تحقق مشارکت مردم در تصمیم‌گیری‌ها، می‌توان رشد و بهبود مدیریت را در سازمان عظیم شهرداری تهران دنبال نمود.

### ب- تبیین عدالت در عرصه موضوعی

عدالت در یک معنا به مثابه احقاق حقوق شهروندان در نظام اداری بوده که بابه کارگیری سامانه‌های هوشمند، غیر حضوری نمودن امور در ارائه خدمات، کاهش دخالت نیروی انسانی و مداخلات سلیقه‌ای، موجب تسهیل و تسریع در انجام درخواست شهروندان گردیده و حفظ کرامت انسانی را در پی خواهد داشت، که این امر یکی از مصادیق بارز تحقق عدالت در نظام اداری است. عدالت در مدیریت شهری به مثابه امکان فرصت برابر جهت ایجاد دسترسی عمومی و یکسان شهروندان به اطلاعات و خدمات می‌باشد که از تبعیض در بروزرانت جلوگیری به عمل آورده و با ایجاد شفافیت، موجب مشارکت در نظارت همگانی، افزایش سرمایه اجتماعی و باعث ایجاد مانع جدی در غلبه منافع افراد خاص، بر مصالح عمومی و ایجاد زمینه‌های فساد خواهد بود. توسعه و گسترش کارکردی سامانه شفافیت در شهرداری تهران، گامی مؤثر در جلوگیری از تعارض منافع و مطالبه عمومی برای برقراری عدالت در وجوه مختلف مدیریت شهری است و موجب افزایش دقت مدیران در پاسداشت داری‌های عمومی شهر و صیانت از بیت‌المال خواهد بود.

### ج- احکام

بخش ۱۲: شهرداری تهران موظف است به منظور توسعه زیرساخت‌های فناورانه، دستیابی به شهر و مدیریت شهری هوشمند و شهرداری غیر حضوری (ارائه خدمات غیر حضوری)، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

#### حکم ۱۰۴

تدوین سند جامع حکمروایی فناوری اطلاعات و ارتباطات، به منظور تصویب آن در شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ بر نامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران - سازمان فاوا	مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران	اداره کل حوزه شهردار	منابع عمومی شهرداری تهران	۷,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۸۰	۲۰	-	درصد پیشرفت	تدوین سند



حکم ۱۰۵

ارائه خدمات غیر حضوری بر خط در یک درگاه واحد و در همه حوزه‌های تعامل با مردم، کارکنان، بنگاه‌های بخش خصوصی و نهادهای دولتی از قبیل؛ صدور انواع مجوز، گواهی، مفاصا حساب، پاسخ به استعلامات، گردش کار صدور آراء و نظریات کمیسیون‌های موضوعه در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۱۶۰,۰۰۰	۷۹	۶	۵	۵	۳	۶۰	تعداد سرویس	خدمات الکترونیکی شده شهروندی
					۲,۷۷۰,۰۰۰	۱۰۲	۶	۶	۶	۴	۸۰	تعداد سرویس	خدمات الکترونیکی شده درون سازمانی شهرداری
					۴۴۰,۰۰۰	۹۰	۳۰	۲۵	۲۰	۱۰	۵۱ عدد	درصد	رشد خدمات الکترونیکی شده بر بستر درگاه واحد خدمات الکترونیکی شهرداری
					۱۲۰,۰۰۰	۱۰	۵	۳	۲	-	-	درصد	رشد استعلامات بین دستگاهی

**حکم ۱۰۶**

توسعه زیرساخت‌های ارتباط دیجیتال پایدار از قبیل؛ افزایش شبکه فیبر نوری به میزان ۳۰۰ کیلومتر، جایگزین نمودن ارتباطات رادیویی در ساختمان‌های مهم و حساس شهرداری تهران، توسعه و تکمیل شبکه مخابراتی بی‌سیم دیجیتال، ایجاد شبکه ارتباطی کم‌توان گسترده (موسوم به LPWAN) با همکاری بخش خصوصی و منطبق بر قوانین موضوعه، برای توسعه کاربرد اینترنت اشیا و حسگرها در سطح شهر تهران تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - معاونت حمل و نقل و ترافیک سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲,۱۸۵,۰۰۰	۳۰۰	۷۵	۷۵	۷۵	۷۵	۱۷۸۰	کیلومتر	افزایش شبکه فیبر نوری
	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران				۱۵,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۲	۳۵	۳۳	-	-	درصد پیشرفت	ایجاد شبکه بیسیم دیجیتال شهرداری
	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران شرکت ارتباط مشترک شهر				۱,۴۴۰,۰۰۰	۶	۲	۲	۲	-	-	درصد	رشد ظرفیت و سطح پوشش زیرساخت‌های ارتباطی



**حکم ۱۰۷**

ارتقاء و بر روزرسانی تجهیزاتی و زیرساخت‌های سخت‌افزاری، مرکز داده (Data Center) و متناسب‌سازی کالبدی محل استقرار تجهیزات مطابق با الزامات پدافند غیر عامل تا پایان برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	تجمع پایان برنامه						
نوسازی و بهینه‌سازی زیرساخت‌های سخت‌افزاری (اقلام اصلی)	درصد	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۱۵	۶۰	اداره کل حوزه شهردار تهران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	سالیانه	
افزایش دسترس پذیری مرکز داده شهرداری تهران	درصد	-	۰.۱	۰.۰۸	۰.۰۲	۹۹.۹۰	۲۵.۰۰۵.۰۰۰	شهرداری تهران	مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سالیانه	

بخش ۱۳: شهرداری تهران موظف است با بهره‌گیری از سیستم‌های هوشمند و استقرار نظام جامع آمار و حکمروایی داده، به منظور توسعه شفافیت، ایجاد نظارت همگانی، ارتقای سلامت اداری، جلوگیری از تعارض منافع و تحقق عدالت، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۰۸**

ارائه لایحه حکمروایی داده شهری به منظور سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی، هدایت، نظارت و پایش چرخه حیات داده و اطلاعات، از قبیل تولید (تکمیل، تدقیق و جمع‌آوری داده‌های کاربردی)، اشتراک، اطمینان از کیفیت و یکپارچگی داده‌ها به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴	تجمع پایان برنامه						
تدوین سند لایحه حکمروایی داده شهری	درصد پیشرفت	-	۱۰۰	-	-	-	۱۰۰	شهرداری تهران	اداره کل حوزه شهردار تهران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	سالیانه	



**حکم ۱۰۹** ارائه لایحه سند تعامل پذیری الکترونیکی، برای برقراری ارتباط فنی، معنایی، فرآیندی و قانونی، به منظور سهولت تعاملات کسب و کاری بین شهرداری و سایر دستگاه‌های خدمات شهری، دولت و بنگاه‌های خصوصی، مبتنی بر اسناد مصوب ملی، به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - معاونت مالی و اقتصاد شهری	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار	منابع عمومی شهرداری تهران	۴,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۸۵	۱۵	-	درصد پیشرفت	تدوین سند

**حکم ۱۱۰** اجرای کامل سند نظام آماری شهرداری تهران، تولید پیش‌خوان‌های اطلاعاتی برای لایه‌های مدیریتی شهری و توسعه محتوایی رصدخانه شهری تهران در طی سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۶۱۰,۰۰۰	۱۷	۷	۵	۳	۲	۲۵۴۳ عدد	درصد	رشد شاخص‌های مدیریتی تصمیم‌سازی
					۶۲۵,۰۰۰	۱۵	۵	۳	۲	۵	۲۰۶۷ عدد	درصد	رشد داده‌های باز منتشر شده
					۱۸۰,۰۰۰	۱۱	۳.۵	۳	۲.۵	۲	-	درصد	رشد API



**حکم ۱۱۱**

انتشار برخط تمامی اطلاعات و داده‌ها بر اساس مصوبات موضوعه بر روی سامانه شفاف به منظور ایجاد شفافیت، جلوگیری از تعارض منافع و پیشگیری از فساد در طول سال‌های برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
توسعه سامانه شفافیت شهرداری تهران	درصد	-	۱۰	۳۰	۳۰	۳۰	۱۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - سازمان حراست کل سازمان بازرسی	سالیانه	
انتشار برخط اطلاعات در سامانه شفافیت	درصد	۱۵	۱۵	۲۰	۲۵	۲۵	۱۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری تهران	سالیانه	

بخش ۱۴: شهرداری تهران موظف است به منظور ارتقای سطح امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۱۲**

پیاپی سازی سازو کارهای پیشگیری از دسترسی و مشاهده اطلاعات توسط افراد غیر مجاز، حفظ حریم خصوصی، حفظ جامعیت اطلاعات، انکار ناپذیری، تصدیق اصالت مانند امضای الکترونیک، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

عنوان شاخص	واحد سنجش	مقدار شاخص					منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	نحوه تامین منابع	متولی حکم / تبصره	مجری شاخص	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	بازه گزارش دهی به شورا
		وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	۱۴۰۱	۱۴۰۲	۱۴۰۳	۱۴۰۴						
پیاپی سازی امضا الکترونیک در سامانه‌های مرتبط شهرداری	درصد پیشرفت	-	-	۱۰۰	-	-	۱۰۰	منابع عمومی شهرداری تهران	اداره کل حوزه شهرداری تهران	معاونت مالی و اقتصاد شهری سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - حراست کل	سالیانه	

**حکم ۱۱۳**

پیاده‌سازی نظام جامع امنیت فناوری اطلاعات و ارتباطات بر مبنای استانداردهای رایج (ISMS)، به منظور استقرار ساز و کارهای پیشگیری از دسترسی غیر مجاز به سامانه‌ها و اطلاعات، دستکاری داده‌ها و اطلاعات، جعل هویت و درج اطلاعات جعلی، قطع یا ایجاد وقفه در ارائه خدمت و پیشگیری از حملات سایبری تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران سازمان ها و شرکتهای تابعه شهرداری تهران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۴,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	درصد	نسبت حملات امنیتی ناموفق به کل حملات
	سازمان فاوا				۱,۵۰۰,۰۰۰	۶۵	۲۰	۲۰	۲۰	۵	-	درصد پیشرفت	توسعه دامنه نظام ISMS در سطح سازمان

**حکم ۱۱۴**

تدوین و پیاده‌سازی نظام مدیریت سطح خدمت (SLM)، سیستم تداوم کسب و کار (BCS) و طرح بازیابی از بحران (DRP) برای سرویس‌های اصلی فناوری اطلاعات و ارتباطات، تا حداکثر هجده ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فاوا	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۲۰	۷۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	تدوین نظام مدیریت سطح خدمت SLM
	سازمان فاوا - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا				۱,۰۵۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۲۵	۴۰	-	-	درصد	نسبت سرویس‌های اصلی تحت پوشش BCS به کل سرویس‌های الکترونیکی
	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران واحدهای اجرایی شهرداری تهران				۱,۰۵۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۵	۲۵	۴۰	-	-	درصد	نسبت سرویس‌های اصلی تحت پوشش DRP به کل سرویس‌های الکترونیکی





بخش ۱۵: شهرداری تهران موظف است به منظور ارتقای توان مدیریت بحران، افزایش تاب آوری شهر در حوادث و بلایا و همچنین ارتقاء ایمنی شهر، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۱۵** اجرای هوشمندسازی و یکپارچه سازی سامانه های اطلاعاتی حوزه مدیریت بحران با همکاری سایر دستگاه های ذی ربط و همچنین ایجاد امکانات ارتباطی و مخابراتی امن، پایدار و مستقل از شبکه موجود برای حوزه مدیریت بحران و ایمنی شهر تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فناوری اطلاعات - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۰	۳۰	۶۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	راه اندازی مرکز اعزام مشترک و شماره واحد امدادی تهران (SOS) ساختمان شماره ۱۵
					۱۷۰,۰۰۰	۱۰۰	۴۰	۴۰	۲۰	-	-	درصد پیشرفت	راه اندازی سامانه جامع مدیریت بحران
					۷۵,۰۰۰	۶	۱	۴	۱	-	-	دستگاه	تامین تجهیزات جهت ذخیره سازی و نگهداری اطلاعات
					۱۴۰,۰۰۰	۷	۲	۲	۲	۱	-	تعداد	راه اندازی مرکز عملیات اضطراری منطقه (ROC)
					۶۰,۰۰۰	۴,۰۰۰,۰۰۰	-	۲,۰۰۰,۰۰۰	۲,۰۰۰,۰۰۰	-	-	تعداد	بروزرسانی اطلاعات ساختمانی در حد عرصه و اعیان
					۴۵,۰۰۰	۱۵۰	۵۰	۵۰	۵۰	-	-	تعداد	خرید بیسیم و اتصال به شبکه بیسیم دیجیتال سازمان آتش نشانی
					۱۲۰,۰۰۰	۱۴	۴	۴	۴	-	۲	تعداد پایگاه	اتصال پایگاه های پشتیبانی مدیریت بحران به فیبر نوری شهرداری
					۳۱۰,۰۰۰	۵۳	۱۰	۸	۳۵	-	-	تعداد	اتصال دکل ها به ارتباط مایکروویو و رینگ بکاپ شبکه شهرداری تهران



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	سازمان فناوری اطلاعات - سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۸۰,۰۰۰	۶۳	۱۰	۱۰	۸	۳۵	-	تعداد	احداث دکل در حوزه ارتباط پایدار شرایط بحران
		سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهردار تهران		۶۰,۰۰۰	۷۵	۲۵	۲۵	۲۵	-	-	درصد پیشرفت	توسعه سامانه های اطلاعاتی حوزه مدیریت بحران



**حکم ۱۱۶**

تدوین طرح جامع آتش نشانی هوشمند با تأکید بر راهکارهای توسعه اینترنت اشیا و ارتباطات پایدار، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه و توسعه سامانه هوشمند اعلام حریق با اولویت ساختمان‌های شهرداری تهران و همچنین مراکز و ساختمان‌های حساس، مهم و پرخطر تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت‌نهادی (همکاران درون و برون‌سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص
						تجمع‌پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
سالانه	سازمان فناوری و اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران	معاونت خدمات شهری و محیط زیست	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۹۰	۱۰	-	درصد پیشرفت	تدوین طرح جامع آتش نشانی هوشمند
	سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران			۱,۱۰۰,۰۰۰	۳۶	۲	۲	۱۳	۱۳	۶	تعداد	اجرای پروژه‌های طرح جامع آتش نشانی هوشمند
	مناطق ۲۲ گانه			۳,۵۵۰,۰۰۰	۱۰	۱	۲	۴	۲	۱	تعداد	اجرای پروژه‌های مربوط به شبکه ارتباط پایدار
	سازمان فناوری و اطلاعات و ارتباطات شهرداری تهران			۰	۳۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	-	تعداد ساختمان	اتصال ساختمان‌های شهرداری به سامانه مانیتورینگ



بخش ۱۶: شهرداری تهران موظف است در راستای ارتقای کارایی و بهره‌وری مدیریت سازمانی، استفاده از ظرفیت‌های دانش بنیان و بکارگیری سیستم‌های هوشمند در مدیریت، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۱۷** تکمیل و بروزرسانی اطلاعات سامانه جامع املاک شهرداری تهران توسط تمامی بخش‌های تابعه شهرداری و اعمال سیاستگذاری واحد در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	-	۰	۱۰۰	۱۵	۱۰	۱۰	۵	۶۰	درصد پیشرفت	تکمیل سامانه جامع املاک

**حکم ۱۱۸** ایجاد نظام گزارش‌گیری بر خط یکپارچه مطالبات و بدهی‌های شهرداری در تمامی بخش‌ها، شامل دیون گذشته و تعهدات جدید ایجاد شده، در راستای مدیریت یکپارچه مطالبات و بدهی‌ها، مبتنی بر سامانه جامع مالی شهرداری تا حداکثر هشت ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	-	۰	۱۰۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	۲۰	درصد	تکمیل نظام گزارش‌گیری بر خط یکپارچه مطالبات و بدهی‌ها



حکم ۱۱۹

بازنگری در ضوابط تأسیس و بازطراحی نقش و وظایف دفاتر خدمات الکترونیک شهر و ارائه لایحه آن به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر هشت ماه پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - موسسه فناوران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۵,۰۰۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد پیشرفت	تدوین سند نقش و وظایف دفاتر خدمات الکترونیک

حکم ۱۲۰

توسعه روش های پرداخت الکترونیک منطبق بر قوانین و مقررات موضوعه برای بهره برداری با اولویت در مترو، ناوگان اتوبوسرانی و تاکسیرانی، میادین میوه و تره بار، فروشگاه های شهر وند، مراکز معاینه فنی خودرو، مراکز فرهنگی، ورزشی و تفریحی متعلق به شهرداری تهران با اولویت بانک شهر و تکمیل آن تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

حکم ۱۲۱

تدوین آیین نامه بازار الکترونیکی تهاتر منابع غیر نقد شهرداری تهران با هدف شفاف سازی تعاملات میان مؤدیان بدهکار و طلبکار و تهاتر فی مابین، با امکان استفاده از خدمات کار گزاران مجاز و ارائه به شورای اسلامی شهر تهران برای تصویب تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه و اجرای آن پس از اخذ مجوزهای لازم از مراجع ذی ربط تا حداکثر شش ماه پس از تصویب شورا

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	-	۰	۱۰۰	۰	۵۰	۵۰	-	-	درصد	نرخ تکمیل بازار الکترونیکی تهاتر منابع غیر نقد

**حکم ۱۲۲**

توسعه فروش مجازی فروشگاه‌های شهروند و میدین میوه و تره‌بار به منظور بهبود زنجیره تأمین کالای باکیفیت، قیمت مناسب و عدالت در دسترسی شهروندان به خدمات مذکور به میزان افزایش سالیانه حداقل ۱۰ درصد نسبت به وضع موجود تا پایان برنامه  
**تبصره ۱:** توسعه فروشگاه‌های محلی شهروند مورد نیاز بارویکرد مشارکتی به میزان افزایش ۴۶ هزار مترمربع تا پایان برنامه  
**تبصره ۲:** توسعه میدین و بازارچه‌های محلی میوه و تره‌بار مورد نیاز به میزان افزایش ۱۳۵ بازار جدید تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تأمین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مناطق ۲۲ گانه - مرکز تهران هوشمند - سازمان میدین	معاونت خدمات شهری و محیط زیست		منابع دولتی	۱۰۱,۲۵۰,۰۰۰	۴۲۶	۲۰	۴۰	۴۰	۳۵	۲۹۱	تعداد	احداث بازار میوه و تره‌بار
	منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه			۰	۱	۰	۰	۱	۰	۰	تعداد	راه اندازی سامانه فروش میوه و تره‌بار غیر حضوری در سطح مناطق ۲۲ گانه شهر تهران	
	معاونت مالی - معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	۰	مستمر	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	درصد	نرخ رشد فروش مجازی	



## حکم ۱۲۳

ارائه لایحه استفاده از فناوری های نشانه گذاری رقومی و توکنایز نمودن دیجیتال مبتنی بر دفتر کل توزیع شده (بلاک چین) برای شفاف سازی و پیشگیری از پنهان سازی اطلاعات دارایی ها و امکان مشارکت مردم در تأمین منابع مالی مدیریت شهری از طریق رمزارزهای اختصاصی شهرداری (پس از اخذ مجوزهای قانونی) به شورای اسلامی شهر تهران برای تصویب، تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	اداره کل حوزه شهرداری تهران	-	-	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	ارائه لایحه

## حکم ۱۲۴

تصحیح، جمع، پردازش، تحلیل داده های مکانی، ایجاد و غنی سازی لایه های اطلاعاتی و نقشه های شهر در مدیریت شهری از طریق جمع آوری، برداشت اطلاعات مکانی دقیق، پایش زمین و زیرساخت های عمرانی شهر مبتنی بر سند TSDI، در طول سال های برنامه تبصره: انجام حکم فوق با اولویت مراکز بخش عمومی

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	سازمان فاوا- سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات	اداره کل حوزه شهرداری تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۷۳۵,۰۰۰	۲۰	۵	۵	۵	۵	-	درصد پیشرفت	رشد لایه های اطلاعات مکانی

**حکم ۱۲۵**

ارائه لایحه نقشه راه نوآوری و فناوری در شهرداری تهران برای تصویب به شورای اسلامی شهر تهران، توسعه زیرساخت‌های حمایت از فناوری و نوآوری، مشارکت با فن‌بازارها و شتاب دهنده‌ها، مشارکت در احداث پارک‌های علم و فناوری، ایجاد صندوق پژوهش و سرمایه‌گذاری خطرپذیر در فناوری‌های نوین شهری با مشارکت نهادهای متولی این حوزه تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	مرکز تهران هوشمند- سازمان فاوا- بخش خصوصی	مرکز تهران هوشمند	اداره کل حوزه شهردار تهران	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۵۰,۰۰۰	۱۰۰	-	۵۰	۵۰	-	-	درصد پیشرفت	تدوین نقشه راه نوآوری و فناوری شهری
					۹۰۰,۰۰۰	۸۰	۴۰	۳۰	۱۰	-	-	درصد پیشرفت	استقرار نقشه راه نوآوری و فناوری شهری
					۲,۱۰۰,۰۰۰	۲۰	۱۰	۵	۵	-	-	درصد	تحقق برنامه‌های نوآوری سازمانی
					۸,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۵۰	۳۰	۲۰	-	-	درصد	حجم قراردادهای خرید خدمات و محصولات دانش بنیان
					۱,۵۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۳۰	۵۰	۲۰	-	-	درصد	حجم سرمایه‌گذاری خطرپذیر
					۵,۳۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۵۰	۳۰	۲۰	-	-	درصد	توسعه تفاهات فناورانه با شهرهای خواهرخوانده
					۱۰,۷۰۰,۰۰۰	۶	۲	۲	۲	-	-	تعداد	تعداد پارک‌ها، مراکز و نواحی نوآوری شهری
					۱,۲۰۰,۰۰۰	۱۰۰	۵۰	۳۰	۲۰	-	-	درصد	حجم ریالی مشارکت مستقیم و غیرمستقیم در زیست بوم نوآوری
				-	۰	۲۰۰	۵۰	۵۰	۵۰	-	تعداد	طرح‌های دریافت شده و بررسی شده در موضوعات شهری	
				منابع عمومی شهرداری تهران	۸۰۰,۰۰۰	۴۰	۱۰	۱۰	۱۰	۱۰	-	تعداد	برگزاری جلسات بهم‌رسانی





### حکم ۱۲۶

توسعه زیر ساخت‌های فنی جمع‌سپاری و جلب مشارکت عمومی شهروندان و نخبگان در تصمیم‌سازی‌ها و حل مسائل شهری و همچنین تحقق باشگاه شهروندی و اعطای امتیاز و اعتبار شهروندی به شهروند مسئول و مشارکت‌جو، تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه تبصره: ایجاد مرکز مدیریت یکپارچه ارتباط شهروندی (ZRM) از قبیل؛ پیام‌های دیجیتال، تماس تلفنی، پست الکترونیک و سایر موارد به منظور توسعه کمی و کیفی ارتباط مدیریت شهری با شهروندان

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	مرکز تهران هوشمند- سازمان فاوا	تهران هوشمند	اداره کل حوزه شهردار	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۴۰.۰۰۰	۱۱	۳	۳	۳	۲	-	تعداد	رویدادها و فراخوان‌های صورت‌گرفته با موضوعات شهری و شهروندی
					۶.۳۰۰.۰۰۰	۱۰۰	۴۰	۴۰	۲۰	-	-	درصد	میزان پیشرفت ایجاد زیرساخت‌های جمع‌سپاری

### حکم ۱۲۷

تجمع ساختمان‌های حوزه ستادی شهرداری تهران حداکثر تا پایان برنامه



بخش ۱۷: شهرداری تهران موظف است در راستای مولدسازی دارایی‌ها، انضباط بخشی مالی و توسعه سرمایه‌گذاری اشخاص و نهادها در مدیریت شهری، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

حکم ۱۲۸: راه‌اندازی اطلس فرصت‌های سرمایه‌گذاری برای اطلاع عموم شهروندان و سرمایه‌گذاران داخلی و خارجی تا حداکثر سه ماه پس از ابلاغ برنامه و بروزرسانی مستمر در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه‌ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت برنامه‌ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت مالی و اقتصاد شهری	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۱,۱۰۰	۱۰۰	۱۰	۵۰	۴۰	-	-	درصد پیشرفت	نرخ تکمیل اطلس جامع سرمایه‌گذاری

حکم ۱۲۹: مدیریت یکپارچه اجاره‌داری و ساماندهی املاک، مستغلات و غرف استیجاری و تحت پوشش قراردادن تمامی املاک شهرداری تهران و واحدهای تابعه مبتنی بر سامانه جامع املاک تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه



### حکم ۱۳۰

تأمین منابع مالی از طریق توسعه سرمایه گذاری بخش خصوصی و سرمایه گذاری نهادهای عمومی در پروژه‌های بزرگ مقیاس و حائز اهمیت شهری مانند، توسعه خطوط مترو و افزایش واگن، توسعه ناوگان اتوبوسرانی، برقی سازی موتورسیکلت‌ها، توسعه بزرگراه‌ها و آزادراه‌ها، مراکز تفریحی و گردشگری، هوشمندسازی و جذب سرمایه در سایر عرصه‌ها مبتنی بر حل آسیب‌ها و عارضه‌های قراردادهای مشارکتی گذشته تا پایان برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری - مناطق ۲۲ گانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری		-	۰	مستمر	۸	۸	۸	۵	۵	درصد	نرخ رشد سرمایه گذاری بخش خصوصی و نهادهای عمومی

### حکم ۱۳۱

مولدسازی دارائی‌ها از طریق ایجاد ارزش افزوده در املاک، فروش دارائی‌های مازاد در بسترهای رقابتی نظیر بورس، اتصال سامانه‌ها و درگاه‌های بدهی مؤدیان عوارض شهری و همکاری با سایر نهادهای حاکمیتی برای تسریع در وصول مطالبات شهروندی در طول سال‌های اجرای برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری - مناطق ۲۲ گانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری		-	۰	مستمر	۱۵	۱۲	۹	۷	-	درصد	سهم فروش املاک در بسترهای رقابتی (بورس)

**حکم ۱۳۲**

ایجاد نظام خزانه داری و حسابداری واحد، مبتنی بر سامانه جامع مالی شهرداری تهران، علاوه بر خزانه واحد به منظور اشراف مدیریت شهری بر جریان نقدینگی و سایر منابع شهرداری، تمامی ارکان و اجزای شهرداری تهران، تا حداکثر هشت ماه پس از ابلاغ برنامه تبصره: شهرداری در بودجه سالیانه، موضوع بازپرداخت بدهی را به شورای اسلامی شهر تهران ارایه نماید.

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری - سازمان ها و شرکت های تابعه شهرداری تهران	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	-	۰	۱۰۰	۰	۱۰	۳۰	۳۰	۳۰	درصد پیشرفت	نرخ تکمیل خزانه واحد

بخش ۱۸: شهرداری تهران موظف است در راستای عارضه سنجی پروژه های شهری، بهبود روند بودجه ریزی مشارکتی، کاهش دعاوی حقوقی نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۳۳**

تهیه و تدوین پیوست های اجتماعی و فرهنگی، زیست محیطی، فنی و اقتصادی و پدافند غیر عامل و مدیریت بحران در پروژه های مدیریت شهری به منظور پیامد سنجی، آینده پژوهی و ارزیابی اثرات آن در طول سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - مرکز مطالعات و برنامه ریزی	معاونت امور اجتماعی و فرهنگی	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۷۸,۰۰۰	۸۱	۳۰	۲۵	۲۰	۵	۱	تعداد	انجام مطالعات آینده پژوهی



**حکم ۱۳۴**

توسعه و بهره‌برداری از سامانه بودجه ریزی مشارکتی و دخیل نمودن مطالبات، ترجیحات و خواسته‌های مردم در تدوین برنامه و بودجه سالیانه شهرداری و افزایش سهم اعتبارات برنامه‌های محله‌محور در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص				وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲				۱۴۰۱
شش ماه	معاونت مالی و اقتصاد شهری	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع عمومی شهرداری تهران	۱۰,۰۰۰	۱	-	-	۱	-	-	سامانه	توسعه بهره‌برداری از سامانه بودجه ریزی مشارکتی

**حکم ۱۳۵**

ارائه برنامه به منظور کاهش تعداد دعاوی حقوقی، کیفی و دیوانی در مراجع قضایی و شبه قضایی براساس آسیب شناسی علل ایجاد دعاوی و شکایات به شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر شش ماه پس از ابلاغ برنامه و اجرای آن در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص				وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲				۱۴۰۱
شش ماه	اداره کل حقوقی	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	-	۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد	ارائه برنامه کاهش دعاوی

**تبصره ۱**

بروزرسانی تمامی پرونده‌های مرکز حقوقی، مناطق و سازمان‌ها در سیستم جامع حقوقی، به منظور صیانت از اسناد و مدارک حقوقی شهرداری تهران تا حداکثر یک سال پس از ابلغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالپانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری، مناطق ۲۲ گانه، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	معاونت مالی و اقتصاد شهری، مناطق ۲۲ گانه، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	۰	۱۰۰	-	-	۱۰۰	-	-	درصد	بروزرسانی پرونده

**تبصره ۲**

انعقاد هر گونه قرارداد با پیمانکاران توسط شهرداری منوط به عضویت پیمانکار در سامانه ثنا

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی / حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمیع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالپانه	معاونت مالی و اقتصاد شهری-خدمات الکترونیک قوه قضائیه	واحدهای شهرداری تهران	معاونت مالی و اقتصاد شهری	-	۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	درصد	عضویت پیمانکاران در سامانه ثنا



## تبصره ۳

تنقیح قوانین و مقررات شهری به منظور مقررات زدایی، رفع ابهامات و تعارضات و همچنین شناسنامه دار کردن آیین نامه ها، بخشنامه ها و دستورالعمل های معتبر حوزه های مختلف مأموریتی و ارائه آن برای اصلاح به مراجع ذیربط تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
سالیانه	سازمان فاوا- اداره کل قوانین و مقررات	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	-	-	۰	۱۰۰	۲۵	۲۵	۲۵	۲۵	درصد	شناسنامه دار کردن آیین نامه ها، بخشنامه ها و دستورالعمل های معتبر (ناسخ و منسوخ)

بخش ۱۹: شهرداری تهران موظف است در حوزه منابع انسانی به منظور امید آفرینی، ارتقای انگیزه، تعلق خاطر سازمانی کارکنان و همچنین تأمین هدفمند نیازهای آنان و بازنشستگان، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

## حکم ۱۳۶

کاهش سالانه به طور متوسط چهار درصد نیروی انسانی با بکارگیری روش های مختلف خروج (طبیعی و انگیزشی) و جذب هدفمند به میزان پنجاه درصد نیروی انسانی کاهش یافته در سال و براساس شاخص هایی از قبیل: ارزیابی عملکرد، جوانگرایی، شایسته گزینی، تعهد و تخصص در طول سال های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱		
سالیانه	معاونت برنامه ریزی و معاونت اقتصادی و مالی - مناطق ۲۲ گانه - سازمان ها و شرکت های تابعه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	-	-	۰	۱۶	۴	۴	۴	۴	درصد	کاهش سالانه نیروی انسانی نسبت به میزان هدف گذاری شده (۴ درصد)

**تبصره ۱**

تعداد کاهش و افزایش نیروی انسانی هر سال، منوط به پیشنهاد شهرداری در بودجه سالیانه و تصویب شورای اسلامی شهر تهران می باشد

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات و مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران	کلیه واحدهای تابعه	اداره کل سرمایه انسانی	-	۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	۱۰۰	-	اجرا-مستمر	درصد	بازنگری، تقویت و تحول در نظام جذب و استخدام مبتنی بر شایستگی ها با اولویت جذب درون سازمانی

**حکم ۱۳۷**

بازنگری دستورالعمل انتصابات شهرداری تهران با رعایت آیین نامه استخدامی شهرداری تهران مصوب ۱۳۵۸/۰۸/۱۲ و اصلاحات بعدی آن و با رویکرد اصلاح و بروزرسانی طرح طبقه بندی مشاغل، ترسیم مسیر شغلی و گردش در مشاغل، مدیریت استعداد، صلاحیت حرفه ای، توسعه توانمندی ها و فرصت های یادگیری کارکنان تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه ریزی - معاونت مالی و اقتصاد شهری - مرکز مطالعات و برنامه ریزی	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	-	-	۰	۱	-	-	۱	-	-	تعداد	بازنگری دستورالعمل انتصابات





## تبصره ۱

اختصاص پست سازمانی مناسب به نیروهای فاقد پست تا حداکثر دو ماه پس از ابلاغ برنامه و همچنین تخصیص پست جایگزین همزمان با تغییر پست و مسئولیت قبلی در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالانه	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا		-	۰	۱۰۰	۳۰	۳۰	۳۰	۱۰	-	درصد	اختصاص پست سازمانی مناسب به نیروهای فاقد پست

## تبصره ۲

استفاده حداکثری از بانوان شاغل در شهرداری و دارای تخصص، شایستگی و توانمندی در پست‌های مدیریتی



**حکم ۱۳۸**

ساماندهی تأمین مسکن کارکنان واجد شرایط شهرداری تهران و شورای اسلامی شهر تهران با بهره‌گیری از منابع داخلی و ظرفیت‌های قانونی، تسهیلات بانکی کم‌بهره، ضابطه‌مندی آن به صورت عادلانه، افزایش خدمات درمانی و اعتبار بخشی به دفتر چه بیمه درمان پرسنل و همچنین اجرای نسخه الکترونیکی در خدمات درمانی پرسنل در طول سال‌های برنامه

بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت‌نهادی (همکاران درون و برون‌سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم/ تبصره	نحوه‌تأمین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص			
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱				وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)	
شش ماه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - شرکت شهر سالم - سالیانه	شرکت شهر سالم	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع عمومی شهرداری تهران	۱,۵۹۹,۰۰۰	۶۹,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۷,۰۰۰	۱۴,۰۰۰	تعداد نفر در سال	معاینات سلامت شغلی کارکنان	خدمات سلامت کارکنان شهرداری	
						۶,۹۰۰	۲,۰۰۰	۱,۷۰۰	۱,۵۰۰	۱,۷۰۰	۱,۳۷۰	تعداد نفر در سال	ارجاعات تخصصی درمانی		
						۶۹,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۱۷,۰۰۰	۱۵,۰۰۰	۱۷,۰۰۰	۷,۵۰۰	تعداد نفر در سال	پایش سلامت روان کارکنان		
						۱۰۰	۳۵	۳۵	۲۵	۵	۰	درصد	اندازه‌گیری عوامل زیان آور شغلی محیط کار		
شش ماه	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - شرکت شهر سالم - سالیانه	شرکت شهر سالم	معاونت برنامه‌ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع داخلی سازمان‌ها و شرکت‌ها	۱,۱۶۵,۰۰۰	۳۰,۰۰۰	۴,۰۰۰	۱۱,۰۰۰	۹,۰۰۰	۶,۰۰۰	۳,۴۰۰	تعداد نفر در سال	معاینات سلامت شغلی کارکنان	خدمات سلامت کارکنان سازمان‌ها و شرکت‌ها	
						۳۰,۰۰۰	۱۱,۵۰۰	۱۰,۰۰۰	۷,۰۰۰	۱,۵۰۰	۱,۲۰۰	تعداد نفر در سال	پایش سلامت روان کارکنان		
						۷۱۰,۰۰۰	۷۰,۰۰۰	۰	۴۱,۰۰۰	۲۰,۰۰۰	۹,۰۰۰	۲,۰۰۰	تعداد پرونده‌های فعال		اجرای طرح پزشکی خانواده و نظام ارجاع
						۱۲۰,۰۰۰	۱۰۰	۰	۰	۱۰۰	۰	۰	درصد اجرا (سالانه)		پیاده‌سازی نسخه الکترونیک بیمه شهرداری



بازه گزارش دهی به شورا	نگاشت نهادی (همکاران درون و برون سازمانی)	مجری شاخص	متولی حکم / تبصره	نحوه تامین منابع	منابع مورد نیاز براساس نرخ پایه ۱۴۰۱ تا پایان برنامه (میلیون ریال)	مقدار شاخص					واحد سنجش	عنوان شاخص	
						تجمع پایان برنامه	۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱			وضع موجود (پایان ۱۴۰۰)
سالیانه	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - شرکت شهر سالم - سازمان فاوا شهرداری	شرکت شهر سالم	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا	منابع عمومی شهرداری تهران	۷۸۰,۰۰۰	۱۰۰	۴۰	۳۵	۲۵	۰	۰	درصد سالانه	ارتقاء، بروزرسانی و تامین تجهیزات و دستگاه های پزشکی مراکز درمانگاهی شهرداری تهران
					۷۵۰,۰۰۰	۲۲	۵	۷	۷	۳	۰	تعداد	توسعه، بهسازی، تجهیز و ایمن سازی ساختمان ها و ابنیه درمانگاه های شهرداری تهران
					۱,۲۰۰,۰۰۰	۲	۱	۱	۰	۰	۰	تعداد	ساخت، راه اندازی و تجهیز ۲ مرکز جامع درمانگاهی
					۴۵۰,۰۰۰	۴	۲	۱	۱	۰	۰	تعداد	مکان یابی جدید و جابجایی درمانگاه های موجود
	معاونت برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - شرکت شهر سالم - سازمان فاوا شهرداری و معاونت فرهنگی و اجتماعی					۵۰,۰۰۰	۶۹۰	۳۶۰	۲۴۰	۹۰	۰	۰	تعداد نفر

افزایش و هم سطح سازی حقوق پرسنل شهرداری با کارکنان دولت و تبدیل وضعیت کارکنان واجد شرایط شهرداری، سازمان ها و شرکت های تابعه بر اساس قوانین و مقررات مربوطه به استخدام رسمی از طریق وزارت کشور، سازمان امور استخدامی و سایر مراجع قانونی ذی ربط تا حداکثر یک سال پس از ابلاغ برنامه **حکم ۱۳۹**



### ۷- برآورد منابع و مصارف برنامه

این برآورد به نرخ ثابت بر مبنای سال پایه ۱۴۰۱ و بر اساس واحد هزار میلیارد تومان به شرح ذیل تنظیم گردیده است:

مبلغ	نحوه تأمین منابع برنامه	جمع مصارف فصل	فصول پنج گانه	
۸۴/۴۶	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۸۶/۳۰	۱	حمل و نقل و ترافیک
۸/۹۴	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۸۵/۶۷	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۱۰۷/۲۳	منابع دولتی			
۴/۸۱	منابع عمومی شهرداری تهران	۵/۰۱	۲	محیط زیست و آلودگی هوا
۰	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۰/۲۰	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۰	منابع دولتی			
۱۹/۹۱	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۱/۶۲	۳	ایمنی شهری و بافت فرسوده
۰	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۰	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۱/۷۱	منابع دولتی			
۱۰/۵۲	منابع عمومی شهرداری تهران	۴۱/۲۹	۴	مسائل فرهنگی و اجتماعی
۰/۷۷	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۰	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۳۰/۰۰	منابع دولتی			
۱۱/۹۱	منابع عمومی شهرداری تهران	۲۲/۰۷	۵	هوشمندسازی و بهبود مدیریت
۰/۰۴	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۰	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۱۰/۱۳				
۱۳۱/۶۰	منابع عمومی شهرداری تهران	۳۷۶/۲۹	جمع مصارف برنامه	
۹/۷۵	منابع داخلی سازمان ها و شرکت های تابعه			
۸۵/۸۸	سرمایه گذاری و مشارکت بخش خصوصی			
۱۴۹/۰۶	منابع دولتی			



## ۸- نظارت و پایش

بخش ۲۰: شهرداری تهران موظف است به منظور پایش، ارزیابی و دستیابی به اهداف برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۴۰** ایجاد سامانه پایش و ارزیابی مستمر برنامه چهارم پیشرفت و تحول شهر تهران از طریق شکل‌گیری دبیرخانه دائمی و ایجاد دسترسی سامانه به اعضای شورای اسلامی شهر تهران تا حداکثر سه ماه پس از ابلاغ برنامه

**حکم ۱۴۱** ارائه گزارشات شش ماهه از روند پیشرفت احکام برنامه به کمیسیون‌های شورای اسلامی شهر تهران و ارائه گزارش سالیانه توسط شهردار تهران در جلسه رسمی شورای اسلامی شهر تهران و انتشار عمومی

**حکم ۱۴۲** امتیازدهی و رتبه‌بندی عملکرد مدیران ستادی، مناطق، سازمان‌ها و شرکت‌های تابعه شهرداری در زمینه تحقق و اجرای احکام مربوطه و ممانعت از تمدید حکم مدیران فاقد امتیاز مناسب به صورت سالیانه و ارائه گزارش اجرای این حکم به شورای اسلامی شهر تهران

## ۹- اجتماعی سازی برنامه

بخش ۲۱: برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران به عنوان میثاقی مشترک میان همه ارکان ذی‌مدخل در مدیریت شهری و چراغ راه و هدایتگر تمامی اقدامات در طول سال‌های برنامه و مبنای متقنی جهت تدوین برنامه و بودجه سالیانه بوده و تحقق آن منوط به ایجاد فهم و عزم مشترک از بالاترین تا پایین‌ترین سطوح سازمانی در میان مدیران و پرسنل بوده و در این راستا شهرداری تهران موظف است به منظور اجتماعی سازی برنامه، نسبت به اجرای احکام ذیل اقدام نماید:

**حکم ۱۴۳** برگزاری جلسات و همایش‌های تبیینی و آموزشی تخصصی در هر عرصه موضوعی برای مدیران و پرسنل ذی‌ربط تا حداکثر سه ماه پس از ابلاغ برنامه و برگزاری آزمون اشراف لازم مدیران به احکام برنامه چهار ساله و کسب امتیاز مناسب قبل از انتصابات مدیران در طول سال‌های برنامه



حکم ۱۴۴

تدوین پیوست رسانه‌ای، اطلاع‌رسانی و تبلیغاتی تا حداکثر دو ماه پس از ابلاغ برنامه و منطبق بر آن، تولید آثار مصور، گویا و قابل فهم عمومی در خصوص رویکردها و احکام برنامه و انتشار آن در رسانه‌ها و ظرفیت‌های اطلاع‌رسانی شهری به منظور ایجاد همگرایی مدیران، پرسنل و آگاهی بخشی شهر وندان، کنشگران فعال شهری و اصحاب رسانه و استمرار این گونه اقدامات به صورت پیوسته تا پایان برنامه



قسمت چهارم

# پیوست‌ها، عوامل تدوین و منابع برنامه







لیست پیوست‌های مرتبط با برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران بر مبنای عدالت شهری به شرح زیر می‌باشد. فایل این مطالب در نسخه الکترونیک کتاب قابل مشاهده و همچنین در سایت برنامه در دسترس می‌باشد.

۱. سند الزامات تدوین برنامه چهارم شهرداری تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱)
۲. نظام نامه تدوین برنامه چهارم مدیریت شهری تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱)
۳. شیوه‌نامه تدوین برنامه چهارم (۱۴۰۴-۱۴۰۱)
۴. لایحه برنامه چهارم شهرداری تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱)
۵. مصوبه برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران (۱۴۰۴-۱۴۰۱)
۶. آمارنامه شهرداری تهران سال ۱۳۹۹
۷. آمارنامه شهرداری تهران سال ۱۴۰۰



## ارکان تدوین برنامه چهارم

### ستاد عالی

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
علیرضا زاکانی	شهردار تهران - رئیس ستاد عالی
مجید باقری - لطف اله فروزنده دهکردی	معاون برنامه‌ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - دبیر ستاد عالی
جلال بهرامی - سیدمجتبی شفیعی	معاون حمل‌ونقل و ترافیک - عضو ستاد عالی
حمیدرضا صارمی	معاون شهرسازی و معماری - عضو ستاد عالی
حسین نظری - جلال بهرامی	معاون خدمات شهری و محیط زیست - عضو ستاد عالی
عباس شعبانی	معاون فنی و عمرانی - عضو ستاد عالی
لطف اله فروزنده دهکردی - ابوالفضل فلاح	معاون مالی و اقتصاد شهری - عضو ستاد عالی
محمد امین توکلی زاده	معاون امور اجتماعی و فرهنگی - عضو ستاد عالی
علیرضا جاوید - حسین نظری	معاون هماهنگی و امور مناطق - عضو ستاد عالی
سجاد محمدعلی نژاد	مشاور و مدیرکل حوزه شهردار تهران - عضو ستاد عالی
امیر شهبابی فراهانی	مدیر کل برنامه و بودجه - عضو ستاد عالی
عطاءالله رفیعی آتانی - محمد منان رئیسی	رئیس مرکز مطالعات و برنامه‌ریزی شهر تهران - عضو ستاد عالی



## شورای راهبری و تلفیق

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
مجید باقری - لطف اله فروزنده دهکردی	معاون برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - رئیس شورای راهبری و تلفیق
امیر شهبابی فراهانی	مدیرکل برنامه و بودجه - دبیر شورای راهبری و تلفیق
عطاءالله رفیعی آتانی - محمد منان رئیسی	رئیس مرکز مطالعات و برنامه ریزی شهر تهران - عضو شورای راهبری و تلفیق
محمد جواد خسروی پور	رئیس نهاد پایش و ارزیابی طرح های توسعه و عمران - عضو شورای راهبری و تلفیق
محمد حسین بوچانی	مشاور معاون برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - عضو شورای راهبری و تلفیق
رضارحمانی	معاون پایش و نظارت رهبردی اداره کل حوزه شهردار - عضو شورای راهبری و تلفیق
اکبر مردانی - رضا قهرمانی	مدیرکل سرمایه انسانی - عضو شورای راهبری و تلفیق
اکبر مردانی - محمد حسین شیخ حسن	مدیرکل دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو شورای راهبری و تلفیق
شهاب الدین صابونچی	مدیرکل تدوین مقررات و هماهنگی امور شورا و نهادها - عضو شورای راهبری و تلفیق
مهدی شریفیان - رضا محمدی	مدیرکل هماهنگی، نظارت و پیگیری امور مناطق - عضو شورای راهبری و تلفیق
ابراهیم باقی	مدیرکل امور مجامع و حسابرسی - عضو شورای راهبری و تلفیق
محمد مویدی - علی اسماعیل پوران	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - عضو شورای راهبری و تلفیق
محمد رضا درخشان - محمد امیرآبادی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت امور حمل و نقل و ترافیک - عضو شورای راهبری و تلفیق
جواد قربانی اصیل - میثم عنقایی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه معاونت خدمات شهری و محیط زیست - عضو شورای راهبری و تلفیق
سید سعید علوی	اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - عضو شورای راهبری و تلفیق
سید عبدالمهدی حسینی - زهرا جلیوند	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت امور فنی و عمران - عضو شورای راهبری و تلفیق
عمادالدین سخائی	مدیرکل دفتر برنامه ریزی و هماهنگی امور اقتصادی معاونت مالی و اقتصاد شهری - عضو شورای راهبری و تلفیق
محمد علی الفت پور	رئیس مرکز نوسازی و تحول اداری - عضو شورای راهبری و تلفیق
علی نصیری	رئیس سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - عضو شورای راهبری و تلفیق
سعید جهانی - هادی محضرنیا	سرپرست سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - عضو شورای راهبری و تلفیق



## دبیرخانه تدوین برنامه

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
امیر شهربابی فراهانی	مدیر کل برنامه و بودجه - رئیس دبیرخانه برنامه
سهیل کوثری	معاون نظام فنی و اجرایی اداره کل برنامه و بودجه - دبیر دبیرخانه برنامه
رضا قنبریان	معاون طرح و برنامه اداره کل برنامه و بودجه
سهیلا محمدخانی	رئیس اداره برنامه ریزی برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
یگانه مقدم	رئیس اداره ارزیابی فنی و اقتصادی پروژه‌ها - عضو دبیرخانه برنامه
سمیه ایزدی	مسئول روابط عمومی اداره کل برنامه و بودجه - عضو و مسئول روابط عمومی دبیرخانه برنامه
شیماصهبا	کارشناس برنامه ریزی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
سمیه مقیمی	کارشناس برنامه ریزی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
احسان ادهم	کارشناس نظام فنی و اجرایی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
پرپا پور منصور	کارشناس نظام فنی و اجرایی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
فائزه حری فراهانی	کارشناس نظام فنی و اجرایی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
سحر سعیدی	کارشناس نظام فنی و اجرایی اداره کل برنامه و بودجه - عضو دبیرخانه برنامه
علیرضا احمدی	رئیس اداره بودجه حوزه برنامه ریزی، سرمایه منابع انسانی و واحدهای مستقل
ابراهیم جمشیدزاده	معاون لوايح و مصوبات اداره کل تدوین مقررات و هماهنگی امور شورا و نهادها - عضو دبیرخانه برنامه
رضاحیاتی	رئیس اداره بودجه مناطق پهنه شمال
بهمن گلپاری	رئیس اداره بودجه مناطق پهنه جنوب
پوریا عمادی	رئیس اداره بودجه مناطق پهنه شرق
امین جعفری	رئیس اداره تلفیق
مصطفی اکبری	مدیر دفتر اداره کل برنامه و بودجه - عضو و مسئول پشتیبانی دبیرخانه برنامه



## کمیته تخصصی منابع و مصارف

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
امیر شهبابی فراهانی	مدیرکل برنامه و بودجه - رئیس کمیته
رضا قنبریان	معاون طرح و برنامه اداره کل برنامه و بودجه - دبیر کمیته
علیرضا کرمی	معاون نظارت بر اجرای بودجه مناطق اداره کل برنامه و بودجه
کامران سلطانی	معاون نظارت بر اجرای بودجه ستاد، سازمان ها و شرکت ها اداره کل برنامه و بودجه
امیر خادمی	معاون پایش دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
علی خشنود	مدیرکل تشخیص وصول درآمد - عضو کمیته
ابراهیم باقی	مدیرکل امور مجامع و حسابرسی - عضو کمیته
مصطفی قویدل	مدیرکل امور مالی و اموال - عضو کمیته
مهدی شریفیان - رضا محمدی	مدیرکل هماهنگی، نظارت و پیگیری امور مناطق - عضو کمیته
عمادالدین سخائی	مدیرکل دفتر برنامه ریزی و هماهنگی امور اقتصادی - عضو کمیته
جواد اسلامی	مدیرکل خزانه داری شهرداری تهران - عضو کمیته
سید سعید علوی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - عضو کمیته
سالار دانش فر	کارشناس طرح و توسعه اداره کل برنامه و بودجه - منشی کمیته
محمد خراسانی	عضو کمیته برنامه و بودجه شورای اسلامی - عضو کمیته
مجید عمرانی طالقانی	عضو کمیته برنامه و بودجه شورای اسلامی - عضو کمیته
حمیدرضا حکیم پور ایبانه	عضو کمیته برنامه و بودجه شورای اسلامی - عضو کمیته
حمید صالح زاده	معاون سازمان بازرسی در حوزه برنامه ریزی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی حمل و نقل و ترافیک

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
محمد رضا درخشان - محمد امیرآبادی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری امور حمل و نقل و ترافیک - رئیس کمیته
فرشید صمدی	معاون برنامه ریزی اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری - دبیر کمیته
مهدی رسایی	رئیس اداره بودجه حوزه فنی و عمرانی، حمل و نقل - ناظر کمیته
پیام معینی	دبیر کمیته پژوهشی حمل و نقل و ترافیک مرکز مطالعات - عضو کمیته
فاطمه مسعودنیا	کارشناس دفترپایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
مهدی نوروزی	مسئول هماهنگی و پایش عملکرد اداره کل رفاه و امور ایثارگران - عضو کمیته
زینب عبادی	معاون حمل و نقل و ترافیک منطقه ۲۱ - عضو کمیته
سید ابراهیم عبدالمنافی	عضو علمی کمیته
محمود صفارزاده	عضو علمی کمیته
لاله صابر نژاد	کارشناس اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری امور حمل و نقل و ترافیک - منشی کمیته
محمد حسین نوروزی	دبیر کمیسیون عمران و حمل و نقل شورای اسلامی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی خدمات شهری و محیط زیست

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
جواد قربانی اصیل - میثم عنقایی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت خدمات شهری و محیط زیست - رئیس کمیته
محمد حسین زارع هنجنی	معاون برنامه ریزی و کنترل عملکرد اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری خدمات شهری و محیط زیست - دبیر کمیته
علی اصغر مرادی	رئیس اداره بودجه حوزه خدمات شهری و بحران اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
فرهاد خسروانی	سرپرست مدیریت گروه مطالعات خدمات شهری مرکز مطالعات - عضو کمیته
فاطمه مسعودنیا	کارشناس دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
احسان خیراتیان صفایی	معاون خدمات شهری و محیط زیست منطقه ۱۳ - عضو کمیته
محمد رضا ندرلو	معاون خدمات شهری و محیط زیست منطقه ۱۲ - عضو کمیته
اویس ترابی	عضو علمی کمیته
امیر حسین پورجوهری	عضو علمی کمیته
سمیه بالایی	کارشناس برنامه ریزی و کنترل عملکرد اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری خدمات شهری و محیط زیست - منشی کمیته
سوده کاشفی	دبیر کمیته حفاظت و صیانت از باغات شورای اسلامی - عضو کمیته
فاطمه کریمی	دبیر کمیته محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی - عضو کمیته
یاسر نبی زاده	دبیر کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی - عضو کمیته
ناصر عبادتی	عضو کمیسیون سلامت، محیط زیست و خدمات شهری شورای اسلامی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی امور اجتماعی و فرهنگی

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
محمد مویدی - علی اسماعیل پوران	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - رئیس کمیته
جمال رشیدی	معاون برنامه ریزی و بهبود روشها اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری امور اجتماعی و فرهنگی - دبیر کمیته
سیدجلال یداللهی نوش آبادی	رئیس اداره بودجه حوزه امور اجتماعی و فرهنگی اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
یداله صادقی	مدیر اجتماعی فرهنگی مرکز مطالعات - عضو کمیته
زینب محمودآبادی	کارشناس دفترپایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
محمود افراخته	معاون امور اجتماعی و فرهنگی منطقه ۳ - عضو کمیته
حسین اخگرپور	معاون امور اجتماعی و فرهنگی منطقه ۱۹ - عضو کمیته
محمد آغاسی	عضو علمی کمیته
سید عبدالرسول علم الهدی	عضو علمی کمیته
محمود منبجی	مشاور دفتر معاونت برنامه ریزی، توسعه شرماسه انسانی و امور شورا - عضو کمیته
محمد رضانیکو حرف صالحی	مدیر برنامه و بودجه معاونت امور اجتماعی و فرهنگی - منشی کمیته
اعظم محمدیان	دبیر کمیسیون فرهنگی و اجتماعی شورای اسلامی - عضو کمیته
مریم سلمانی	دبیر کمیته سلامت شورای اسلامی - عضو کمیته
افسانه مرادزاده	عضو کمیسیون اجتماعی و فرهنگی شورای اسلامی - عضو کمیته
سید مرتضی حسینی	عضو کمیسیون اجتماعی و فرهنگی شورای اسلامی - عضو کمیته
رضا گودرزی	عضو کمیسیون اجتماعی و فرهنگی شورای اسلامی - عضو کمیته
ایوب اسلامیان	عضو کمیسیون اجتماعی و فرهنگی شورای اسلامی - عضو کمیته





## کمیته تخصصی شهرسازی و معماری

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
سید سعید علوی	مدیرکل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - رئیس کمیته
ناهید آریا نژاد	رئیس اداره برنامه و بودجه اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - دبیر کمیته
محمدعلی شاه علی	معاون اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری امور شهرسازی و معماری - دبیر کمیته
سید هادی حسینی	کارشناس اداره بودجه حوزه شهرسازی و معماری اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
سیما ابراهیمی	کارشناس اداره کل دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
امیر حسین ابراهیمی	کارشناس اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - منشی کمیته
فاطمه موقر	کارشناس اداره کل برنامه ریزی و توسعه شهری معاونت شهرسازی و معماری - عضو کمیته
پیمان مهرنژاد	نماینده نهاد راهبری و پایش طرح توسعه شهری تهران - عضو کمیته
مهدی عزیزی	دبیر کمیسیون شهرسازی و معماری شورای اسلامی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی فنی و عمرانی

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
سید عبدالمهدی حسینی - زهرا جلیلود	مدیرکل برنامه ریزی و سرمایه انسانی امور فنی و عمرانی - رئیس کمیته
مرتضی منصوری	معاون برنامه ریزی اداره کل برنامه ریزی و سرمایه انسانی امور فنی و عمرانی - دبیر کمیته
فرهنگ بصارتی	رئیس اداره بودجه مناطق پهنه غرب اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
علیرضانوری	سرپرست مدیریت گروه مطالعات زیرساخت و عمران شهری مرکز مطالعات - عضو کمیته
سیما ابراهیمی	کارشناس اداره کل پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
حمیدرضا رنجبر	معاون فنی و عمرانی منطقه ۲ - عضو کمیته
میکائیل علیپور	معاون فنی و عمرانی منطقه ۷ - عضو کمیته
محبوبه پیری زاده	عضو علمی کمیته
محمد صالح لباف زاده	عضو علمی کمیته
سیده نرگس غائب	دستیار مدیرکل برنامه ریزی و سرمایه انسانی امور فنی و عمرانی - منشی کمیته



## کمیته تخصصی مالی و اقتصاد شهری

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
عمادالدین سخائی	مدیرکل دفتر برنامه ریزی و هماهنگی امور اقتصادی - رئیس کمیته
مهدی عزیزاده	سرپرست معاونت برنامه ریزی دفتر برنامه ریزی و هماهنگی امور اقتصادی - دبیر کمیته
عزت‌اله احسانی	رئیس اداره بودجه حوزه مالی و اقتصاد شهری اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
محمد جواد جمشیدی	سرپرست مدیریت گروه مطالعات اقتصاد شهری مرکز مطالعات - عضو کمیته
نیلوفر جهانفر	دستیار مدیر دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
مهدی رضایی فر	معاون مالی و اقتصاد شهری منطقه ۱۶ - عضو کمیته
حسین علی فتحی	معاون مالی و اقتصاد شهری منطقه ۱۱ - عضو کمیته
علیرضا صراف	عضو علمی کمیته
ناصر یارمحمدیان	عضو علمی کمیته
سعید خضر	رئیس گروه مطالعات اقتصاد شهری دفتر برنامه ریزی و هماهنگی امور اقتصادی - منشی کمیته
ابوالفضل غلامی	سرپرست معاونت مالی و اقتصاد شهری سازمان بازنشستگی - عضو کمیته
حسین باقرنژاد	دبیر کمیسیون برنامه و بودجه شورای اسلامی - عضو کمیته
رضا قاضی	دبیر کمیته بودجه و نظارت مالی شورای اسلامی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی هوشمندسازی

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
سعید جهانی - هادی محضرنیا	سرپرست سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - رئیس کمیته
احد درویش متولی - مهرداد حقیقی	معاون برنامه ریزی و توسعه شهری سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - دبیر کمیته
محسن رجب زاده	کارشناس اداره طرح و توسعه اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
بیژن یاور	دبیر کمیته پژوهشی هوشمندسازی و فناوری های نوین شهری - عضو کمیته
ایمان صادق زاده	سرپرست مرکز تهران هوشمند سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - عضو کمیته
محمد باقر جعفرنژاد	معاون معماری سازمانی، نظامات و بهبود فرآیندهای مرکز نوسازی و تحول اداری - عضو کمیته
سیده زهره میرعابدینی	معاون برنامه ریزی و سرمایه انسانی منطقه ۱۰ - عضو کمیته
مسیح الهی	معاون برنامه ریزی و سرمایه انسانی منطقه ۳ - عضو کمیته
جواد کوه سرخی	عضو علمی کمیته
صادق صادق زاده	عضو علمی کمیته
سیمین پوزشی	رئیس اداره طرح و برنامه سازمان فناوری اطلاعات و ارتباطات - منشی کمیته
سمانه موقرجور	دستیار مدیر، دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
علیرضامانی نژاد	معاون ارزیابی عملکرد دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
بهرز شریفی	دبیر کمیته شفافیت و شهر هوشمند شورای اسلامی - عضو کمیته



## کمیته تخصصی ایمنی و مدیریت بحران

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
علی نصیری	رئیس سازمان پیشگیری و مدیریت بحران شهر تهران - رئیس کمیته
جلال الدین صدری	معاون برنامه ریزی، مالی و اداری سازمان پیشگیری و مدیریت بحران - دبیر کمیته
حسن مهبیاری	کارشناس اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
امین نظری	مدیرگروه مطالعات ایمنی و پیشگیری از بحران مرکز مطالعات - عضو کمیته
سمانه موقرچور	دستیار مدیر، دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته
میثم مجیدی	سرپرست معاونت طرح و برنامه سازمان آتش نشانی - عضو کمیته
حمده هادی لو	مشاور اجرایی و مهندسی شرکت خاکریز آب - عضو کمیته
علی مرادی	عضو علمی کمیته
حمیدرضا خانکه	عضو علمی کمیته
محمد رضا علیخانی	رئیس اداره ارزیابی شرایط و منابع ستاد مدیریت بحران کرونای شهرداری تهران - منشی کمیته
مریم صادقیان	دبیر کمیته ایمنی و مدیریت بحران شورای اسلامی - عضو کمیته



### کمیته تخصصی توسعه و مدیریت

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
محمدعلی الفت پور	رئیس مرکز نوسازی و تحول اداری شهرداری تهران - رئیس کمیته
مصطفی معراجی	مدیر دبیرخانه شورای راهبری توسعه مدیریت مرکز نوسازی و تحول اداری - دبیر کمیته
اسماعیل حسین پور چابک	رئیس اداره طرح و توسعه اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
علی حسینی	دبیر کمیته پژوهشی برنامه ریزی و سرمایه انسانی مرکز مطالعات - عضو کمیته
اسماعیل غفاری	معاون برنامه ریزی و سرمایه انسانی منطقه ۲ - عضو کمیته
علی کریم پور حقیقی	معاون برنامه ریزی و سرمایه انسانی منطقه ۱۴ - عضو کمیته
علی اکبر دبیری	کارشناس دبیرخانه شورای راهبری توسعه مدیریت مرکز نوسازی و تحول اداری - منشی کمیته
نادر شکری	مشاور معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - عضو کمیته
ابراهیم جمشیدزاده	معاون لوايح و مصوبات اداره کل تدوین مقررات و هماهنگی امور شورا و نهادها - عضو کمیته
رضارحمانی	معاون پایش و نظارت راهبردی اداره کل حوزه شهردار - عضو کمیته
امیر خادمی	معاون پایش دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته



## کمیته تخصصی سرمایه انسانی

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
اکبر مردانی - رضا قهرمانی	مدیر کل سرمایه انسانی شهرداری تهران - رئیس کمیته
سعید امانی	معاون برنامه ریزی عملیاتی و پردازش اطلاعات اداره کل سرمایه انسانی - دبیر کمیته
سوسن دامغانی نسب	مسئول امور اداری اداره کل برنامه و بودجه - ناظر کمیته
اکبر نشاط	معاون رفاهی اداره کل رفاه و امور ایثارگران - عضو کمیته
امیر حسن جاویر	معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی منطقه ۷ - عضو کمیته
حسین محمدیان	معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی منطقه ۴ - عضو کمیته
مهدی امینی	معاون برنامه ریزی و توسعه سرمایه انسانی شرکت خدمات اداری شهر - عضو کمیته
آلما فرامرزی	مشاور معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - عضو کمیته
سید حسین نورالهی	کارشناس اداره مدیریت و پشتیبانی دور کاری اداره کل سرمایه انسانی - منشی کمیته
سیده شیماء واقفی	مدیرعامل شرکت خدمات اداری شهر - عضو کمیته
زینب یعقوب پور	مسئول هماهنگی امور مشاورین معاونت برنامه ریزی، توسعه سرمایه انسانی و امور شورا - عضو کمیته
زینب محمودآبادی	کارشناس دفتر پایش برنامه، کنترل پروژه و ارزیابی عملکرد - عضو کمیته



## کارگروه ارتباطات، رسانه، دیپلماسی شهری و بین الملل

نام و نام خانوادگی	پست سازمانی - نقش در برنامه چهارم
عبدالمطهر محمدخانی	رئیس مرکز ارتباطات و امور بین الملل - رئیس کارگروه
سمیه عالمی پسند	مشاور رئیس مرکز ارتباطات و امور بین الملل - منشی و عضو کارگروه
حمیدرضا عسگری مزین	معاون برنامه ریزی و توسعه مرکز ارتباطات و امور بین الملل - دبیر کارگروه
مهدی ظاهری	مدیر دفتر رییس مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه
حمیدرضا غلامزاده نطنزی	معاون امور بین الملل مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه
کوروش کمره ای	معاون رسانه مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه
محمد حامد احسانبخش	معاون تبلیغات و انتشارات مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه
محمد صائبی	سرپرست معاونت روابط عمومی مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه
زهرا گل محمدی	سرپرست اداره برنامه ریزی و پایش مرکز ارتباطات و امور بین الملل - عضو کارگروه





## کمیسیون های تخصصی شورای اسلامی شهر تهران

عنوان	نام و نام خانوادگی
عمران و حمل و نقل	سید جعفر تشکری هاشمی - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	سید محمد آقا میری - عضو شورا و نائب رئیس کمیسیون
	علی اصغر قائمی - عضو شورا و منشی کمیسیون
	محمد حسن نوروزی - دبیر کمیسیون
فرهنگی اجتماعی	نرگس معدنی پور - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	علیرضا نادعلی شهرستانی - عضو شورا و نائب رئیس کمیسیون
	زهرا شمس احسان - عضو شورا و منشی کمیسیون
	سید احمد علوی - عضو شورا و عضو کمیسیون
نظارت و حقوقی	اعظم محمدیان - دبیر کمیسیون
	نرجس سلیمانی - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	مهدی اقراریان - عضو شورا و عضو کمیسیون
	پرویز سروری - عضو شورا و عضو کمیسیون
برنامه و بودجه	امید محمدی - دبیر کمیسیون
	محمد آخوندی - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	میثم مظفر - عضو شورا و نائب رئیس و منشی کمیسیون
	ناصر امانی - عضو شورا و عضو کمیسیون
	احمد صادقی - عضو شورا و عضو کمیسیون
سلامت، محیط زیست و خدمات شهری	حبیب کاشانی - عضو شورا و عضو کمیسیون
	حسین باقرنژاد - دبیر کمیسیون
	مهدی پیرهادی - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	مهدی بابائی - عضو شورا و نائب رئیس کمیسیون
	سوده نجفی - عضو شورا و منشی کمیسیون
شهرسازی و معماری	سید باسرنبی زاده - دبیر کمیسیون
	مهدی عباسی - عضو شورا و رئیس کمیسیون
	جعفر بندی شریانی - عضو شورا و نائب رئیس و منشی کمیسیون
	مهدی چمران - عضو کمیسیون
	مهدی عزیزی همدانی - دبیر کمیسیون

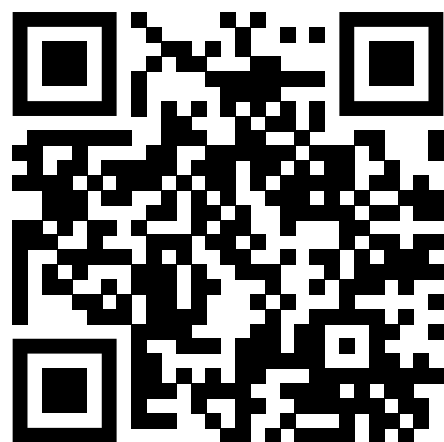


## کارگروه تدوین کتاب برنامه

نام و نام خانوادگی	نقش در تدوین کتاب
امیر شهبابی فراهانی	گروه گردآوری
سهیل کوثری	
سهیلا محمدخانی	
شیما صهبا	
احسان ادهم	
حامد یزدانی	گروه گرافیک، صفحه‌آرایی و طراح جلد
مهدی سلامی	
علی حسنی	

### منابع برنامه:

۱. طرح جامع شهر تهران
۲. بیانیه گام دوم انقلاب
۳. سند تهران ۱۴۰۴
۴. سند سیاست‌های حاکم بر تدوین برنامه و بودجه سال ۱۴۰۱
۵. سند شهرتراز - تهران کلانشهر الگوی جهان اسلام
۶. گزارش‌های وضع موجود حوزه‌های تخصصی
۷. سند ملی آمایش سرزمین
۸. دستورالعمل تدوین، تصویب، اجرا و پایش برنامه راهبردی - عملیاتی شهر و شهرداری ابلاغی سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور (ابلاغیه به شماره ۳۴۴۹۲ مورخ ۱۳۹۴/۰۸/۰۹)
۹. دستورالعمل طرز تهیه، تدوین، اجرا و تفریغ بودجه شهرداری، سازمان‌های وابسته و موسسات و شرکت‌های تابعه موضوع ماده ۲۵ آیین‌نامه مالی شهرداری‌ها (مصوب ۱۳۹۷)
۱۰. بایسته‌های راهبردی تدوین برنامه هفتم - مرکز پژوهش‌های اتاق ایران



صفحه برنامه چهارم تحول و پیشرفت شهر تهران را با اسکن این کد ببینید.